

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

UDC 332:65:637

УДК 332:65:637

V. V. Bokovets, Doctor of Economic Sciences,
Associate Professor,
N. L. Zamkova, Doctor of Philosophy Sciences,
Associate Professor

В. В. Боковець, д. е. н.,
доцент,
Н. Л. Замкова, д. ф. н.,
доцент

**METHOD AND THE METHODOLOGY OF
FORMING AN ORGANIZATIONAL AND
ECONOMIC MECHANISM OF
CORPORATION'S MANAGEMENT**

**МОДЕЛІ ТА МЕТОДОЛОГІЯ ФОРМУВАННЯ
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО
МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАЦІЄЮ**

Urgency of the research. Organizational and economic mechanism plays more and more important role in modern market condition. Its implementation is conditioned on a base of an object and management subject, abandoning freedom of choice of economic decisions after them.

Actual scientific researches and issues analysis. The question of determination of essence and structure of mechanism of management, structurisation and forming an organizational and economic mechanism of management of a company have been studied by many domestic and foreign authors like : L. I. Abalkin, I. V. Alekseyev, O. I. Volkov, I. O. Halitsa, O. M. Hrebeshkova, M. H. Hreshchak, I. I. Hruznov, M. P. Denysenko, O. K. Dobykina, L. Ye. Dovhan', S. A. Zhdanov, V. I. Zakharchenko, S. V. Kas'yanyuk, O. V. Kendyukhov, N. M. Korsikova of and others.

Uninvestigated parts of general matters defining. The study of literary sources, generalization of domestic enterprises' management experience in modern terms testifies the imperfection of existent mechanisms of effective management of a corporation in the context of its dynamic development.

The research objective. Using the functional and target scheme of cooperation of corporation's functional subsystems, and also a model, methods and organizational and economic instruments of management, our mission is to form an adequate mechanism that provides the increase of corporation's efficiency due to different sources of an activity's improvement.

The statement of basic materials. The article exposes economic reasons of the self-weighted approach to the construction of an effective organizational and economic mechanism of corporation's management. An effective corporate management model is built and the basic stages, methods and instruments of organizational and economic mechanism of corporation's management are analyzed.

Conclusions. An effective organizational and economic mechanism of corporation's management solves the following problems: providing an effective labor; realization an estimation of an efficiency's level of subdivisions and corporation on the whole; providing an optimal choice of direction of corporation's perfection; providing the innovative development of corporations.

Keywords: corporation; management methods; mechanism; organizational and economic mechanism; management.

DOI: 10.25140/2410-9576-2017-2-3(11)-61-65

Актуальність теми дослідження. У ринкових умовах усе більшого значення набуває саме організаційно-економічний механізм управління, застосування якого обумовлено тим, що він ґрунтується на об'єкті і суб'єкті управління, залишаючи за ними свободу вибору господарських рішень.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання визначення сутності та структури механізму управління, структуризації та формування організаційно-економічного механізму управління компанією вивчались багатьма вітчизняними та закордонними авторами, серед яких: Л. І. Абалкін, І. В. Алексєєв, О. І. Волков, І. О. Галица, О. М. Гребешкова, М. Г. Грецак, І. І. Грузнов, М. П. Денисенко, О. К. Добикіна, Л. Є. Довгань, С. А. Жданов, В. І. Захарченко, С. В. Касьянюк, О. В. Кендюхов, Н. М. Корсікова, та багато інших.

Виділення недосліджених частин загальної проблеми. Вивчення літературних джерел, узагальнення досвіду управління вітчизняними підприємствами в сучасних умовах свідчить про недосконалість існуючих механізмів ефективного управління корпорацією в контексті динаміки її розвитку.

Постановка завдання. Користуючись функціонально-цільовою схемою взаємодії функціональних підсистем корпорації, а також моделлю, методами та організаційно-економічними інструментами управління, сформувавши адекватний механізм, що забезпечує підвищення ефективності корпорацій за рахунок різних джерел удосконалення діяльності.

Викладення основного матеріалу. Стаття розкриває економічні мотиви зваженого підходу до побудови ефективного організаційно-економічного механізму управління корпорацією. Побудовано ефективну модель корпоративного управління та проаналізовано основні етапи, методи та інструменти організаційно-економічного механізму управління корпорацією.

Висновки. Ефективно побудований організаційно-економічний механізм управління корпорацією вирішує наступні завдання такі як: забезпечення ефективної праці; здійснення оцінки рівня ефективності підрозділів і корпорації в цілому; забезпечення оптимального вибору напрямку вдосконалення корпорації; забезпечення інноваційного розвитку корпорацій.

Ключові слова: корпорація; методи управління, механізм; моделі управління, організаційно-економічний механізм; управління.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Urgency of the research. Organizational and economic mechanism plays more and more important role in modern market condition. Its implementation is conditioned on a base of an object and management subject, abandoning freedom of choice of economic decisions after them.

Actual scientific researches and issues analysis. The question of determination of essence and structure of mechanism of management, structurisation and forming an organizational and economic mechanism of management of a company have been studied by many domestic and foreign authors like : L. I. Abalkin, I. V. Aleksyeyev, O. I. Volkov, I. O. Halitsa, O. M. Hrebeshkova, M. H. Hreshchak, I. I. Hruznov, M. P. Denysenko, O. K. Dobykina, L. Ye. Dovhan' [7], S. A. Zhdanov, V. I. Zakharchenko, S. V. Kas'yanyuk, O. V. Kendyukhov [3], N. M. Korsikova [4], O. S.Kotsiuba, A. A. Ma-lytskyi [8], T. V. Polozova [5], V. S. Ryzhykov, A. A. Sadiekov, V. K. Skliarenko, V. V. Tsuryk, S. M. Tsurkan, A. Ye. Cherpak [6] and others.

Identification of unexamined aspects of the general problem. The study of literary sources, generalization of domestic enterprises' management experience in modern terms testifies the imperfection of existent mechanisms of effective management of a corporation in the context of its dynamic development.

Problem definition. The primary objective of this research is forming an adequate mechanism, that provides the increase of corporations' efficiency due to the different sources of activity's improvement.

The statement of basic materials. An organizational and economic mechanism is examined as a constituent of economic mechanism, that presents the system of organizational and economic methods for providing organizational, productive, financial and economic processes communication in all levels of management, that assists the increase of competitive benefits and activity's efficiency of a corporation on the whole [2, p. 59].

We offer a corporate case frame, that is sent to achieve the aims of corporation, that includes the mechanism of organizational and economic management (Pic. 1).

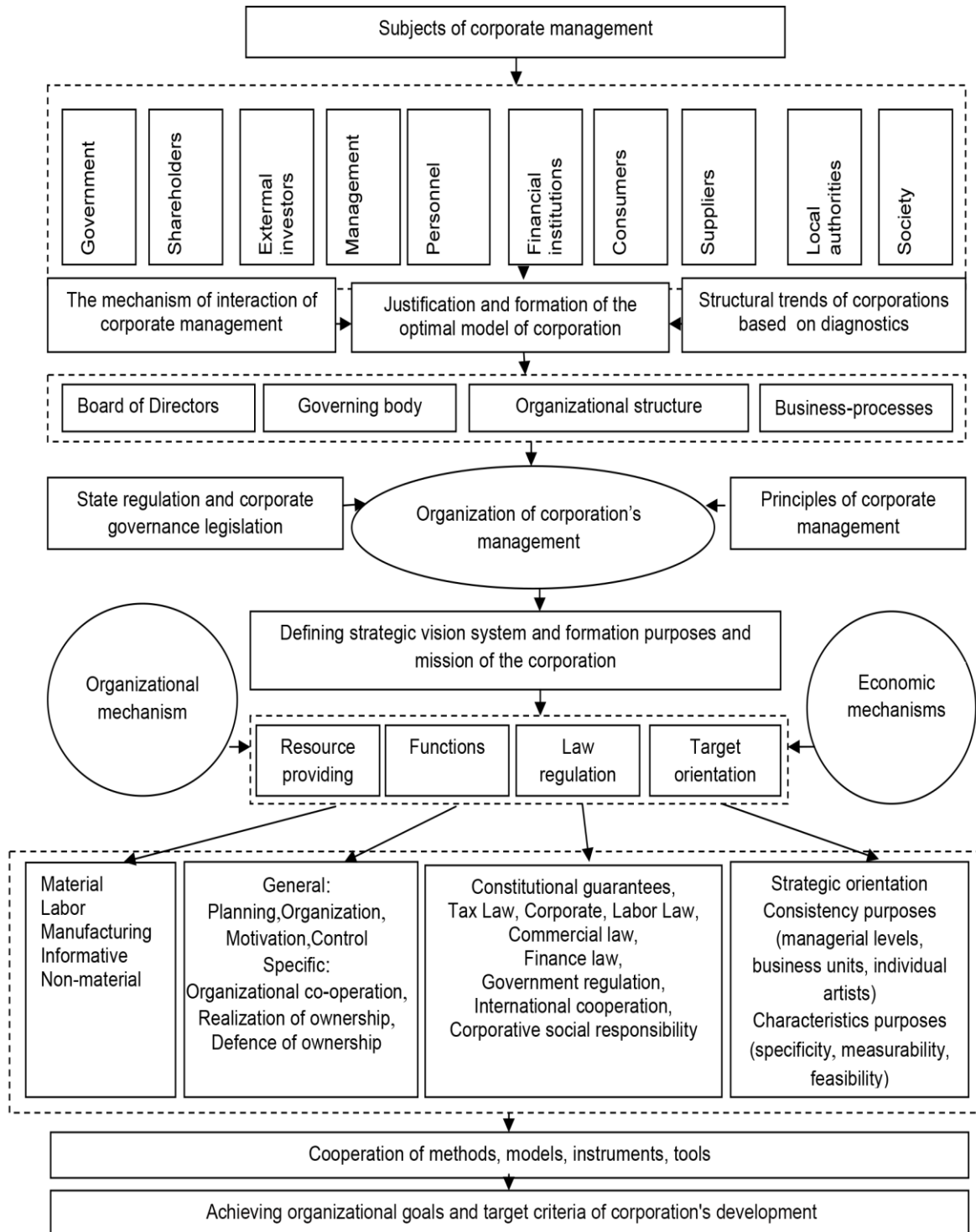
We have discovered a system, in which stages and instruments of corporation's management are detailed, it is shown in Pic. 2.

Such a combination allows us to consider the formation of organizational and economic mechanism at the level of resource and functional software [4, p. 10].

Another element of organizational and economic mechanism of corporation serving model is a management system of a particular type which is a defined composition of the management corporation of the special relationships defined reporting, which is embodied defined list of authority and responsibility. Every company is unique and there is no single model for managing common factors that determine its formation - is the size of the business, the nature of products produced and the nature of the medium [6, c. 133].

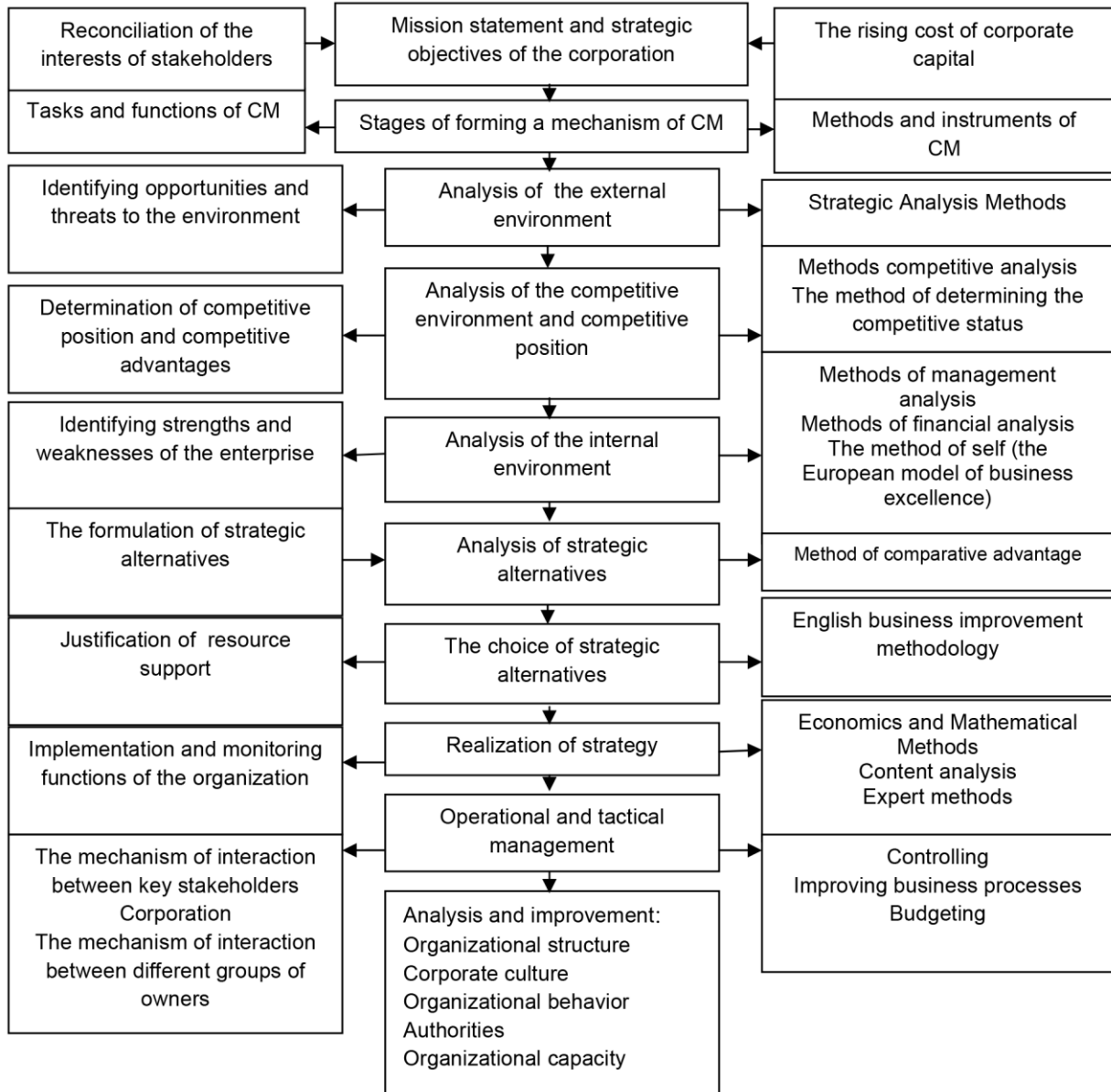
Taking into account a rich arsenal of existing models, methods and tools of corporate governance, it should be noted that in practice there is no clearly formed algorithm of implementation. The choice of instruments of corporation's management depends largely on the personal qualities of a manager or supervisor, but in general - a symbiosis of art and intuition top management, corporate management and corporate governance, the ability to lead the company's strategic objectives. In general, the goals of corporate governance are ensured by the following factors: professionalism and arts administrators; coordination and management expectations of the owner, which most meet the expectations and requirements of the business owner; a close connection with the organization of the environment; inclusion of all employees in the realization of strategic goals and objectives of the company [3, p. 38].

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ



Pic. 1. Corporate case frame
* summarized by the authors

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ



Pic. 2. Stages, methods and instruments of corporation's management
**summarized by the authors*

Conclusion: Thus, the criterion for the effectiveness of the Corporation is to achieve the desired performance for the period. From this point of view, the forming of organizational and economic mechanism refers to the major compositional control problems, as the formation of organizational and economic mechanism involves determining the method of structural and functional organization of the company [5, c. 64].

Thus, organizational and economic mechanism ensures the creation of conditions necessary to achieve the objectives of business enterprises by economic means, which, in turn, consist of appropriate leverage. Organizational-economic mechanism of the following tasks: ensure effective work through incentives and desires to develop staff; assessment of the efficiency units and

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

corporations as a whole; ensure optimum choice towards improving corporations in various aspects of its business; support innovative development corporations, occupying a leading position in its field.

The scientific novelty of the research is the development of complex scientific and theoretical study and practical approaches to forming organizational and economic mechanism of enterprises in market conditions. The results can be a theoretical basis for further development of methods of evaluating the effectiveness of the organizational and economic mechanism of effective management of the corporation to achieve its sustainable development.

References

1. Bokovets, V. V. (2015). Analiz teoretychnykh pidkhdov do vyznachennya orhanizatsiyno-ekonomichnoho mekhanizmu upravlinnya korporatsiyeyu [The Analysis of theoretical approaches to the determination of organizational and economic mechanism of corporation's management]. *Ekonomika: realiyi chasu – Economy: realities of time*, 20, 123–128 [in Ukrainian].
2. Bokovets, V. V., Ilchuk I. V. (2015). Orhanizatsiyno-ekonomichnyy mekhanizm upravlinnya korporatsiyamy [Organizational and economic mechanism of corporation's management]. Proceedings from VIII International scientific and practical Internet conference: «*Tendentsiyi ta perspektyvy rozvytku nauky i osvity v umovakh hlobalizatsiyi – Trends and Prospects for the Development of Science and Education in a Globalizing Environment*». (pp. 59–60). Pereiaslav–Khmelnyskyi [in Ukrainian].
3. Kendyukhov, O. V. (2004). Sutnist i zmist orhanizatsiyno-ekonomichnoho mekhanizmu upravlinnya intelektualnym kapitalom pidpryyemstva [The essence and content of organizational and economic mechanism of enterprise's intellectual capital management]. *Ekonomika Ukrainy – Ukraine economy*, 2, 33–41 [in Ukrainian].
4. Korsikova, N. M. (2009). Orhanizatsiyno-ekonomichnyy mekhanizm upravlinnya innovatsiynym rozvytkom pidpryyemstva v suchasnykh umovakh [Organizational and economic mechanism of innovative development's management of and enterprise in modern terms]. *Ekonomika kharchovoyi promyslovosti – The economy of the food industry*, 3, 8–11 [in Ukrainian].
5. Polozova, T. V., Ovsyuchenko, T. V. (2005). Sutnist orhanizatsiyno-ekonomichnoho mekhanizmu funktsionuvannya pidpryyemstv promyslovosti [The essence of organizational and economic mechanism of industrial enterprise's functioning]. *Visnyk MSU: ekonomichni nauky. – MSU Bulletin: Economic Sciences*, 9(1–2), 63–65 [in Ukrainian].
6. Cherpak, A. Ye. (2007). Sutnist ta skladovi orhanizatsiynoho ta ekonomichnoho mekhanizmu upravlinnya korporatsiyamy [The essence and components of organizational and economic mechanism of corporations' management]. *Stratehiya ekonomichnoho rozvytku Ukrainy – Strategy of economic development of Ukraine, 20–21*, 131–137. A. P. Nalyvayko (Ed.). [in Ukrainian].

Література

1. Боковець, В. В. Аналіз теоретичних підходів до визначення організаційно-економічного механізму управління корпорацією / В. В. Боковець // *Економіка: реалії часу*. – 2015. – № 4 (20). – С. 123–128.
2. Боковець, В. В. Організаційно-економічний механізм управління корпораціями / В. В. Боковець, І. В. Ільчук // *Тенденції та перспективи розвитку науки і освіти в умовах глобалізації: збірник наукових праць за матеріалами VIII Міжнародної науково-практичної інтернет – конференції. – Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди. – Переяслав-Хмельницький. – 2015. – С. 59–60.*
3. Кендюхов, О. В. Сутність і зміст організаційно-економічного механізму управління інтелектуальним капіталом підприємства / О. В. Кендюхов // *Економіка України. – 2004. – № 2. – С. 33–41.*
4. Корсікова, Н. М. Організаційно-економічний механізм управління інноваційним розвитком підприємства в сучасних умовах / Н. М. Корсікова // *Економіка харчової промисловості. – 2009. – № 3. – С. 8–11.*
5. Полозова, Т. В. Сутність організаційно-економічного механізму функціонування підприємств промисловості / Т. В. Полозова, Ю. В. Овсученко // *Вісник МСУ / VesntnikVSU /, економічні науки. – Том VIII. – 2005. – № 1–2. – С. 63–65.*
6. Черпак, А. Є. Сутність та складові організаційного та економічного механізму управління корпораціями / А. Є. Черпак // *Стратегія економічного розвитку України: зб. наук. праць / М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана», Український Союз промисловців і підприємців, Ін-т світової екон. і міжнар. відносин НАНУ; [голов. ред. А. П. Наливайко]. – К.: КНЕУ, 2007. – Вип. 20–21. – С. 131–137.*

Received for publication 05.04.2017

Бібліографічний опис для цитування :

Bokovets, V. V. Method and the methodology of forming an organizational and economic mechanism of corporation's management / V. V. Bokovets, N. L. Zamkova // *Науковий вісник Полісся. – 2017. – №. 3 (11). Ч. 2– С. 61-65.*