

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

DOI: 10.25140/2410-9576-2022-2(25)-20-32

УДК 351:61

JEL Classification: I18

**Андрій Роговий**

доктор економічних наук, професор, професор кафедри туризму  
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)  
E-mail: [rogovoy1976@ukr.net](mailto:rogovoy1976@ukr.net). ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5445-214X>  
ResearcherID: [F-7319-2016](https://orcid.org/0000-0001-5445-214X)

**Людмила Ремньова**

кандидат економічних наук, професор,  
завідувач кафедрою управління персоналом та економіки праці  
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)  
E-mail: [remneva1962@ukr.net](mailto:remneva1962@ukr.net). ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-5973-5912>  
ResearcherID: [F-5075-2016](https://orcid.org/0000-0002-5973-5912)

**КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ  
СФЕРОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

***Анотація.** У статті обґрунтовано основні теоретичні засади стратегічного управління сферою охорони здоров'я. Мета статті полягає у формуванні концептуальних засад стратегічного управління галузі охорони здоров'я в умовах трансформаційних процесів. Обґрунтовано, що стратегічне управління сферою охорони здоров'я доцільно розглядати в контексті цільової спрямованості та суб'єктно-об'єктному підході. Визначено основні характерні властивості функціонування галузі охорони здоров'я, що формують передумови до застосування підходів стратегічного управління. Сформульовано мету та завдання стратегічного управління зазначеною сферою діяльності, визначено основні функції та методи, суб'єкти та об'єкти управління. Обґрунтовано теоретичні засади ефективності стратегічного управління системою охорони здоров'я. Визначено пріоритети інноваційного розвитку галузі та напрямки формування інноваційної інфраструктури в контексті стратегічного управління. Обґрунтовано важливість стратегічного управління сферою охорони здоров'я на муніципальному рівні.*

***Ключові слова:** охорона здоров'я; медична сфера; стратегічне управління; стратегія; інновації; державне регулювання.*

*Рис.: 2. Бібл.: 12.*

**Постановка проблеми.** В умовах реформування суспільно-економічних відносин зростання витрат на утримання медичних закладів та зростання диверсифікованого попиту населення на якісні медичні послуги породжують необхідність застосування нових підходів до управління сферою охорони здоров'я, побудованих на пошуку оптимального співвідношення наявних у розпорядженні ресурсів та потенційних можливостей. У свою чергу, це підсилює актуальність

---

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

---

застосування принципів та методів стратегічного управління, оскільки, з одного боку, це дозволить сформувати ефективні бізнес-моделі в менеджменті медичних закладів, а з іншого – належним чином реалізовувати стратегії розвитку.

**Аналіз останніх досліджень та публікацій.** Проблема управління сферою охорони здоров'я в контексті її реформування, формування орієнтирів стратегічного розвитку, фінансове забезпечення процесу надання медичних послуг перебуває у фокусі уваги таких вітчизняних дослідників, як В. Борщ [1], М. Дубина, А. Роговий, Т. Забаштанська [2], М. Забаштанський [3], І. Сазонець, В. Саричев [4], І. Фуртак [5], А. Холодницька [6] та інших.

**Виділення недосліджених частин загальної проблеми** Проте, незважаючи на широке висвітлення проблем формування механізмів державного управління зазначеною сферою, пріоритетних напрямів фінансування, реформування підходів до організації діяльності медичних закладів є проблема удосконалення концепції управління системою охорони здоров'я на основі стратегічних підходів.

**Мета статті** полягає у формуванні концептуальних засад стратегічного управління галузі охорони здоров'я в умовах трансформаційних процесів.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** В Україні основні реформи у сфері охорони здоров'я беруть початок із 2000 року, коли було прийнято Концепцію розвитку охорони здоров'я населення України [7]. Протягом наступних років основні тенденції реформування медичної сфери мали тактичний характер, проте у 2014 році було прийнято Національну стратегію реформування системи охорони здоров'я в Україні на період 2015-2020 рр., у якій було сформовано вже стратегічні пріоритети розвитку галузі на основі підвищення якості медичних послуг [8]. Нині медична реформа, що реалізується в Україні, передбачає використання нових моделей та концепцій у менеджменті лікарень, вимагає нестандартного мислення, творчого підходу, стратегічного планування [6, с. 108].

Галузь охорони здоров'я має свою специфіку, яка зумовлена такими положеннями:

1. Установи охорони здоров'я мають особливі характеристики, які потребують модифікації загальних принципів управління чи зміни акцентів.

---

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

---

2. Результатом діяльності закладу охорони здоров'я є медична послуга, яка характеризується безпосереднім контактом зі споживачами з одночасним залученням їх до процесу надання послуги, що знаходить своє відображення в диференційованому підході до управління та багатоваріантності управлінських методів.

Стратегічне управління як процес виникло внаслідок загроз внутрішньої та зовнішньої нестабільності розвитку економіки та соціальної сфери внаслідок глобалізаційних змін та загострення конкретної боротьби. За визначенням більшості вчених, стратегічне управління – це процес прийняття та здійснення стратегічних рішень, центральною ланкою якого є стратегічний вибір, заснований на зіставленні власного ресурсного потенціалу з можливостями і загрозами зовнішнього оточення [9].

Визначаючи сутність та зміст стратегічного управління стосовно системи охорони здоров'я, багато авторів виділяють такі структурні елементи: зміст стратегічного управління, мета, завдання, об'єкт, рівні управління, функції та методи управління [10].

Доцільно стратегічне управління сферою охорони здоров'я розглядати в контексті цільової спрямованості та суб'єктно-об'єктного підходу.

Підходи до визначення стратегічної мети галузі охорони здоров'я різняться. З одного боку, головна мета визначається як скорочення захворюваності та смертності населення. Проте, на наш погляд, ця думка в контексті перспектив стратегічного управління має бути розширена і трактуватись як підтримка та укріплення здоров'я населення, скорочення захворюваності, збільшення тривалості життя, що більше відноситься до концепції соціальної держави. При цьому доречно диференціювати трактування мети залежно від форми власності закладів охорони здоров'я. Так, для державних та муніципальних закладів мета реалізується на засадах загальнодоступності та можливості охоплення якомога більшої кількості населення. Для закладів недержавної сфери реалізація мети ґрунтується на забезпеченні потреб платоспроможної частини населення та відповідно зниження навантаження на державний сектор при збільшенні беззбитковості приватних закладів. Таким чином, стратегічне управління сферою охорони здоров'я підпорядковується загальній місії – збільшенню тривалості життя населення через механізм надання послуг високої якості. При цьому ефективність стратегічного управління має розглядатись в контексті досягнення медичних, соціальних та економічних результуючих показників. Отже, завдання ефективного стратегічного управління охороною здоров'я мають містити медичну, соціальну та економічну складові (рис. 1).

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**



**Рис. 1. Складові феномену ефективності стратегічного управління системою охорони здоров'я**

*Джерело:* розробка авторів.

Об'єктами стратегічного управління галузі охорони здоров'я доцільно вважати по-перше, процес розподілу фінансових ресурсів від бюджету до безпосереднього споживача медичних послуг, а по-друге, взаємодія між органами управління галуззю та безпосередніми надавачами послуг з приводу їхнього створення, розподілу та споживання.

Суб'єктами стратегічного управління галузі охорони здоров'я виступають уповноважені органи державної влади, медичні установи всіх форм власності та споживачі медичних послуг, а також споживачі медичних послуг.

---

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

---

Аналізуючи класичні функції управління, до яких відносять організацію, планування, контроль та мотивацію, з урахуванням специфіки галузі, що аналізується, визначимо, що пріоритетними функціями в контексті саме стратегічного управління є прогнозування та планування, на основі яких стає можливим здійснення процесу цілепокладання та встановлення планових показників діяльності галузі та обсягів фінансування. При цьому реалізація функції планування та прогнозування у взаємозв'язку із бюджетною політикою в напрямку фінансування закладів охорони здоров'я включають такі специфічні функції, як:

- організаційна, що передбачає організацію бюджетного процесу;
- мотивації (стимулювання закладів охорони здоров'я до удосконалення процесу надання медичних послуг);
- контролю та моніторингу процесів фінансування закладів охорони здоров'я із подальшим коригуванням розроблених заходів.

Отже, на нашу думку, під стратегічним управлінням сферою охорони здоров'я доцільно розглядати цілеспрямований вплив з боку суб'єктів управління на процес створення, розподілу та споживання якісних медичних послуг шляхом вирішення комплексу соціальних та економічних завдань з метою зменшення смертності та збільшення тривалості життя населення.

Незалежно від того, чи на рівні держави, чи на рівні регіону відбувається реалізація зазначених функцій та методів стратегічного управління, вони є доцільними для будь-якої моделі організації системи управління охороною здоров'я: як для безкоштовного, так і для платного медичного обслуговування. При цьому основними методами стратегічного управління будуть нормативно-правові та організаційно-розпорядчі, які в сукупності формують організаційний механізм стратегічного управління галуззю охорони здоров'я.

На рис. 2 зобразимо основні положення системи стратегічного управління у сфері охорони здоров'я.

В умовах сьогодення значну увагу доцільно приділити муніципальному рівню заходів стратегічного управління.

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**



**Рис. 2. Основні складові системи стратегічного управління сфери охорони здоров'я**

**Джерело:** розроблено авторами.

Муніципальна система охорони здоров'я включає муніципальні органи управління охороною здоров'я та лікувально-профілактичні й науково-дослідні установи, що перебувають у муніципальній власності, фармацевтичні підприємства та організації, аптечні установи, установи судово-медичної експертизи, освітні установи, які є юридичними особами та здійснюють свою діяльність відповідно до нормативно правових актів України. Основу процесу стратегічного управління складає модель стратегічного управління, у межах якої повинні бути розроблені та запропоновані стратегії розвитку керованої системи, що засновані на аналізі ресурсів муніципального утворення, його особливостей та пріоритетних напрямів розвитку.



---

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

---

Розробка напрямів розвитку муніципальної охорони здоров'я має бути узгоджена зі стратегією розвитку охорони здоров'я як галузі в цілому. Як орієнтир розвитку має виступати бачення даного процесу вищими органами та відповідні рекомендації щодо реалізації намічених стратегій.

На нашу думку, застосування стратегічного управління в умовах розвитку галузі охорони здоров'я є цілком виправданим, оскільки:

- органи управління системою охорони здоров'я як на державному, так і на муніципальному рівні мають чітко визначені цілі та завдання, які повинні бути досягнуті за допомогою здійснення стратегічного управління;

- система стратегічного управління охороною здоров'я має відповідний управлінський апарат, який володіє необхідними компетентностями та навичками для здійснення процесу надання медичної послуги в рамках розробленої стратегії;

- основні джерела зміни цілей та завдань системи охорони здоров'я виходять із зовнішнього середовища, яке представлено мікро- та макросередовищем;

- стратегічне управління сферою охорони здоров'я має значний потенціал для своєчасного внесення коректив та обліку нових факторів впливу на розвиток галузі.

Проте існують певні обмеження, які зумовлені складністю в застосуванні методів та підходів стратегічного управління. Найбільш важливими з них нам вважаються такі:

- здійснення процесу стратегічного управління вимагає наявності фахівців відповідної кваліфікації, проте не завжди заклади охорони здоров'я та апарат управління володіють такими спеціалістами;

- стратегічне управління неможливе без професійного керівництва з боку посадових осіб, їхньої допомоги та підтримки, але це є можливим при повному розумінні процесу, тобто органи управління галуззю охорони здоров'я як на державному, так і на муніципальному рівні мають складатися із професіоналів-управлінців. Все це говорить про те, що органи управління повинні складатися з керівників, які є професіоналами.

Важливим є здатність керівництва галуззю та медичними закладами стратегічно мислити, що є запорукою успішності стратегічного управління. На думку З. Шершньової, стратегічне мислення «полягає в усвідомленні мети розвитку підприємства та способів її досягнення,

---

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

---

у ствердженні необхідності спостереження за зовнішнім і внутрішнім середовищами (для визначення мети та способів досягнення), формування стратегій та рішень, що з них випливають, а також налагодження діяльності з метою їх здійснення. Стратегічне мислення передбачає: усвідомлення управлінської ієрархії та послідовності встановлення пріоритетів; орієнтацію на розпізнавання і адекватне реагування на зміни в середовищі – нові можливості та потенційні загрози; усвідомлення можливостей та масштабів впливу на формування середовища, а не лише реагування на зміни» [11].

У контексті стратегічного підходу доцільно визначити інші пріоритетні принципи, на які має спиратись управлінський процес у сфері охорони здоров'я:

- рівноправність громадян в отриманні необхідного обсягу та якості медичної допомоги;
- раціональний розподіл органами управління сферою охорони здоров'я фінансових ресурсів серед медичних установ;
- рівноцінна участь організацій та громадян у витратах на охорону здоров'я залежно від рівня отримуваних доходів;
- жорсткий контроль з боку відповідних органів за витрачанням грошових коштів місцевими установами охорони здоров'я;
- послідовне виконання поставлених стратегічних завдань для досягнення цілей стратегічного управління галуззю охорони здоров'я [10].

Досягнення мети стратегічного управління галуззю охорони здоров'я та виконання цільових стратегічних функцій передбачає одночасний процес впровадження інновацій у надання медичних послуг та роботу медичних закладів з метою поліпшення якості послуг. На нашу думку, інновації мають стосуватись впровадження модернізованих технологій, серед яких виокремимо такі:

- високотехнологічна медична допомога та високотехнологічна медична реабілітація;
- радіобіологія та радіаційна медицина;
- медико-гігієнічний супровід робіт, пов'язаних із фактором хімічної небезпеки та іншими виробничими факторами;
- біотехнології;
- біологічна безпека;
- телемедицина.



---

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

---

Для забезпечення успішності інноваційного розвитку сфери охорони здоров'я має ґрунтуватись на підтримці таких складових:

- інноваційної інфраструктури;
- інституційного середовища, що забезпечує модернізацію системи охорони здоров'я та запуск проектів у високотехнологічних галузях охорони здоров'я;
- інноваційних технологій цільової діяльності системи охорони здоров'я та ресурсного потенціалу для їх апробації та реалізації;
- інноваційних технологій управління медичними закладами [12].

Серед зазначених складових, на наше переконання, значну увагу в контексті пріоритетних заходів стратегічного управління доцільно приділити розвитку інноваційної інфраструктури галузі охорони здоров'я, а саме:

- організацій медичної допомоги, та державного санітарно-епідеміологічного нагляду,
- науково-дослідних організацій, що працюють у медичній сфері;
- автоматизованих інформаційних систем органів управління;
- лікувально-профілактичних та санітарно-епідеміологічних установ;
- лабораторних та клінічних баз науково-дослідних інститутів, що здійснюють апробацію нових розробок та проведення навчання щодо використання інноваційних технологій;
- закладів, що займаються підготовкою та перепідготовкою медичних кадрів.

Стратегія управління сферою охорони здоров'я як основний документ втілення стратегічних заходів є цілісною протягом усього запланованого періоду, проте за умови змін умов середовища має бути швидко адаптована та переорієнтована. Головним при розробці стратегії є принцип раціонального управління, який передбачає пошук закономірностей у формуванні стратегії та вирішенні стратегічних завдань.

**Висновки та пропозиції.** Отже, стратегічне управління сферою охорони здоров'я є достатньо ефективним інструментом державної політики, проте результат його функціонування залежить від рівня підготовки апарату управління цією сферою. Застосування концепції стратегічного управління дозволить визначити пріоритети розвитку як галузі, так і окремих закладів, спланувати дії, погодивши їх між усіма зацікавленими сторонами, зробити розрахунки за ресурсами, які необхідні для виконання завдань, та головне – спрямувати зусилля на покращення якості життя та зміцнення здоров'я населення.

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ****Список використаних джерел**

1. Борщ В. І. Дослідження функціональної системи управління фінансовими механізмами в сфері охорони здоров'я України / В. І. Борщ // Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. – 2020. – Т. 19, № 2(45). – С. 144-168.
2. Дубина М. В. Стратегічні пріоритети розвитку сфери охорони здоров'я в Україні: фінансові аспекти / М. В. Дубина, А. В. Роговий, Т. В. Забаштанська // Науковий вісник Полісся. – 2020. – № 3(23). – С. 158-165.
3. Забаштанський М. М. Пріоритетні підходи до фінансового забезпечення сфери охорони здоров'я України / М. М. Забаштанський, Д. М. Драгунов, І. М. Зуб // Науковий вісник Полісся. – 2020. – № 3(23). – С. 93-101.
4. Інституційна трансформація державного управління охороною здоров'я: Україна та іноземний досвід : колективна монографія / за наук. ред. д.е.н., проф. І. Л. Сазонця. – Рівне : Волин. обереги, 2019. – 396 с.
5. Напрями управління впровадженням, діяльністю та вишколом фахівців сімейної медицини в Україні : монографія / І. І. Фуртак, Р. Ю. Грицко, Б. Б. Лемішко, Р. С. Морочковський. – Львів : Сполом, 2013. – 188 с.
6. Холодницька А. Можливості використання компетентнісного підходу в управлінні медичними закладами в умовах реформування системи охорони здоров'я / А. Холодницька, М. Лук'яшко // Проблеми і перспективи економіки та управління. – 2020. – № 1 (21). – С. 108-114.
7. Національна стратегія реформування системи охорони здоров'я в Україні на період 2015-2020 роки [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://moz.gov.ua/strategija>.
8. Концепція розвитку охорони здоров'я населення України : Указ Президента України від 07.12.2000 № 1313/2000. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1313/2000>.
9. Перерва І. О. Стратегічне управління підприємством як основний інструмент в руках сучасного керівника / І. О. Перерва, В. Ю. Єдинак // Innovation and Sustainability. – 2022. – № 3. – С. 159-164.
10. Галушка З. І. Стратегічний менеджмент : навчально-методичний посібник / З. І. Галушка, І. Ф. Комарницький. – Чернівці : Рута, 2006. – 248 с.
11. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : навч.-метод. посібник / З. Є. Шершньова, С. В. Оборська, Ю. М. Ратушний. – К. : КНЕУ, 2001. – 232 с.
12. Leavitt M. Medscape's response to the Institute of Medicine Report: Crossing the quality chasm: a new health system for the 21st century / M. Leavitt // Med. Gen. Med. – 2001. – № 3(2). – P. 2.

**References**

1. Borshch, V.I. (2020). Doslidzhennia funktsionalnoi systemy upravlinnia finansovymy mekhanizhamy v sferi okhorony zdorovia Ukrainy [Research of the functional management system of financial mechanisms in the field of health care of Ukraine]. *Rynkova ekonomika: suchasna teoriia i praktyka upravlinnia – Market economy: modern theory and practice of management*, 2(45), 144-168.

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

2. Dubyna, M.V., Rogovyi, A.V., & Zabashtanskaya, T.V. (2020). Strategichni prioriteti sfery oho-rony zdorovia v Ukraine [Strategic priorities of health care in Ukraine: financial aspects]. *Naukovyi visnyk Polisia – Scientific Bulletin of Polissia*, 3(23), 158-165.

3. Zabashtanskyi, M., Drahunov, D., & Zub, I. (2020). Prioritetni pidhody do finansovogo zab-ezpechenia sfery ohorony zdorovia v Ukraine. [Priority approaches to financial security of healthcare in Ukraine]. *Naukovyi visnyk Polisia – Scientific Bulletin of Polissia*, 3(23), 93-101.

4. Furtak, I.I., Hrytsko, R.Iu., Lemishko, B.B., & Morochkovskyi, R.S. (2013). *Napriamy upravlinnia vprovadzhenniam, diialnistiu ta vyshkolom fakhivtsiv simeinoi medytsyny v Ukraini [Direction of management of implementation, activity and training of family medicine specialists in Ukraine]*. Spolom.

5. Sazonets, I.L. Sarychev, V.I. et al. (2019). *Instytutsiina transformatsiia derzhavnogo upravlinnia okhoronoiu zdorovia: Ukraina ta inozemnyi dosvid [Institutional Transformation of Public Health Management: Ukraine and Foreign Experience]*. Volyn. oberehy.

6. Kholodnytska, A. and Lukiashko, M. (2020). Mozhyvosti vykorystannia kompetentnisnogo pidkhodu v upravlinni medychnymy zakladamy v umovakh reformuvannia systemy okhorony zdorovia [Possibilities of using the competence approach in the management of medical institutions in the conditions of health care reform]. *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnya – Problems and prospects of econosic and management*, 1, 108-114.

7. The President of Ukraine (2000). Decree of the President of Ukraine "The concept of development of health care of the population of Ukraine". <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1313/2000>.

8. National strategy for reforming the health care system in Ukraine for the period 2015 2020. (2020). <https://moz.gov.ua/strategija>.

9. Pererva, I., & Yedynak, V. (2022). Stratehichne upravlinnia pidpriemstvom yak osnovnyi instrument v rukakh suchasnoho kerivnyka [ Strategic management of the enterprise as the main tool in the hands of the modern manager]. *Innovation and Sustainability*, 3, 159-164.

10. Halushka, Z.I. (2006). *Stratehichnyi menedzhment: navchalno-metodychnyi posibnyk [Strategic management: educational and methodological manual]*. Ruta.

11. Shershnova, Z.Ye., Oborska, S.V., & Ratushnyi, Yu.M. (2001). *Stratehichne upravlinnia [Strategic management]*. KNEU.

12. Leavitt, M. (2001). Medscape's response to the Institute of Medicine Report: Crossing the quality chasm: a new health system for the 21st century. *Med. Gen. Med.*, 3(2), 2.

Отримано 29.08.2022

---

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

---

UDC 351:61

JEL Classification: I18

**Andrii Rogovyi**

Doctor of Economics, Professor, Professor of Department of Tourism  
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv Ukraine)

E-mail: [rogovoy1976@ukr.net](mailto:rogovoy1976@ukr.net). ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5445-214X>

ResearcherID: [F-7319-2016](https://orcid.org/0000-0001-5445-214X)

**Lyudmyla Remnova**

PhD in Economics, Professor,  
Head of Department of Human Resources Management and Labor Economics  
Chernihiv National University of Technology (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: [remneva1962@ukr.net](mailto:remneva1962@ukr.net). ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-5973-5912>

Researcher ID: [F-5075-2016](https://orcid.org/0000-0002-5973-5912)

**CONCEPTUAL PRINCIPLES OF STRATEGIC  
HEALTHCARE MANAGEMENT**

**Abstract.** *The article substantiates the main theoretical principles of strategic management in the field of health care. The purpose of the article is to form the conceptual foundations of strategic management of the health care industry in the conditions of transformational processes. It has been justified that the strategic management of the health care sphere should be considered in the context of target orientation and subject-object approach. The main characteristic properties of the functioning of the health care industry, which form the prerequisites for the application of strategic management approaches, have been determined. The purpose and tasks of strategic management of the specified sphere of activity have been formulated, the main functions and methods, subjects and objects of management have been defined. The theoretical foundations of the effectiveness of strategic management of the health care system have been substantiated. Strategic management of the health care sector is subject to the general mission of increasing the life expectancy of the population. At the same time, the effectiveness of strategic management should be considered in the context of the achievement of medical, social and economic resulting indicators. Therefore, the task of effective strategic management of health care should contain medical, social and economic components. According to the strategic management of the health care sphere, it is expedient to consider the purposeful influence of management subjects on the process of creation, distribution and consumption of quality medical services by solving a complex of social and economic tasks with the aim of reducing mortality and increasing the life expectancy of the population. It has been proved that the development of directions for the development of municipal health care must be coordinated with the strategy for the development of health care as an industry as a whole. The vision of this process by the higher authorities and the corresponding recommendations for the implementation of the intended strategies should serve as a guide for development. The priorities of the innovative development of the industry and the directions of the formation of the innovative infrastructure in the context of strategic management have been determined. The importance of strategic management of health care at the municipal level has been justified. In the context of a strategic approach, it is appropriate to define other priority principles on which the management process*

---

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

---

*should be based: equality of citizens in receiving the required volume and quality of medical care; rational distribution of financial resources among medical institutions by health care management bodies; equal participation of organizations and citizens in health care costs depending on the level of income received; strict control by the relevant authorities over the spending of funds by local health care institutions; consistent implementation of set strategic tasks to achieve the goals of strategic management of the healthcare industry. The health care industry management strategy, as the main document for the implementation of strategic measures, is integral throughout the entire planned period of time, however, subject to changes in environmental conditions, it must be quickly adapted and reoriented. The main thing in the development of the strategy is the principle of rational management, which involves the search for regularities in the formation of the strategy and the solution of strategic tasks.*

**Keywords:** *health care; medical sphere; strategic management; strategy; innovations; state regulation.*

*Fig.: 2. References: 12.*

**Бібліографічний опис для цитування:**

Роговий А., Ремньова Л. Концептуальні засади стратегічного управління сферою охорони здоров'я. *Науковий вісник Полісся*. 2022. № 2(25). С. 20-32.