

---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-1\(28\)-458-469](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-1(28)-458-469)

УДК 330.3

JEL Classification: O30; L16

**Олександр Павлович Попело**

аспірант кафедри менеджменту та адміністрування

Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)

E-mail: [alexandr.popelo@gmail.com](mailto:alexandr.popelo@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5343-6439>

**Дмитро Анатолійович Кривко**

аспірант кафедри менеджменту та адміністрування

Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)

E-mail: [kryvkodmytro89@gmail.com](mailto:kryvkodmytro89@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-3847-9201>

**СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ  
ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ  
В УМОВАХ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ**

**Анотація.** Стаття присвячена дослідженню стратегічних пріоритетів інноваційного розвитку промислових підприємств з урахуванням сучасних тенденцій формування моделі циркулярної економіки. Проаналізовано зміни позицій України за даними Глобального інноваційного індексу за 2014-2023 рр. Досліджено ключові аспекти, які характеризують циркулярну економіку. Встановлено, що циркулярна економіка базується на принципах відновлення, переробки та повторного використання ресурсів, спрямованих на максимізацію ефективності їх використання та мінімізацію відходів. Розроблено теоретичний конструкт циркулярної економіки з використанням принципів, переваг та моделі такої економіки. Окреслено характерні особливості розвитку промислових підприємств в умовах циркулярної економіки. Запропоновано стратегічні напрями інноваційного розвитку промислових підприємств в умовах циркулярної економіки.

**Ключові слова:** стратегічне управління; стратегічні пріоритети; інноваційний розвиток; циркулярна економіка; промислові підприємства.

Рис.: 3. Бібл.: 14.

**Постановка проблеми.** Перехід до циркулярної економіки є однією з найважливіших глобальних тенденцій, що визначає напрямок розвитку сучасної промисловості. Традиційні моделі виробництва та споживання вичерпують свої ресурси, створюючи значне навантаження на екосистеми та призводячи до серйозних екологічних проблем, таких як зміна клімату, забруднення довкілля та виснаження природних ресурсів. У цьому контексті інноваційний розвиток промислових підприємств стає критично важливим для забезпечення стійкого та ефективного функціонування економіки в майбутньому. Впровадження циркулярних підходів вимагає значних змін у виробничих процесах, логістиці, управлінні ресурсами та бізнес-моделях, відкриваючи нові можливості для підвищення ефективності діяльності.

---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

Підприємства, які інтегрують стратегії стійкого розвитку та циркулярні підходи у свою діяльність, сприяють створенню позитивного іміджу та зміцненню довіри з боку споживачів, партнерів та інвесторів. Це, у свою чергу, сприяє підвищенню ринкової вартості та стабільності підприємства. Таким чином, дослідження цієї проблеми є надзвичайно актуальним для розробки ефективних стратегій, що забезпечуватимуть стійкий розвиток промислових підприємств в умовах сучасних економічних реалій.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблема формування інноваційних платформ розвитку підприємств в умовах циркулярної економіки знаходить своє відображення у працях таких науковців, як Н. І. Горбаль, М. Л. Злотнік, О. В. Попело, С. О. Тульчинська, О. Ю. Чуріканова, О. В. Шкуренко та інших.

**Виділення недосліджених частин загальної проблеми.** Проте, зважаючи на сучасні виклики, актуалізується необхідність подальшого дослідження означеної проблемки. Поглиблене дослідження цієї теми дозволить виявити ефективні стратегії та практики, що сприятимуть стійкому розвитку, підвищенню конкурентоспроможності та адаптації підприємств до змін. Крім того, впровадження циркулярних моделей може стати вирішальним фактором для економічного відновлення та зростання з урахуванням наслідків, спричинених війною та пандемією.

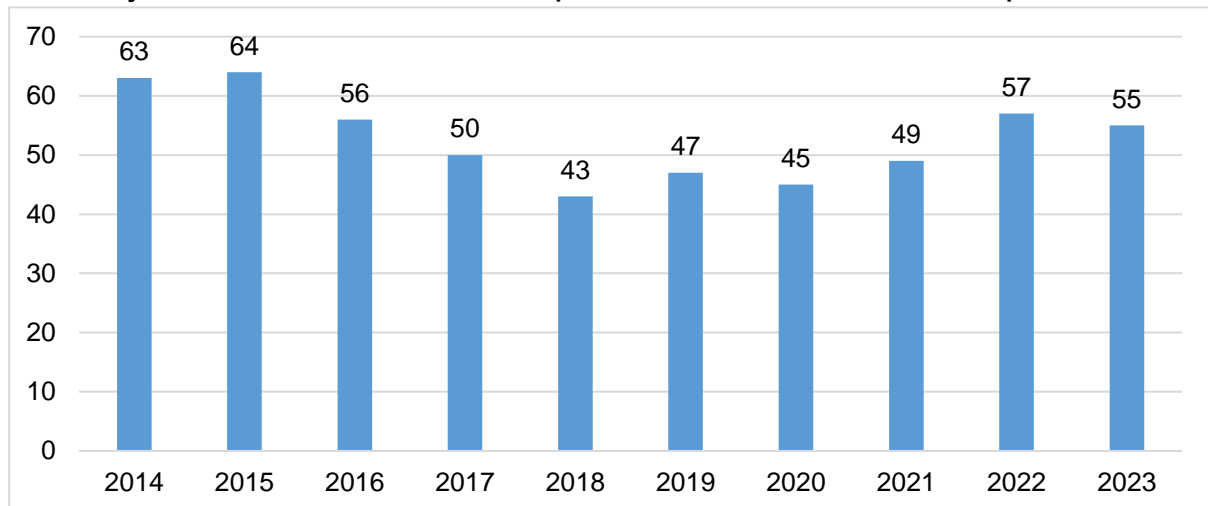
**Метою статті** є дослідження стратегічних пріоритетів інноваційного розвитку промислових підприємств в умовах циркулярної економіки.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** У сучасних умовах переходу до циркулярної економіки, що передбачає ефективне використання ресурсів та мінімізацію відходів, промислові підприємства стикаються з необхідністю докорінних змін у своїй діяльності. Впровадження інноваційних підходів і технологій стає критично важливим для забезпечення конкурентоспроможності та стійкого розвитку. Стратегічні пріоритети інноваційного розвитку повинні враховувати не лише економічні вигоди, але й екологічну відповідальність, соціальну значущість та адаптивність до нових вимог ринку. Аналіз та визначення таких пріоритетів є ключовим завданням для підприємств, що прагнуть успішно функціонувати в умовах нової економічної реальності.

Зміни позицій України за даними Глобального інноваційного індексу свідчать про незначне покращення та поступове відновлення довоєнних позицій (рис. 1). Відповідно, впровадження циркулярних

**МЕНЕДЖМЕНТ**

практик, зокрема інвестиції в технології вторинної переробки, підвищення екологічної відповідальності та оптимізація використання ресурсів, сприятиме загальному інноваційному зростанню країни. Ці стратегічні кроки не лише покращують екологічну ситуацію, але й підвищують конкурентоспроможність України на міжнародній арені, забезпечуючи стале економічне зростання та інноваційний розвиток.



**Рис. 1. Зміни позицій України за даними Глобального інноваційного індексу за 2014-2023 рр.**

*Джерело: складно авторами за даними [4].*

Визначаючи сутність поняття «циркулярна економіка» науковці акцентують увагу на таких ключових аспектах [3; 7; 8; 13]:

– це економічна система, націлена на досягнення цілей сталого розвитку, забезпечуючи екологічну якість та соціально-економічне процвітання на користь нації;

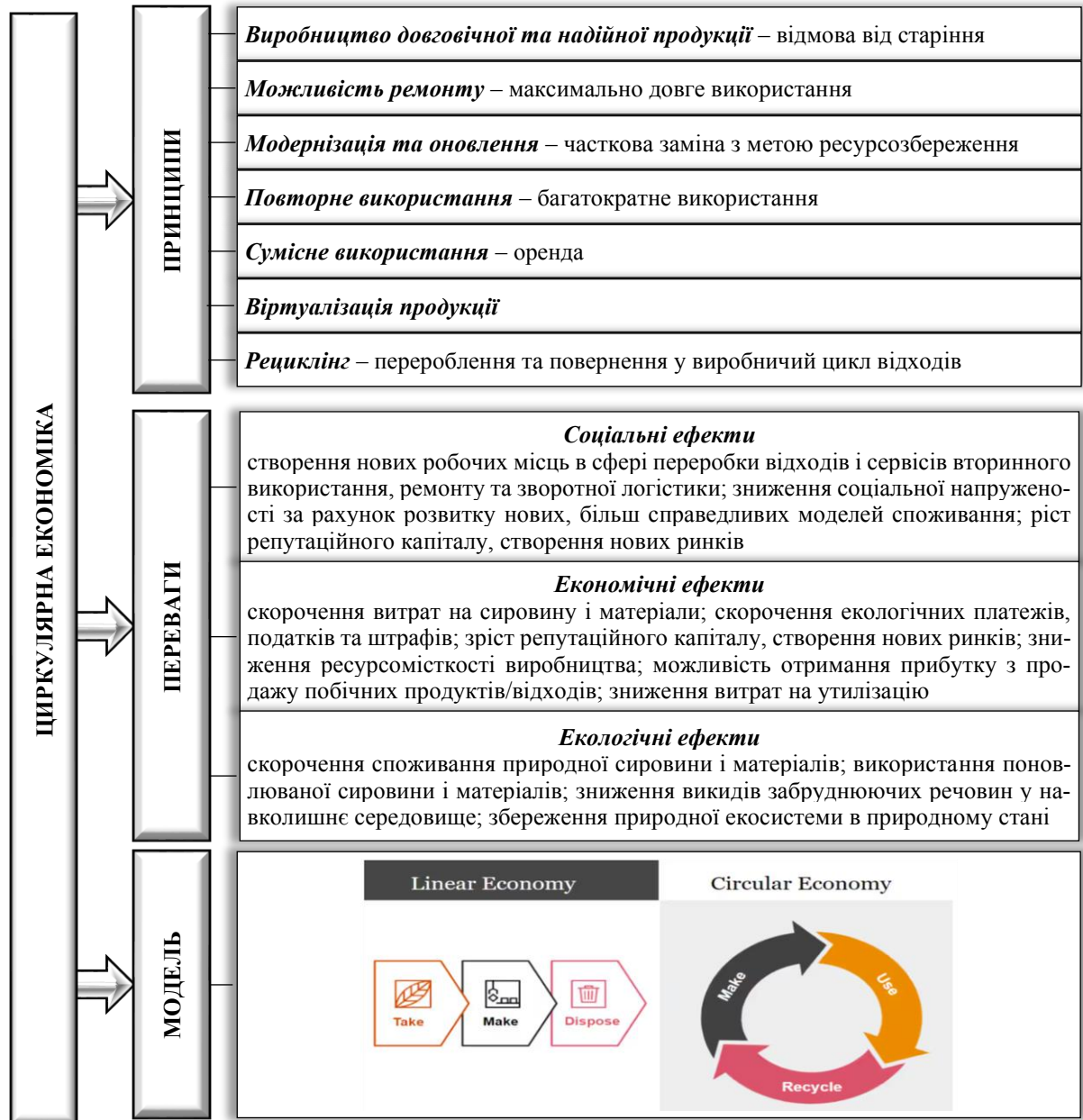
– це регенеративна, відновлювальна замкнена система, яка фокусується на ремонті, повторному використанні, відновленні, реконструкції та переробці, що сприяє мінімізації використання ресурсів, зменшенню відходів, викидів та втрат енергії, створюючи стійку та збалансовану систему через інтеграцію процесів;

– це концепція спрямована на зниження використання вихідних матеріалів та зменшення утворення відходів шляхом замикання економічного та екологічного циклу ресурсів;

– циркулярна економіка сприяє економічному зростанню та сталому розвитку за рахунок повторного використання та переробки ресурсів, забезпечуючи екологічну стійкість [10, с. 157].

**МЕНЕДЖМЕНТ**

Таким чином, циркулярна економіка є інноваційною концепцією, яка ставить перед собою завдання кардинальної зміни традиційної лінійної моделі виробництва та споживання (рис. 2). Вона базується на принципах відновлення, переробки та повторного використання ресурсів, спрямованих на максимізацію їхньої ефективності та мінімізацію відходів.



**Рис. 2. Теоретичний конструкт циркулярної економіки**  
Джерело: розроблено авторами за даними [5; 9; 11; 12; 14].

---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

Розвиток концепції циркулярної економіки в Україні є важливим стратегічним напрямком в контексті інтеграції в Європейський Союз. Ця модель економіки спрямована на ефективне використання ресурсів через їх повторне використання та переробку, що сприяє зменшенню нагромадження відходів і витрат на їх обробку та утилізацію. Попри війну, яка тимчасово призупинила багато інноваційних проєктів, Україна має потенціал для активного впровадження циркулярних практик, зокрема у відновленні техніки, транспорту та будівельних матеріалів для використання в процесі відбудови країни. Це відкриває нові можливості для сталого розвитку, охорону довкілля та загального прогресу національної економіки [2].

Виходячи із вищезазначеного, основними характерними особливості розвитку промислового підприємства як економічної системи в умовах циркулярної економіки є:

- комплексний підхід до проблем і необхідність їх вирішення, враховуючи екологічні, соціально-економічні, технічні, управлінські, психологічні та інші аспекти;
- забезпечення діяльності та розвитку промислового підприємства на принципах концепції сталого розвитку;
- мінімізація використання обмежених ресурсів та їх повторне використання;
- постійний моніторинг і реалізація резервів промислового підприємства;
- пріоритет впровадження новітніх технологій замкнутого циклу у виробничому процесі;
- постійне вдосконалення компетенцій і формування креативного корпоративного мислення та норм поведінки працівників;
- адаптивність усіх елементів потенціалу до динамічних змін зовнішнього середовища;
- постійне підвищення якості управління з інтеграцією екологічних, економічних та соціальних підходів у процес оптимізації управління потенціалом промислового підприємства [1, 2, 10];
- створення механізму мотиваційного управління розвитком потенціалу промислового підприємства;
- наявність механізмів управління конкурентними перевагами промислового підприємства як основного чинника реалізації потенціалу в контексті сталого розвитку [6, с. 36].

---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

У сучасному світі, де зростає усвідомлення необхідності сталого розвитку і зменшення негативного впливу на довкілля, циркулярна економіка виступає як перспективна альтернатива традиційним моделям використання ресурсів. Цей підхід прагне створити закриті системи, де відходи перетворюються на нові ресурси, а економічна діяльність максимально мінімізує негативний вплив на навколишнє середовище. Однак перехід до моделей циркулярної економіки не є простим завданням і включає в себе ряд складних викликів та проблем, які потребують комплексного підходу та ефективних рішень. Тому для успішного функціонування промислових підприємств в умовах циркулярної економіки необхідно визначити ключові стратегічні пріоритети інноваційного розвитку (рис. 3). Основними напрямками цього процесу повинні бути інвестиції в наукові дослідження, розвиток кадрового потенціалу, забезпечення екологічної відповідальності, впровадження цифрових технологій та активна співпраця з іншими стейкхолдерами. Такий комплексний підхід сприятиме ефективному використанню ресурсів, впровадженню передових технологій та адаптації до змін у зовнішньому середовищі, що в цілому забезпечить стійкий розвиток промислових підприємств.

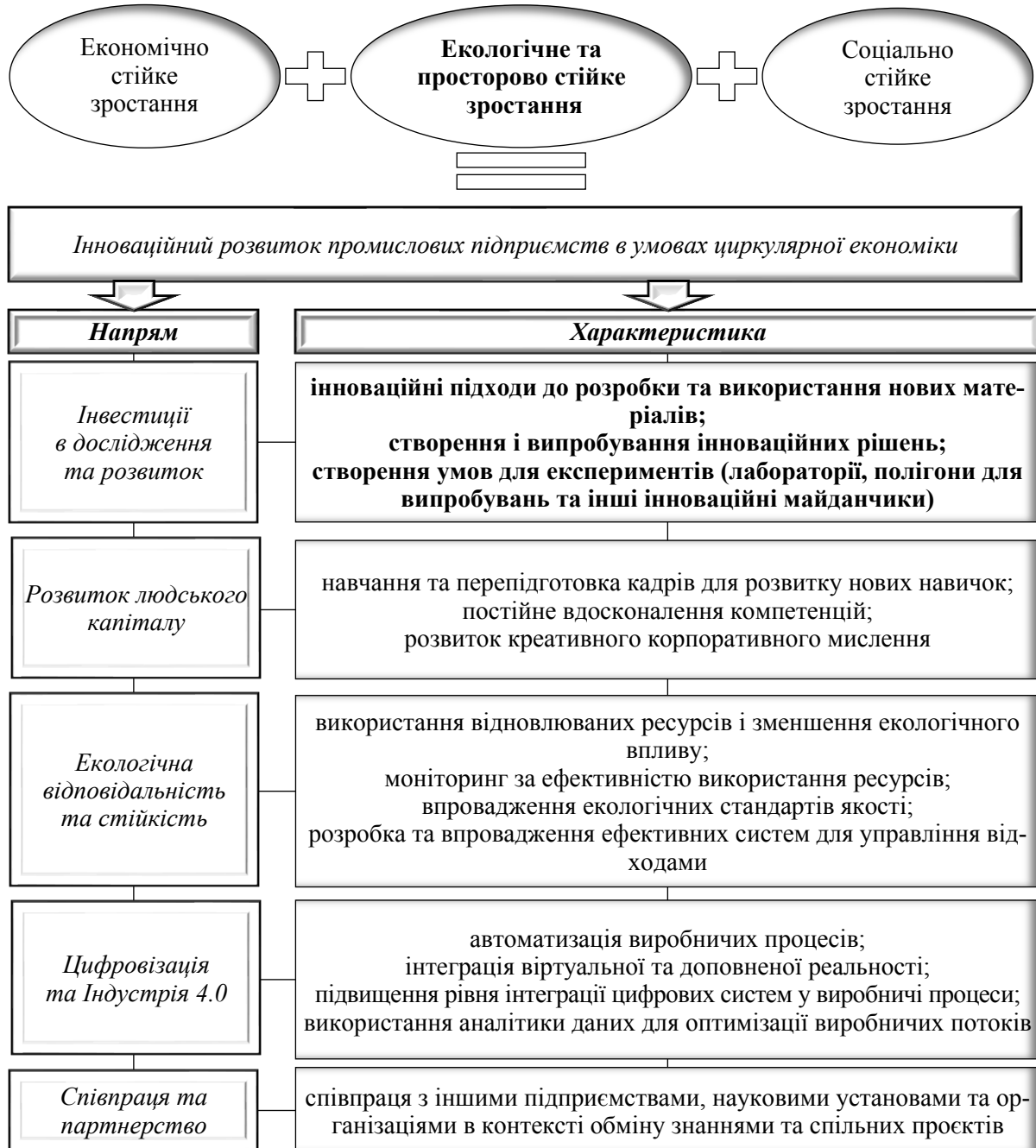
Відповідно, як зазначають Н. І. Горбаль і Ю. Р. Ломага вітчизняним підприємствам в умовах переходу до моделі циркулярної економіки в контексті зменшення кількості відходів варто переймати передовий досвід підприємств ЄС, в розрізі дотримання ряду основних принципів:

- використання вторинної сировини замість видобутку нових ресурсів;
- реінжиніринг виробничих процесів для уникнення утворення відходів як усередині підприємства, так і за його межами;
- включення витрат на енергію та утворення відходів до розрахунків оптимізації;
- впровадження екодизайну та його інтеграція в продуктову політику;
- зміщення фокусу з продуктивності праці на продуктивність використання ресурсів;
- формування виробничих процесів, що налічували б мінімальну кількість технологічних етапів;
- впровадження безперервних процесів для забезпечення максимального використання сировини та енергії;
- збільшення потужності одиничних агрегатів та інтенсивності виробничих процесів, забезпечення їх автоматизації та оптимізації;



**МЕНЕДЖМЕНТ**

– перехід від лінійної системи виробництва до циркулярної, з максимальним потенціалом вторинної переробки і т. д. [1, с. 16].



**Рис. 3. Основні стратегічні напрями інноваційного розвитку промислових підприємств в умовах циркулярної економіки**  
Джерело: розроблено авторами.

---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

Таким чином, інноваційний розвиток промислових підприємств з дотриманням принципів циркулярної економіки є ключовим аспектом стратегічного розвитку, адже циркулярна економіка спрямована на ефективне використання ресурсів, зменшення відходів та мінімізацію негативного впливу на довкілля. Впровадження цих принципів вимагає не лише технологічних інновацій, але й зміни у культурі виробництва та управління підприємствами. Інтеграція цих підходів сприяє не лише сталому розвитку промислових підприємств, зміцненню їх конкурентоспроможності, а має стратегічне значення для подальшого розвитку економіки й суспільства загалом, сприяючи формуванню стійкої і збалансованої економічної моделі.

**Висновки та пропозиції.** Впровадження моделі циркулярної економіки є критично важливим для сталого розвитку України та її інтеграції в Європейський Союз. Цей підхід дозволяє зменшити екологічний вплив промисловості, мінімізувати відходи та ефективніше використовувати ресурси, що сприяє покращенню екологічної ситуації в країні та підвищенню її конкурентоспроможності на міжнародній арені. У даному контексті розвиток промислових підприємств з дотриманням принципів циркулярної економіки є стратегічно важливим кроком. Використання вторинних ресурсів замість нових матеріалів, оптимізація виробничих процесів та зменшення відходів дозволяють знизити витрати та підвищити ефективність роботи промислових підприємств. Впровадження інноваційних технологій і практик є ключовим елементом успішного розвитку в умовах циркулярної економіки. Інвестиції в новітні технології вторинної переробки, екодизайн та реінжиніринг виробничих процесів сприяють створенню більш стійких і екологічно відповідальних виробництв. Це не лише підвищує екологічні показники підприємств, але й допомагає їм залишатися конкурентоспроможними на ринку. У даному контексті важливим є також розвиток людського капіталу, адже компетентні та мотивовані фахівці є ключем до успішної реалізації стратегій циркулярної економіки. Виходячи із вище означеного, актуалізуються питання формування культури екологічної відповідальності. Усвідомлення важливості циркулярної економіки та активна участь у впровадженні екологічно відповідальних практик забезпечують сталість і прогресивність підприємств, сприяють їхньому успішному розвитку в сучасних умовах.



---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

Нарешті, промислові підприємства, які активно впроваджують принципи циркулярної економіки, здатні швидше адаптуватися до викликів, пов'язаних із сучасними екологічними та економічними змінами, що відкриває нові можливості для інноваційного розвитку, забезпечуючи їм стійке зростання та конкурентні переваги на ринку.

**Список використаних джерел**

1. Горбаль Н. І. Циркулярна економіка – основа сталого розвитку підприємств / Н. І. Горбаль, Ю. Р. Ломага // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління». – 2022. – № 1(9). – С. 9-22. DOI: <http://doi.org/10.23939/semi2022.01.009>.
2. Злотнік М. Л. Переваги впровадження циркулярної економіки для українських підприємств в умовах воєнного стану / М. Л. Злотнік, Б. М. Ткачук // Економіка та суспільство. – 2022. – Вип. 45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-36>.
3. Іванова Н. Оцінка корпоративного управління в контексті реалізації стратегії сталого розвитку / Н. Іванова, О. Попело // Науковий вісник Полісся. – 2023. – № 1(26). – С. 183-201.
4. Інформаційні матеріали щодо стану інноваційної діяльності [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.me.gov.ua/Documents/Print?lang=uk-UA&id=69b9a9bf-5fbc-4035-8c0f-ac26b853c0eb>.
5. Модель циркулярної економіки [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://business.dii.gov.ua/handbook/impact-investment/model-cirkularnoi-ekonomiki>.
6. Онопрієнко Д. О. Теоретичні підходи до розвитку потенціалу підприємства в умовах циркулярної економіки / Д. О. Онопрієнко // Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Економічні науки. – 2023. – Вип. 5(72). – С. 30-38. DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/72-5>.
7. Попело О. В. Адаптивне управління інноваційно-інвестиційним розвитком промислових підприємств як фактор забезпечення економічної безпеки / О. В. Попело, В. В. Малиш // Economic Synergy. – 2023. – № 1. – С. 48–56. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2023-1-4>.
8. Попело О. В. Ефективність корпоративного управління в контексті оцінки бізнес-процесів підприємства / О. В. Попело, Н. В. Іванова, М. В. Дубина // Бізнес Інформ. – 2023. – № 7. – С. 164–175. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-7-164-175>.
9. Чуріканова О. Ю. Інноваційні бізнес-моделі циркулярної економіки на регіональному рівні / О. Ю. Чуріканова // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. – 2020. – № 4, Т. 1. – С. 204-208. DOI: [10.31891/2307-5740-2020-284-4-38](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2020-284-4-38).
10. Шкурєнко О. В. Інтеграція сталого розвитку та розвитку бізнесу як домінуюча основа моделі циркулярної економіки: теоретичний аспект / О. В. Шкурєнко // Вісник ХНУ імені В.Н. Каразіна. Серія «Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм». – 2021. – Вип. 13. – С. 152-165. DOI: [10.26565/2310-9513-2021-13-16](https://doi.org/10.26565/2310-9513-2021-13-16).

---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

11. Шкуренко О. В. Циркулярна економіка як передумова формування інноваційних платформ сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності / О. В. Шкуренко // Бізнес Інформ. – 2021. – № 4. – С. 323-330. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-4-323-330>.

12. Circular economy [Electronic resource]. – Accessed mode: <https://www.repsol.com/en/sustainability/sustainability-pillars/environment/circular-economy/index.cshtml>.

13. Innovative and investment activities of enterprises within eco-industrial parks in the circular economy context / Tulchynska S., O. Popelo, A. Pohrebniak, O. Borysenko, K. Redko, V. Koba // International Journal of Sustainable Development and Planning. – 2023. – Vol. 18, No. 1. – Pp. 79-89. DOI: <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180108>.

14. The circular economy model [Electronic resource]. – Accessed mode: <https://www.pwc.com/gr/en/advisory/risk-assurance/sustainability-climate-change/circular-economy-model.html>.

### References

1. Horbal, N.I., Lomaha, Yu.R. (2022). Tsyrukuliarna ekonomika – osnova staloho rozvytku pidpriemstv [Circular economy – the basis of sustainable development of enterprises]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu «Lviv-ska politekhnika». Seriya «Problemy ekonomiky ta upravlinnia» – Bulletin of the National University "Lviv Polytechnic". Series "Problems of economics and management"*, (1(9)), 9-22. <http://doi.org/10.23939/semi2022.01.009>.

2. Zlotnik, M.L., Tkachuk, B.M. (2022). Perevahy vprovadzhennia tsyrkuliarnoi ekonomiky dlia ukrainskykh pidpriemstv v umovakh voiennoho stanu [Advantages of implementing circular economy for Ukrainian enterprises in the conditions of martial law]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, 45. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-36>.

3. Ivanova, N., Popelo, O. (2023). Otsinka korporatyvnoho upravlinnia v konteksti realizatsii stratehii staloho rozvytku [Assessment of corporate governance in the context of implementation of the sustainable development strategy]. *Naukovyi visnyk Polissia – Scientific bulletin of Polissya*, 1(26), 183-201.

4. Informatsiini materialy shchodo stanu innovatsiinoi diialnosti [Informational materials on the state of innovative activity]. (2023). <https://www.me.gov.ua/Documents/Print?lang=uk-UA&id=69b9a9bf-5fbc-4035-8c0f-ac26b853c0eb>.

5. Model tsyrkuliarnoi ekonomiky [Circular economy model]. (2021). <https://business.diia.gov.ua/handbook/impact-investment/model-cirkularnoi-ekonomiki>.

6. Onopriienko, D.O. (2023). Teoretychni pidkhody do rozvytku potentsialu pidpriemstva v umovakh tsyrkuliarnoi ekonomiky [Theoretical approaches to the development of the potential of the enterprise in the conditions of the circular economy]. *Naukovi pratsi Mizhrehionalnoi akademii upravlinnia personalom. Ekonomichni nauky – Scientific works of the Interregional Academy of Personnel Management. Economic sciences*, 5(72), 30-38. <https://doi.org/10.32689/2523-4536/72-5>.

---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

7. Popelo, O.V., Malysh, V.V. (2023). Adaptivne upravlinnia innovatsiino-investytsiinym rozvytkom promyslovykh pidpriemstv yak faktor zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky [Adaptive management of innovation and investment development of industrial enterprises as a factor in ensuring economic security]. *Economic Synergy*, (1), 48–56. <https://doi.org/10.53920/ES-2023-1-4>.

8. Popelo, O.V., Ivanova, N.V., Dubyna, M.V. (2023). Efektyvnist korporatyvnoho upravlinnia v konteksti otsinky biznes-protseviv pidpriemstva [Effectiveness of corporate management in the context of evaluating business processes of the enterprise]. *Biznes Inform – Business Inform*, (7), 164–175. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-7-164-175>

9. Churikanova, O.Yu. (2020). Innovatsiini biznes-modeli tsyrkuliarnoi ekonomiky na rehionalnomu rivni [Innovative business models of the circular economy at the regional level]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky – Bulletin of the Khmelnytskyi National University. Economic sciences*, 1(4), 204–208. DOI: 10.31891/2307-5740-2020-284-4-38.

10. Shkurenko, O.V. (2021). Intehratsiia staloho rozvytku ta rozvytku biznesu yak dominantna osnova modeli tsyrkuliarnoi ekonomiky: teoretychnyi aspekt [Integration of sustainable development and business development as the dominant basis of the circular economy model: theoretical aspect]. *Visnyk KhNU imeni V.N. Karazina. Seriya «Mizhnarodni vidnosyny. Ekonomika. Krainoznavstvo. Turyzm» – Bulletin of KhNU named after V.N. Karazin. Series "International relations. Economy. Local studies. Tourism"*, 13, 152–165. DOI: 10.26565/2310-9513-2021-13-16.

11. Shkurenko, O.V. (2021). Tsyrukuliarna ekonomika yak peredumova formuvannia inno-vatsiinykh platform staloho rozvytku subiektiv pidpriemnytskoi diialnosti [Circular economy as a prerequisite for the formation of innovation platforms for the sustainable development of business entities]. *Biznes Inform – Business Inform*, (4), 323–330. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-4-323-330>

12. Circular economy. (2024). <https://www.repsol.com/en/sustainability/sustainability-pillars/environment/circular-economy/index.cshtml>.

13. Tulchynska, S., Popelo, O., Pohrebniak, A., Borysenko, O., Redko, K., Koba, V. (2023). Innovative and investment activities of enterprises within eco-industrial parks in the circular economy context. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, 18(1), 79–89. <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180108>.

14. The circular economy model. (n.d.). <https://www.pwc.com/gr/en/advisory/risk-assurance/sustainability-climate-change/circular-economy-model.html>.

Отримано 03.02.2024

---

**МЕНЕДЖМЕНТ**

---

UDC 330.3

JEL Classification: O30; L16

**Oleksandr Popelo**PhD Student, Department of Management and Administration  
Chernihiv Polytechnic National University**E-mail:** [alexandr.popelo@gmail.com](mailto:alexandr.popelo@gmail.com). **ORCID:** <https://orcid.or/0000-0001-5343-6439>**Dmytro Kryvko**PhD Student, Department of Management and Administration  
Chernihiv Polytechnic National University**E-mail:** [kryvkodmytro89@gmail.com](mailto:kryvkodmytro89@gmail.com). **ORCID:** <https://orcid.org/0009-0008-3847-9201>**STRATEGIC PRIORITIES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN CIRCULAR ECONOMY CONDITIONS**

**Annotation.** *The article is devoted to the study of the strategic priorities of the innovative development of industrial enterprises, taking into account the current trends in the formation of the circular economy model. Changes in the position of Ukraine according to the data of the Global Innovation Index for 2014-2023 were analyzed. The key aspects that characterize the circular economy were studied. It has been established that the circular economy is based on the principles of recovery, recycling and reuse of resources aimed at maximizing the efficiency of their use and minimizing waste. The theoretical construct of the circular economy has been developed using the principles, advantages and model of such an economy. The characteristic features of the development of industrial enterprises in the conditions of the circular economy are outlined. Strategic directions for the innovative development of industrial enterprises in the conditions of the circular economy are proposed, namely: investments in research and development, development of human capital, environmental responsibility and sustainability, digitalization and Industry 4.0, cooperation and partnership. It has been proven that the implementation of the circular economy model is critically important for the sustainable development of Ukraine and its integration into the European Union, which allows to reduce the environmental impact of industry, minimize waste and use resources more efficiently, contributes to the improvement of the ecological situation in the country and increases its competitiveness in the international arena. It is well-founded that the development of industrial enterprises in compliance with the principles of the circular economy is a strategically important step, which involves the use of secondary resources instead of new materials, optimization of production processes and reduction of waste allow to reduce costs and increase the efficiency of industrial enterprises. It has been studied that the introduction of innovative technologies and practices is a key element of successful development in the conditions of the circular economy, which not only increases the environmental performance of enterprises, but also helps them remain competitive in the market.*

**Keywords:** *strategic management; strategic priorities; innovative development; circular economy; industrial enterprises.*

*Рис.: 3. Бібл.: 14.*

**Бібліографічний опис для цитування:**

Попело О. П., Кривко Д. А. Стратегічні пріоритети інноваційного розвитку промислових підприємств в умовах циркулярної економіки. *Науковий вісник Полісся*. 2024. № 1(28). С. 458-469.