
ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

DOI: 10.25140/2410-9576-2023-1(26)-154-164

УДК 004.9:658.15

JEL Classification: D24; C88

Ольга Кальченко

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)
E-mail: onkalchenko.2014@gmail.com. **ORCID:** <http://orcid.org/0000-0002-7120-9843>
ResearcherID: [H-2185-2014](https://orcid.org/0000-0002-7120-9843)

Ірина Садчикова

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)
E-mail: aspirant_chstu@ukr.net. **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0001-5144-1306>
ResearcherID: [F-4936-2014](https://orcid.org/0000-0001-5144-1306). **Scopus Author ID:** [57210807736](https://orcid.org/0000-0001-5144-1306)

Ярослав Федяй

аспірант кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)
E-mail: yarkofedyai@gmail.com

**РОЛЬ АВТОМАТИЗОВАНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ
У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ
ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ ПІДПРИЄМСТВ**

Анотація. У статті доведено, що підвищення ефективності системи управління підприємством полягає не лише у розробці та вдосконаленні методологічних і теоретичних основ фінансового контролінгу, а й в активному застосуванні інформаційних систем і технологій, здатних спростити процедури роботи з інформацією та допомогти фінансовому менеджменту оперативно приймати управлінські фінансові рішення. Досліджено властивості системи BSC, яка являє собою концепцію управління, що побудована на збалансованій системі показників і надає підприємству комплексну картину ефективності функціонування. Проаналізовано особливості використання ERP-систем для автоматизації процедур проведення фінансового контролінгу та комплексного управління підприємством.

Ключові слова: фінансовий контролінг; інформаційні системи; підприємство, автоматизація, управління; інформаційні технології; ERP-система; BSC система.

Бібл.: 8.

Постановка проблеми. У нинішній діяльності вітчизняних підприємств дедалі частіше фінансовий контролінг виступає ключовим інструментом управління, який дозволяє передбачити ймовірні несприятливі економічні обставини та забезпечити

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

ефективність, стабільність і стійкість ведення бізнесу в умовах воєнного стану та економічної нестабільності. Фінансовий контролінг спрямований на надання всебічної, оперативної та актуальної інформації керівництву підприємства для прийняття ефективних фінансових рішень і досягнення необхідних результатів, а також він забезпечує створення інформаційно-аналітичної бази для реалізації головних функцій фінансового менеджменту.

Впровадження системи фінансового контролінгу дозволяє підприємствам знаходити оптимальний баланс між доходами та витратами, що сприяє ефективному використанню ресурсів та збалансованості фінансових показників; вчасно виявляти фінансові проблеми та ризики, що виникають у зв'язку зі зміною внутрішнього та зовнішнього середовища; планувати розвиток бізнесу, розробляти бюджети та прогнози, визначати відхилення фактичних результатів від запланованих. Фінансовий контролінг значно спрощує та автоматизує фінансові процеси, що уможливорює звільнення ресурсів, оптимізацію управлінських фінансових рішень та стабільний розвиток підприємства.

Для досягнення стратегічних і оперативних цілей розвитку бізнесу та ефективного вирішення основних задач, що покладаються на систему фінансового контролінгу наразі актуальним стає впровадження автоматизованих інформаційних систем, які дозволяють покращити якість фінансового управління та результативність контрольних функцій менеджменту підприємства.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У науковій літературі дослідниками приділяється достатньо уваги проблемам впровадження фінансового контролінгу на сучасних підприємствах. Серед них можна виділити таких вітчизняних та зарубіжних науковців: І. Бланк, Ю. Брігхем, Н. Бошота [4], О. Василик, Й. Вебер, І. Давидович, С. Івахненков, В. Килимнюк, Л. Ліпич, Т. Момот, В. Опарін, В. Папп, Петренко, М. Пушкарь, І. Румик [5], Д. Савчук, Н. Сіренко, А. Семенюк [6], О. Терещенко [7], А. Ткаченко, О. Шульга [8] та інші.

Виділення недосліджених частин загальної проблеми. Однак на сьогодні в період активного розвитку та застосування фінансового контролінгу в різних сферах діяльності питання впровадження сучасних інформаційних систем і технологій для комплексного фінансового контролю та управління суб'єктами господарювання

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

залишаються не достатньо опрацьованими. Тому актуальною є розробка рекомендацій щодо вдосконалення процедур проведення контролінгу за допомогою передових інформаційних технологій, а проблеми впровадження новітніх автоматизованих інформаційних систем та їхня роль у підвищенні ефективності фінансового контролінгу на підприємствах потребують подальшого дослідження.

Метою статті є дослідження особливостей інформаційного забезпечення системи фінансового контролінгу та ролі автоматизованих інформаційних систем у фінансовому контролі й управлінні підприємством.

Виклад основного матеріалу. Фінансовий контролінг на підприємстві являє собою підсистему фінансового менеджменту, яка включає в себе контроль, координацію, планування та аналіз фінансово-господарської діяльності з метою підвищення ефективності, стабільності та безпеки його функціонування та базується на системі відповідного інформаційного забезпечення для прийняття ефективних фінансових рішень у сфері управління грошовими потоками, активами, капіталом, фінансовими результатами, інвестиціями тощо [2].

Головним завданням фінансового контролінгу на сучасних підприємствах є забезпечення інформаційно-аналітичної, методологічної та консультаційної підтримки фінансового менеджменту підприємства у процесі здійснення фінансово-господарської діяльності для досягнення запланованих результатів.

На основі досліджень, проведених у [3], [6], [7], можна зазначити, що фінансовий контролінг має такі характерні ознаки:

- фінансовий контролінг – це управлінська система, що діє в межах функціонуючої на підприємстві системи менеджменту;
- система фінансового контролінгу складається із двох функціональних підсистем: стратегічного й оперативного контролінгу, які вирішують свої цілі та завдання;
- однією із важливих функцій фінансового контролінгу є інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень;
- фінансовий контролінг виступає ефективним механізмом інтеграції та координації всіх функціональних сфер діяльності для досягнення поставлених стратегічних, тактичних і оперативних цілей, планів та завдань розвитку підприємства і його структурних підрозділів.

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

Для реалізації своїх функцій фінансовий контролінг, як важлива підсистема управління господарською діяльністю підприємства, потребує якісного інформаційного забезпечення. Підґрунтям системи фінансового контролінгу є інформація щодо фінансово-господарської діяльності підприємств та стану ринкового середовища, регулярний і своєчасний збір, аналіз та обробка якої набувають в сучасних реаліях першочергового значення. У зв'язку з цим зростає інтенсивність і насиченість інформаційних потоків, які вимагають систематизації та уніфікації для забезпечення ефективності процесів фінансового управління бізнесом.

Саме тому одним із завдань організації ефективної системи фінансового контролінгу на підприємстві є створення системи раціонального збору необхідної інформації від структурних підрозділів підприємства або центрів фінансової відповідальності та підготовка її для подальшої обробки та використання.

Також важливим аспектом фінансового контролінгу є проведення фінансового планування та здійснення прогнозу фінансової оцінки запланованих заходів. У межах цього оперативно аналізується відхилення планових величин від факту, причини і прогнози ймовірного розвитку подій, заходи щодо зниження витрат та інше. Для вирішення цих та інших завдань на підприємствах здебільшого впроваджують систему внутрішньої управлінської звітності та обліку, а також спеціальний програмний продукт, що дозволяє автоматизувати процеси бюджетування, планування та проведення фінансових розрахунків. Це вимагає регулярного складання і подання фінансовому менеджменту відповідної управлінської та фінансової звітності, а автоматизація таких розрахунків та збору інформації для їх проведення дозволить пришвидшити процеси її моніторингу та обробки.

Отже, на вітчизняних підприємствах є потреба у запровадженні досконалішої системи фінансового контролінгу, котра охоплюватиме не лише систему планування та бюджетування, систему управлінського обліку, а й систему стратегічного управління, інформаційні потоки та моніторингові процеси [6].

Таким чином, враховуючи описане вище сутнісне наповнення фінансового контролінгу та важливість його інформаційного забезпечення різного роду фінансово-обліковою інформацією, реалізація функцій фінансового контролінгу в умовах цифрової

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

економіки потребує побудови на підприємствах сучасних автоматизованих систем збору та обробки інформації на базі новітніх інформаційних систем і технологій.

Шляхом забезпечення доступу до актуальних даних та інструментів для аналізу автоматизовані інформаційні системи здатні надати дієву допомогу фінансовим менеджерам та аналітикам підприємства щодо ефективного фінансового контролінгу та прийняття управлінських рішень. Вони дозволяють врахувати численні чинники, які безпосередньо впливають на розвиток бізнесу, його виживання і процвітання. Такі системи надають можливість ефективно працювати з великими масивами даних, оперативно здійснювати моніторинг та аналіз фінансових процесів, пошук інформації за заданими критеріями, надавати результати розрахунків у зручному для сприйняття та аналізу вигляді та ін.

Інформаційні технології, які на базі обчислювальної техніки дозволяють підвищити рівень автоматизації функцій контролера й органічно забезпечити вхід в єдину інтегровану інформаційну систему управління підприємством, також мають значний вплив і на ефективність управлінського та бухгалтерського обліку в межах фінансового контролінгу.

Такою автоматизованою системою збору інформації, управління та контролінгу на підприємствах може бути BSC, яка являє собою стратегічну систему управління та дозволяє пов'язати місію і стратегію організації з повсякденними функціями і здійснювати постійний контроль за реалізацією довгострокових цілей по засобам комплексу інтегрованих показників. Перевага BSC полягає у тому, що вона дає змогу постійно ефективно вимірювати і оптимізувати діяльність всієї організації [8].

BSC - це система збалансованих показників, яка використовується для вимірювання та управління ефективності функціонування підприємства. Суть BSC полягає в тому, щоб розглядати суб'єкт господарювання в різних площинах і оцінювати його діяльність не лише за фінансовими показниками, а й за іншими ключовими аспектами, що впливають на його роботу. Зазвичай BSC дозволяє аналізувати не тільки фінансові результати підприємства, такі як прибуток, рентабельність, обсяги продажів, інвестиції тощо, а й рівень задоволення клієнтів, якість продукту або сервісу, репутацію бренду;

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

ефективність внутрішніх процесів підприємства, таких як управління ланцюгами постачання, розробка продукту, обслуговування клієнтів; розвиток здібностей та компетенцій персоналу тощо.

BSC система надає підприємству комплексну картину ефективності та допомагає забезпечити баланс між короткостроковими та довгостроковими цілями, стратегією та її реалізацією. Вона є потужним інструментом управління, який допомагає суб'єктам господарювання досягати успіху в довго- і короткостроковій перспективі та забезпечувати їх стійкий розвиток.

Сучасний ринок пропонує широкий спектр додатків, що реалізують концепцію BSC (від невеликих програмних продуктів до сучасних ERP-систем), які можна поділити на чотири категорії:

- додатки, побудовані на базі продуктів Microsoft Office;
- спеціалізовані BSC-програми;
- додатки, які, крім реалізації BSC, включають у себе і функції бюджетування, моделювання бізнес-процесів, створення фінансових планів, звітів і прогнозів;
- додатки (модулі), що входять до складу комплексних систем управління підприємством (ERP-, BPM-системи) [8].

Безумовно, найбільш прості й економічні програми, побудовані на базі продуктів Microsoft Office, таких як Excel, Access. Головні їхні переваги: гнучкість в проектуванні, можливість залучення до розробки BSC широкого кола осіб, низька ціна. До недоліків таких додатків належить те, що вони: слабо захищені від можливих помилок введення; трудомісткі в експлуатації (особливо при необхідності введення великої кількості різних даних); недостатньо оперативні; вкрай залежні від суб'єктивних (насамперед від людського) факторів; практично не застосовуються у великих компаніях [8].

Найбільш популярними автоматизованими системами, що використовуються для фінансового управління та фінансового контролю є системи ERP. В основі ERP лежить принцип створення єдиного сховища даних, що містить всю інформацію, накопичену організацією в процесі ведення ділових операцій, включаючи фінансову інформацію, дані, що пов'язані з виробництвом, управлінням персоналом, або будь-які інші відомості. У ERP-системах широко застосовуються засоби штрих-кодування, що призначені для автоматизації обліку складських запасів і продажів. Це усуває

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

необхідність у передачі даних від системи до системи. Окрім того, будь-яка частина інформації, яку має в своєму розпорядженні ця організація, стає одночасно доступною для всіх працівників, що володіють відповідними правами доступу [1].

ERP-система - це інтегрована система управління ресурсами підприємства, яка об'єднує різні функції та процеси підприємства в єдиний інформаційний простір та забезпечує управління різними аспектами бізнесу, включаючи фінанси, облік, логістику, управління персоналом та інше. Використання інформаційних систем класу ERP дозволяє уявити цілісну картину фінансових операцій, в якій легко прослідкувати всі бізнес-процеси підприємства та його ключові ресурси, оцінити ефективність управління ними, проаналізувати вплив численних факторів та потенційних ризиків у режимі реального часу.

Функціональні можливості системи ERP дозволяють вирішувати більшість управлінських завдань. Для відображення подій фінансово-господарської діяльності підприємства є документи, що дозволяють їх зафіксувати у відповідних облікових регістрах. Причому введення даних про кожну подію користувач ERP - системи здійснює лише один раз, а в момент проведення документа ці дані потрапляють до оперативного, бухгалтерського, податкового, управлінського та інших видів обліку.

Існують різні види ERP-систем: для малого і середнього бізнесу, для великих підприємств, ERP-системи, що спеціалізуються на певних галузях або секторах (наприклад, ERP для виробництва, фінансів, логістики тощо), хмарні ERP та ін.

Впровадження ERP-систем забезпечує якісну технічну обробку інформації, швидку її інтерпретацію, забезпечення доступу до інформації всіх підрозділів підприємства та дозволяє пришвидшити бізнес-процеси. Це дає можливість у стислий період часу отримувати необхідну оперативну інформацію та створює передумови спрощення процедури прийняття управлінських рішень топменеджментом підприємства [8].

Отже, завдяки ERP-системам, підприємства отримують єдину базу даних, яка дозволяє в режимі реального часу контролювати всі процеси, зменшувати витрати, покращувати прийняття рішень та підвищувати продуктивність. Вона допомагає створити оптимальну взаємодію між різними структурними підрозділами та покращити внутрішню комунікацію всередині підприємства.

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

Як стримуючі фактори поширення ERP- систем варто назвати великі терміни впровадження, високу вартість та достатньо високі вимоги до рівня кваліфікації їх користувачів. Так, наприклад, терміни впровадження «ERP Управління підприємством» становлять близько 6 місяців, а ERP-системи SAP – до одного року.

Висновки і пропозиції. Таким чином, високий рівень якості інформаційного забезпечення фінансового контролінгу значною мірою забезпечується запровадженням сучасних ІТ-технологій. Останніми роками досягнення в цій галузі дозволяють організувати інформаційні потоки з максимальним ефектом, забезпечуючи компенсацію дорогих проектів щодо створення та обслуговування інформаційних систем, прискорюючи процеси прийняття управлінських рішень та зміцнюючи конкурентні переваги суб'єкта господарювання. Крім того, інформаційні технології надають обліково-аналітичним процесам та функціям фінансового контролінгу стратегічний характер. Це, з одного боку, зумовлює необхідність постійного вдосконалення та впровадження в діяльність підприємства найбільш дієвих інформаційних систем, сучасних програмних та технічних засобів передачі, обробки, зберігання та захисту інформації, що вимагає значних фінансових витрат, з іншого боку - більш якісне обліково-аналітичне наповнення фінансового контролінгу стає однією з його конкурентних переваг.

Однією із найбільш поширених інформаційних систем, що застосовуються на підприємствах і які покликані повною мірою задовольняти потреби фінансового менеджменту в достовірній та актуальній фінансовій та управлінській інформації є ERP система, яка являє собою корпоративну інформаційну систему, що призначена для автоматизації обліку й управління. Застосування ERP-системи для проведення фінансового контролінгу дозволяє вирішити основне завдання, що стоїть перед вищим керівництвом підприємства – підвищення прозорості, надійності та керованості бізнесу за рахунок використання сучасних методик управління та передових інформаційні технології.

Список використаних джерел

1. Брохун Н. С. Контролінг в умовах використання комп'ютерних інформаційних систем підприємств [Електронний ресурс] / Н.С. Брохун // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. - № 4, Т. 1. - С. 101-105. – Режим доступу: <http://surl.li/kebza>

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

2. Кальченко О. Концептуальні засади фінансового контролінгу на промислових підприємствах / О. Кальченко // Проблеми і перспективи економіки та управління: науковий журнал. – 2022. – №4(32). - С. 291-300.

3. Лапіна І. С., Пінті А.В. Місце фінансового контролінгу в системі фінансового менеджменту промислових підприємств [Електронний ресурс] / І. С. Лапіна, А. В. Пінті // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2016. – № 2(61). – С. 194–202. – Режим доступу: <http://surl.li/kebzh>.

4. Папп В.В., Бошота Н.В. Фінансовий контролінг як основа ефективного управління фінансами підприємств [Електронний ресурс] / В. В. Папп, Н. В. Бошота // Молодий вчений. – 2014. – № 11(14). – С. 90-92. – Режим доступу: <http://surl.li/kebtz>.

5. Румик І. І. Контролінг у системі управління фінансовою безпекою підприємств [Електронний ресурс] / І. І. Румик // Вчені записки університету "КРОК". Серія: Економіка. – 2020. – Вип. 4. – С. 47-56. – Режим доступу: <http://surl.li/kecal>.

6. Сіренко Н. М. Особливості інформаційного забезпечення фінансового контролінгу підприємств [Електронний ресурс] / Н. М. Сіренко, А. І. Семенюк // Modern Economics. – 2023. – № 38(2023). – С. 144-151. – Режим доступу: <http://surl.li/kecat>.

7. Терещенко О. О. Сучасний стан і перспективи розвитку фінансового контролінгу [Електронний ресурс] / О. О. Терещенко, Д. М. Стащук, Д. Г. Савчук // Фінанси України. – 2011. – № 2. – С. 117-126. – Режим доступу: <http://surl.li/kesaw>.

8. Шульга О. А. Інформаційне забезпечення ефективного функціонування системи фінансового контролінгу на підприємстві [Електронний ресурс] / О. А. Шульга // Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2021. – № 37. – С. 11-115. – Режим доступу: <http://surl.li/kecbf>.

References

1. Brohun, N.S. (2010). Kontrolinh v umovakh vykorystannya kompiuternykh informatsiynykh system pidpryyemstv [Controlling in the conditions of using computer information systems of enterprises]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu – Bulletin of the Khmelnytskyi National University*, 1(4), 101-105. <http://surl.li/kebza>.

2. Kalchenko, O. (2022). Kontseptualni zasady finansovoho kontrolinhu na promyslovykh pidpryyemstvakh [Conceptual principles of financial controlling at industrial enterprises]. *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia – Problems and prospects of economic and management*, (4(32)), 291-300.

3. Lapina, I.S., & Pinti, A.V. (2016). Mistse finansovoho kontrolinhu v systemi finansovoho menedzhmentu promyslovykh pidpryyemstv [The place of financial controlling in the financial management system of industrial enterprises]. *Visnyk sotsial'no-ekonomichnykh doslidzhen – Herald of social and economic research*, 2(61), 194–202. <http://surl.li/kebzh>.

4. Papp, V.V., & Boshota, N.V. (2014). Finansovyy kontrolinh yak osnova efektyvnoho upravlinnya finansamy pidpryyemstv [Financial controlling as the basis of effective financial management of enterprises]. *Molodyy vchenyy – Young scientist*, 11(14), 90-92. <http://surl.li/kebtz>.

5. Rumyk, I.I. (2020). Kontrolinh u systemi upravlinnya finansovoyu bezpekoyu pidpryyemstv [Controlling in the financial security management system of enterprises]. *Vcheni zapysky universytetu "KROK". Seriya: Ekonomika – Scholarly notes of "KROK" University. Series: Economy*, 4, 47-56. <http://surl.li/kecal>.

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

6. Sirenko, N.M. & Semenyuk, A.I. (2023). Osoblyvosti informatsiynoho zabezpechennya finansovoho kontrolinhu pidpryyemstv [Peculiarities of information support for financial controlling of enterprises]. *Modern Economics – Modern Economics*, 38(2023), 144-151. <http://surl.li/kecat>.

7. Tereshchenko, O.O., Stashchuk, D.M., & Savchuk, D.G. (2011). Suchasnyy stan i perspektyvy rozvytku finansovoho kontrolinhu [The current state and prospects for the development of financial controlling]. *Finansy Ukrayiny – Finances of Ukraine*, 2, 117-126. <http://surl.li/kecaw>.

8. Shulga, O.A. (2021). Informatsiyne zabezpechennya efektyvnoho funktsionuvannya systemy finansovoho kontrolinhu na pidpryyemstvi [Information provision of effective functioning of the financial controlling system at the enterprise]. *Naukovyy visnyk Uzhhorodskoho natsionalnogo universytetu – Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University*, 37, 11-115. URL: <http://surl.li/kecbf>.

Отримано 24.02.2023

UDC 004.9:658.15

JEL Classification: D24; C88

Olha Kalchenko

PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of Department of Finance, Banking and Insurance
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)
E-mail: onkalchenko.2014@gmail.com. **ORCID:** <http://orcid.org/0000-0002-7120-9843>
ResearcherID: [H-2185-2014](https://orcid.org/0000-0002-7120-9843)

Iryna Sadchykova

PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of Department of Finance, Banking and Insurance
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)
E-mail: aspirant_chstu@ukr.net. **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0001-5144-1306>.
ResearcherID: [F-4936-2014](https://orcid.org/0000-0001-5144-1306). **Scopus Author ID:** [57210807736](https://orcid.org/0000-0001-5144-1306)

Yaroslav Fediai

PhD student of the Department of Finance, Banking and Insurance Chernihiv
Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)
E-mail: yarkofedyai@gmail.com

**THE ROLE OF AUTOMATED INFORMATION SYSTEMS
IN ENSURING THE EFFICIENCY
OF FINANCIAL CONTROL OF ENTERPRISES**

Abstract. *In the current activities of domestic enterprises, financial controlling is increasingly becoming a key management tool that allows predicting probable adverse economic circumstances and ensuring the efficiency, stability and sustainability of business operations in the conditions of martial law and economic instability.*

ФІНАНСИ. БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

Financial controlling significantly simplifies and automates financial processes, which enables the release of resources, optimization of managerial financial decisions and stable development of the enterprise. In order to achieve the strategic and operational goals of business development and to effectively solve the main tasks that rely on the financial controlling system, the implementation of automated information systems that allow improving the quality of financial management and the effectiveness of control functions of the company's management is currently becoming relevant.

The purpose of the article is to study the features of information support of the financial controlling system and the role of automated information systems in financial control and enterprise management.

The article proves that increasing the efficiency of the enterprise management system consists not only in the development and improvement of the methodological and theoretical foundations of financial controlling, but also in the active use of information systems and technologies capable of simplifying procedures for working with information and helping financial management to quickly make managerial financial decisions. The properties of the BSC system, which is a management concept built on a balanced system of indicators and provides the enterprise with a comprehensive picture of the efficiency of functioning, were studied. The peculiarities of the use of ERP systems for the automation of procedures for financial controlling and complex management of the enterprise have been analyzed.

Keywords: *financial controlling, information systems, enterprise, automation, management, information technology, ERP system, BSC system.*

References: 8.

Бібліографічний опис для цитування:

Кальченко О., Садчикова І. Федяй Я. Роль автоматизованих інформаційних систем у забезпеченні ефективності фінансового контролінгу підприємств. *Науковий вісник Полісся*. 2023. № 1(26). С. 154-164.