

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКАDOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2\(29\)-102-113](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2(29)-102-113)

УДК 33.338.2

JEL Classification: H56; H73; R50

Олена Василівна Перепелюкова

доктор економічних наук, доцент
Харківський національний економічний університет
імені Семена Кузнеця (Харків, Україна)

E-mail: lena.perepelukova@gmail.com. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0385-4047>**ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ
ЗАПОБІГАННЯ КРИЗОВИМ СИТУАЦІЯМ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ
РІВНІ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ**

Анотація. У статті досліджено особливості державного регулювання процесів управління попередження кризових явищ. Було означено важливість регіонального забезпечення процесів безпеки та мінімізації кризових явищ, як підґрунтя національної безпеки. Виокремлено основні типи криз на регіональному рівні в контексті забезпечення національної безпеки, що дозволило означити основні напрями, які спрямовані на запобігання або мінімізацію впливу кризових явищ на національну та регіональну безпеку. Обґрунтовано, що напрями державного управління процесами запобігання кризовим ситуаціям на регіональному рівні потребують комплексного підходу, що включає правові, організаційні, економічні, соціальні та технічні механізми. Визначено, що для підтримки загальної безпеки соціального та екологічного спрямування важливо долучати громадськість до інформаційно-просвітницьких компаній з цих питань. Було виокремлено складові, які забезпечують ефективне функціонування процесів запобігання кризовим явищам на регіональному рівні. Встановлено, що до викликів та проблем регіонального управління слід віднести насамперед недостатнє фінансування заходів щодо запобігання кризам, оскільки відсутня єдина система моніторингу загроз, яка б враховувала особливості територіального розміщення. Недостатній рівень координації дій між різними гілками влади, через недосконалість нормативно-правового забезпечення, що впливає на ефективність ухвалення рішень. Доведено, що одним із ключових аспектів кризового управління є розбудова ефективної системи прогнозування загроз, яка передбачає застосування сучасних інформаційно-аналітичних технологій для моделювання можливих ризиків та розроблення відповідних сценаріїв щодо їх реагування. Обґрунтовано важливість міжнародної співпраці, оскільки вона відкриває можливості для залучення грантів, технічної допомоги та експертної підтримки з боку міжнародних організацій.

Ключові слова: державне управління; кризові ситуації; регіональний рівень, національна безпека; забезпечення; територіальний розвиток; рівні влади.

Рис.: 2. Бібл.: 7.

Постановка проблеми. В умовах невизначеності та мінливості зовнішнього середовища постають питання забезпечення безпеки на всіх рівнях державного управління (місцевому, регіональному, національному), що потребує відповідного управління з боку держави.

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Саме державна політика формує вектор розвитку національної безпеки з урахуванням ресурсної спроможності та факторів впливу на означені процеси. Загальна концепція державного управління процесами попередження кризових явищ має більш узагальнений характер, у той час як на регіональному рівні вже розробляються та враховуються ґрунтовно особливості територіальної безпеки.

Саме на містах більш ефективно враховуються сильні та слабкі сторони місцевості, зовнішні ризики та загрози, що дає змогу розробити відповідні заходи з їх мінімізації або усунення. В умовах забезпечення безпеки важливо передбачити ймовірність настання кризових ситуацій для вчасного їх попередження або мінімізації їх впливу. З погляду забезпечення національної безпеки, саме на рівні державного управління створюються відповідні умови для ефективного впровадження розроблених заходів.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Вивченню питання державного регулювання безпеки та економічного розвитку на регіональному та національному рівнях присвятили свої праці багато відомих учених, а саме: О. І. Амоша, М. П. Бутко, З. С. Варналій, В. М. Гець, М. І. Долішній, В. В. Дорофійенко, М. О. Кизим, О. Ф. Новікова, С. Ф. Поважний, О. В. Попело, С. О. Тульчинська та інші. Проте на сьогодні є актуальними питання розвитку державного управління процесами попередження кризових явищ на регіональному рівні, оскільки безпекові умови зовнішнього та внутрішнього середовища значно змінилися, що потребує більш розширеного дослідження зазначених питань.

Мета статті полягає в дослідженні особливостей державного управління процесами запобігання кризовим ситуаціям на регіональному рівні в контексті забезпечення національної безпеки.

Виклад основного матеріалу. У сьогоднішніх умовах Україна має можливість сформулювати принципово новий алгоритм регулювання національної безпеки та управління територіальним розвитком. Ефективні механізми управління регіональною та національною безпекою повинні поєднувати регіональне та державне планування, регулювання та адаптацію безпекових процесів. В умовах економічної та безпекової кризи для України надзвичайно актуальним є питання дієздатності держави в частині забезпечення розвитку соціально-еко-

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

номічних процесів, мінімізації або нейтралізації загроз. Без забезпечення належного рівня дієздатності держави стимулювання соціально-економічних процесів буде мати низький рівень ефективності, що вимагає відповідних заходів з державного управління процесами формування безпекового середовища [1].

Кризові ситуації на регіональному рівні мають безпосередній вплив на національну безпеку держави, оскільки вони можуть призводити до дестабілізації внутрішньої ситуації, послаблення економічної та соціальної стійкості, а також створювати передумови для зовнішнього втручання. У загальному аспекті до основних типів криз на регіональному рівні належать (рис. 1):



Рисунок 1. Основні типи криз на регіональному рівні в контексті забезпечення національної безпеки

Джерело: запропоновано автором.

Важливим фактором забезпечення регіональної та національної безпеки є стабільність політичної ситуації в країні. Ефективність роботи державного апарату та апарату влади забезпечує відповідний клімат держави на міжнародній арені, впливає на інвестиційну привабливість, сприяє розвитку зовнішньоекономічних зав'язків. До нестабільних ситуацій у політичному забезпеченні функціонування держави можна віднести конфлікти між місцевими та центральними

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

органами влади, масові протести та заворушення, недовіра до влади, розвиток корупції, нестабільність політичного стану. Якщо на політичному поприщі спостерігається нестабільність ситуації, то це впливає на розвиток соціально-економічних процесів як на державному, так і на національному рівнях.

Нестабільність політичного середовища негативно впливає на соціально-економічний стан регіонів у частині збільшення рівня безробіття населення через економічний спад, збільшенням міграційних процесів, формує соціальну напруженість через нерівномірність розподілення ресурсів у суспільстві [3].

Якщо розглядати з погляду техногенних та екологічних криз, то через неналежне дотримання правил безпеки можуть відбуватися аварії на промислових та енергетичних об'єктах, що катастрофічно впливає на екологію та забруднення навколишнього середовища. Потребує особливої уваги неготовність деяких регіонів до надзвичайних ситуацій, які виникають через природнокліматичні умови на цих територіях (горна місцевість).

Військові та безпекові загрози, які впливають на всі сфери суспільного життя в країні, прогнозувати та вплинути на їхні наслідки досить складно. Особливо гостро для України така ситуація відбулася починаючи з 2014 року та з моменту ескалації у 2022 році, що наочно продемонструвало державі неготовність до таких ризиків. Військові конфлікти впливають на всі сфери функціонування держави та вимагають швидкого реагування з боку органів влади не тільки у стриманні агресії, але й забезпеченні функціонування економічного сектору, соціальної підтримки населення, забезпечення продовольчої безпеки [6]. У цьому аспекті механізми забезпечення національної безпеки в умовах криз повинні бути спрямовані на:

- ефективне державне управління та координацію (співпраця між центром і регіонами);
- систему раннього попередження та моніторингу ризиків;
- формування стратегічних резервів і планів реагування;
- зміцнення місцевого самоврядування та залучення громадськості;
- підтримку економічної та енергетичної незалежності регіонів.

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Напрями державного управління процесами попередження кризових ситуацій на регіональному рівні потребують комплексного підходу, що включає правові, організаційні, економічні, соціальні та технічні механізми. Державне управління цими процесами передбачає прогнозування, виявлення ризиків, розробку превентивних заходів та координацію дій на місцевому та регіональному рівнях.

Одним із основних напрямів державного управління попередженням кризових ситуацій є розробка та вдосконалення нормативно-правової бази. Державні органи повинні забезпечувати ефективне функціонування законодавчих актів, що регламентують діяльність у сфері безпеки та кризового менеджменту, які повинні відповідати сучасним вимогам глобального розвитку. До основних аспектів такого регулювання належать: створення чіткої нормативної бази для ідентифікації потенційних загроз; регулювання відповідальності місцевих органів влади у сфері запобігання кризам; розробка стратегій реагування та планів дій у випадку надзвичайних ситуацій; забезпечення контролю за виконанням законодавчих норм.

Ефективне управління кризовими ситуаціями не можливе без налагодженої інституційної системи, яка включає державні органи влади, місцеве самоврядування, спеціалізовані установи та громадські організації. Ключову роль у цьому напрямку відіграють державні адміністрації та органи місцевого самоврядування, що координують заходи щодо попередження криз. Служби цивільного захисту, що здійснюють оперативне реагування на надзвичайні ситуації а також наукові установи, що займаються дослідженнями у сфері ризиків та прогнозування криз. Найчастіше саме громадські організації та волонтерські рухи, забезпечують додаткову підтримку при ліквідації наслідків кризових явищ [2].

Важливим для своєчасного попередження кризових ситуацій необхідно мати ефективну систему моніторингу та прогнозування ризиків. Така система моніторингу повинна включати:

- регулярний аналіз стану регіонів з урахуванням економічних, екологічних та соціальних факторів;
- використання сучасних інформаційних технологій для аналізу великих масивів даних;
- розробку математичних моделей прогнозування можливих кризових ситуацій;

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

— інтеграцію отриманої інформації в єдину базу даних для координації дій між органами влади.

Вказані заходи не можливо реалізувати без відповідного кадрового забезпечення, яке володіє необхідними навичками та компетенціями, які затребувані з урахуванням сучасного розвитку цифрових технологій. Для підготовки кадрового забезпечення завчасно необхідно формувати навчальні програми для державних службовців усіх рівнів, проводити тренінги та навчальні курси з питань запобігання кризам та забезпечення безпеки на всіх рівнях. При використанні сучасних цифрових рішень важливо налагоджувати міжнародний обмін досвідом з провідними країнами та фахівцями з цього питання. Практична реалізація зазначених заходів не можлива без належного фінансування, яке повинно забезпечуватися з боку держави [4-5].

Для підтримки загальної безпеки соціального та екологічного спрямування важливо долучати громадськість до інформаційно-просвітницьких компаній з даних питань. Розвиток волонтерських ініціатив дозволить покращити зворотній зв'язок між владою та населенням. В умовах розвитку цифровізації ефективним є використання соціальних мереж та цифрових платформ для оперативного інформування громадян про можливі загрози. Особливо актуальними на сьогодні є використання технологій штучного інтелекту, для обробки та аналізу великих масивів даних. Сучасне програмне забезпечення дозволяє на основі аналітичних розрахунків будувати більш точні прогнози з розвитку ситуації в довгостроковій перспективі, з урахуванням великої кількості зовнішніх та внутрішніх факторів.

Для ефективного функціонування процесів попередження кризових явищ на регіональному рівні доцільно виокремити відповідні складові забезпечення цього процесу (рис. 2).

Особливо актуальними постають питання управління такими процесами саме на регіональному рівні, оскільки саме тут відбувається первинне реагування на загрози та їхнє нейтралізування. Як показала практика України, регіональний рівень є критично важливим для забезпечення безпеки країни, оскільки саме тут здійснюється оперативне управління кризовими ситуаціями. Крім того, органи місцевого самоврядування та виконавчої влади мають безпосередній контакт із населенням. Проте слід враховувати, що регіони можуть мати специфічні загрози (екологічні, техногенні, соціальні, військові тощо), які залежать від їх територіального розміщення [7].

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

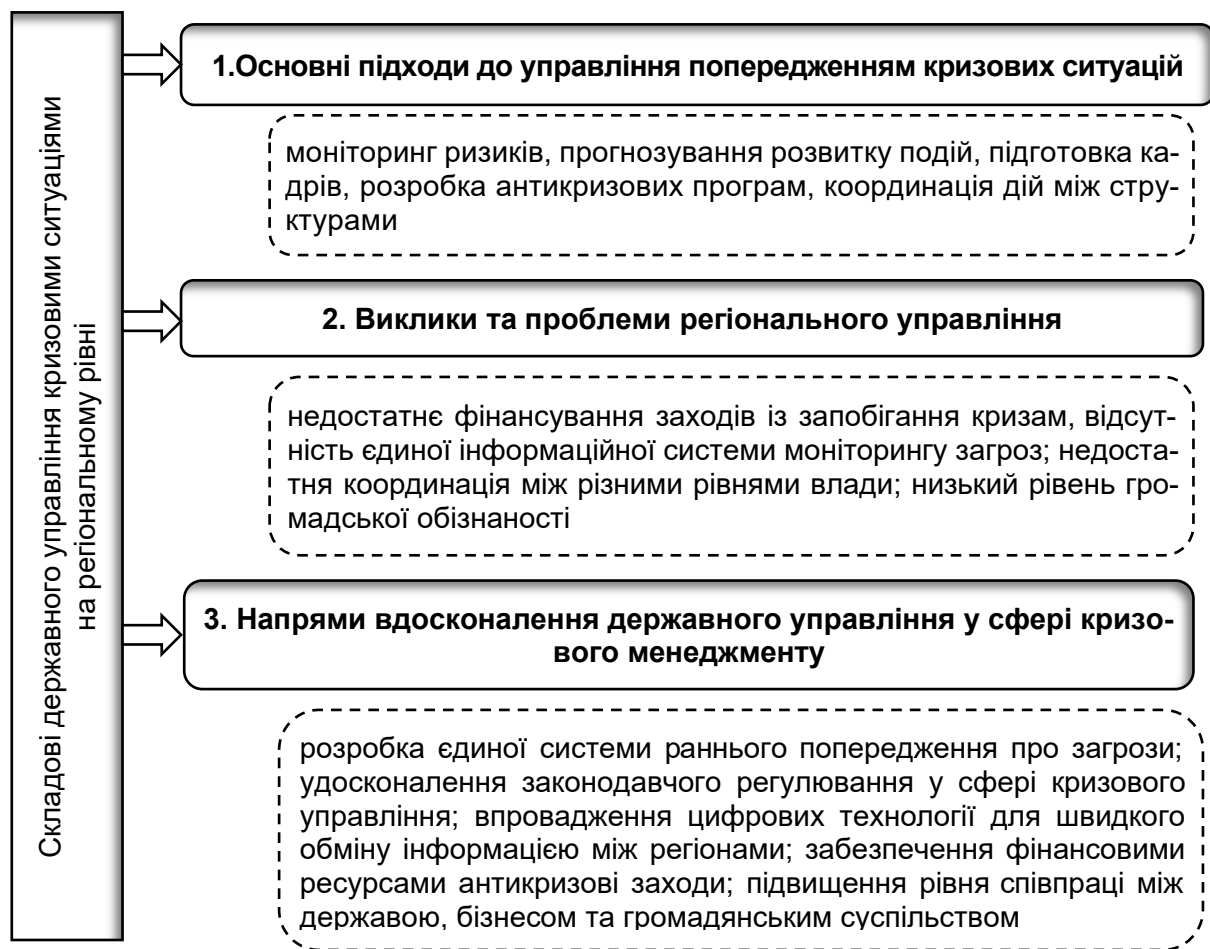


Рисунок 2. Основні складові державного управління попередження кризових ситуацій на регіональному рівні
Джерело: запропоновано автором.

Основні підходи до управління щодо попередження кризових ситуацій включають: процеси моніторингу ризиків (збір та аналіз інформації щодо потенційних загроз); прогнозування розвитку подій за рахунок використання сучасних економіко-математичних інструментів та аналітичних методів, які дозволяють визначити ймовірність настання подій); підготовка кадрового забезпечення за рахунок підвищення кваліфікації персоналу, навчання новим професіям та компетентностям; розробка та впровадження антикризових програм, які за рахунок тактичних та стратегічних планів дозволяють досягнути поставленої мети; координація дій між структурними підрозділами, що забезпечує ефективну співпрацю між державними, регіональними органами влади, бізнесом та суспільством у питаннях забезпечення безпеки.

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

До викликів та проблем регіонального управління можна віднести насамперед недостатнє фінансування заходів щодо запобігання кризам, оскільки відсутня єдина система моніторингу загроз, яка б враховувала особливості територіального розміщення. Недостатній рівень координації дій між різними гілками влади, через недосконалість нормативно-правового забезпечення, що впливає на ефективність ухвалення рішень. Низький рівень участі громадськості в ухваленні управлінських рішень та низька обізнаність у питаннях формування політики регіонального розвитку призводять до зниження рівня безпеки.

Для забезпечення державного управління процесами попередження кризових ситуацій на регіональному рівні необхідно розробити єдину систему раннього попередження про загрози (сюди необхідно віднести всі глобальні ризики). Удосконалення нормативно-правового забезпечення діяльності та взаємодії різних рівнів органів влади сприятиме ефективній реалізації розроблених рішень. Для пришвидшення означених процесів необхідно застосовувати сучасні цифрові рішення які дозволяють обробляти значні масиви даних, здійснювати їх аналіз та будувати відповідні прогнози. Реалізація означених заходів вимагає наявності фінансових ресурсів, залучення яких потребує відповідного інвестиційного клімату, що формується на основі співпраці між державою, регіональними органами влади, бізнесом та суспільством.

Висновки та пропозиції. На основі вищевикладеного, можна зробити висновки, що на сьогодні управління процесами запобігання кризовим ситуаціям на регіональному рівні є ключовим завданням державної політики в контексті забезпечення національної безпеки. У сучасних умовах високої мінливості, нестабільності, зумовленої глобальними викликами, військовими конфліктами, економічними кризами та екологічними катастрофами, важливість ефективної системи кризового управління зростає. Аналіз особливостей державного управління цими процесами дозволив окреслити ключові напрями та підходи, що сприяють підвищенню рівня безпеки регіонів та країни загалом.

Одним із ключових аспектів кризового управління є розбудова ефективної системи прогнозування загроз, яка передбачає застосування сучасних інформаційно-аналітичних технологій для моделювання можливих ризиків та розроблення відповідних сценаріїв щодо їх реагування. Важливим фактором є функціонування спеціалізованих моніторингових центрів, які забезпечують постійний збір та аналіз да-

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

них щодо потенційних кризових ситуацій. Така система дає змогу державним органам оперативно реагувати на загрози та впроваджувати превентивні заходи на всіх рівнях управління.

Суттєве значення для попередження кризових ситуацій має координація діяльності державних органів, місцевого самоврядування, громадських організацій та бізнесу. Комплексний підхід до кризового управління передбачає розподіл відповідальності між різними рівнями влади, що сприяє ефективному використанню ресурсів та підвищує спроможність регіональних структур до подолання криз. Одним із перспективних напрямів є розширення державно-приватного партнерства у сфері забезпечення безпеки, що дозволяє залучати додаткові ресурси та експертний потенціал за рахунок залучення суспільної думки.

Чітке законодавче регулювання механізмів превенції, реагування та ліквідації наслідків криз сприяє підвищенню ефективності управлінських рішень. У цьому контексті важливою є адаптація національного законодавства до міжнародних стандартів і впровадження кращих світових практик управління кризами. Інституційний аспект кризового управління передбачає наявність спеціалізованих структур, які відповідальні за аналіз, прогнозування та оперативне реагування на кризові ситуації. Важливою складовою є підготовка кадрового потенціалу, зокрема через навчальні програми, підвищення кваліфікації та проведення спеціалізованих тренінгів. Реалізація означених заходів неможлива без відповідного фінансового забезпечення, яке повинно включати як фінансування з бюджету, так і залучення інвестиційних коштів. Значну роль у цьому процесі відіграє міжнародна співпраця, яка відкриває можливості для залучення грантів, технічної допомоги та експертної підтримки з боку міжнародних організацій.

На особливу увагу заслуговує аспект комунікації та інформування населення щодо кризових загроз. Формування культури безпеки серед громадян є необхідною умовою ефективного кризового управління. Інформування про можливі ризики, проведення навчальних заходів та впровадження сучасних засобів оповіщення дозволяють мінімізувати негативні наслідки кризових ситуацій та забезпечити належний рівень громадської готовності.

Таким чином, державне управління процесами попередження кризових ситуацій на регіональному рівні вимагає комплексного підходу, що включає прогнозування загроз, координацію дій між усіма зацікавленими сторонами, нормативно-правове забезпечення, інституційний

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

розвиток, фінансування та ефективну комунікацію. Впровадження сучасних технологій, міжнародна співпраця та розвиток кадрового потенціалу є ключовими факторами, які сприятимуть зміцненню національної безпеки та підвищенню стійкості суспільства до кризових викликів.

Список використаних джерел

1. Акімова Л. М. Механізми державного управління економічною безпекою України: аналіз чинників впливу, систематизованих за окремими сферами її розвитку / Л. М. Акімова // *Аспекти публічного правління*. – 2018. – Том 6, № 6-7. – С. 5-13. DOI: 10.15421/151833.
2. Безена І. М. Формування механізмів антикризового управління на регіональному рівні в умовах децентралізації / І. М. Безена // *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. – 2020. – № 2 (70). – С. 45-51.
3. Гута С. С. Структурно-функціональна модель системи державного управління в умовах кризових ситуацій, зумовлених воєнно-політичними чинниками / С. С. Гута // *Державне управління: удосконалення та розвиток*. – 2020. – № 2. DOI: 10.32702/2307-2156-2020.2.100.
4. Зінченко О. А. Регіональна безпека як складник потенціалу іміджу територій / О. А. Зінченко // *Причорноморські економічні студії*. – 2018. – № 30-1. – С. 145-149.
5. Косач І. А. Публічне управління національною безпекою: регіональний вимір / І. А. Косач, В. Г. Маргасова, О. М. Руденко // *Право та державне управління*. 2023. – № 2. – С. 313-318. DOI: <https://doi.org/10.32782/pdu.2023.2.45>.
6. Механізми та функціонально-структурні інструменти забезпечення конкурентоспроможності національної економіки в умовах сучасних загроз економічної безпеки : монографія / за ред. д.е.н., проф. Васильціва Т. Г., д.е.н., доц. Лупака Р. Л. – Львів : Видавництво ННБК «АТБ», 2019. – 552 с.
7. Шуванов А. Р. Українська регіональна політика та її вплив на структуру національної економіки / А. Р. Шуванов // *Державне будівництво*. – 2022. – № 2(32). – С. 50–59. DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2022-2-05>.

References

1. Akimova L. M. (2018). *Mehanizmi dergavnogo upravliuiya economicnoy bezpekoya Ukraini analiz chinnilkiv vplivu sisitematizovanih za okremimi sferami* [Mechanisms of state management of economic security of Ukraine: analysis of influencing factors systematized by individual spheres of its development]. *Aspekty publichnoho pravlinnia – Aspects of public governance*, 6(6-7), 5-13. 10.15421/151833.
2. Bezena, I.M. (2020). *Formuvanie mehanizmiv antikrazovogo upravliniya na regionalnomu rivni v umovah decentralizacii* [Formation of anti-crisis management mechanisms at the regional level in conditions of decentralization]. *Derzhava ta rehiony. Seriya: Derzhavne upravlinnia – State and regions. Series: State administration*, 2(70), 45-51.

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

3. Guta, S.S. (2020). Strukturno-funkciomaolna model sistemi dergavnogo upravliniya v omovah krizovih situasii zumovlenih voenno-politicnimi chinnikami [Structural and functional model of the state administration system in conditions of crisis situations caused by military-political factors]. *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok – State administration: improvement and development*, (2). DOI: 10.32702/2307-2156-2020.2.100.

4. Zinchenko, O.A. (2018). Regionalna bezpeka yak skladnik potencialu imidgu teritorii [Regional security as a component of the potential of the image of the territory]. *Prychornomorski ekonomichni studii – Black Sea Economic Studies*, (30-1), 145-149.

5. Kosach, I.A., Margasova, V.G., Rudenko, O.M. (2023). Publicne upravliniya nacionalnoy bezpekoya regionalni vimir [Public management of national security: regional dimension]. *Pravo ta derzhavne upravlinnia – Law and public administration*. (2), 313-318. <https://doi.org/10.32782/pdu.2023.2.45>.

6. Vasylytsya, T.G., Lupaka, R.L. (2019). *Mekhanizmy ta funktsionalno-strukturni instrumenty zabezpechennia konkurentospromozhnosti natsionalnoi ekonomiky v umovakh suchasnykh zahroz ekonomichnoi bezpeky* [Mechanisms and functional and structural instruments for ensuring the competitiveness of the national economy in the conditions of modern threats to economic security]. Publishing House of the National University of Economics "ATB".

7. Shuvanov, A.R. (2022). Ukrainskaya regionalnaya politika ta ii vpliv na strukturu nacionalnoi ekonomiky [Ukrainian regional policy and its impact on the structure of the national economy]. *Derzhavne budivnytstvo – State Construction*, (2(32)), 50–59. <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2022-2-05>.

Отримано 11.08.2024

UDC 33.338.2

JEL Classification: H56; H73; R50

Olena Perepeliukova

Doctor of Economic Sciences Associate Professor

Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics (Kharkiv, Ukraine)

E-mail: lena.perepelukova@gmail.com. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0385-4047>

**PECULIARITIES OF STATE MANAGEMENT
OF CRISIS PREVENTION PROCESSES AT THE REGIONAL LEVEL
IN THE CONTEXT OF ENSURING NATIONAL SECURITY**

Abstract. *The article examines the features of state regulation of crisis prevention management processes. The importance of regional security and crisis minimization as a basis for national security was identified. The main types of crises at the regional level were identified in the context of national security, which allowed us to identify the main directions aimed at preventing or minimizing the impact of crisis phenomena on national and regional security. It*

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

is substantiated that the directions of state management of crisis prevention processes at the regional level require a comprehensive approach, including legal, organizational, economic, social and technical mechanisms. It is determined that to support general security of a social and environmental nature, it is important to involve the public in information and educational campaigns on these issues. The components that ensure the effective functioning of crisis prevention processes at the regional level were identified. It has been established that the challenges and problems of regional management include, first of all, insufficient funding for crisis prevention measures, since there is no single threat monitoring system that would take into account the peculiarities of territorial location. Insufficient level of coordination of actions between different branches of government, due to imperfect regulatory and legal support, which affects the effectiveness of decision-making. It has been proven that one of the key aspects of crisis management is the development of an effective threat forecasting system, which involves the use of modern information and analytical technologies to model possible risks and develop appropriate scenarios for their response. The importance of international cooperation is substantiated, since it opens up opportunities for attracting grants, technical assistance and expert support from international organizations.

Keywords: public administration, crisis situations, regional level, national security, support, territorial development, levels of government.

Fig.: 2. *References:* 7.

Бібліографічний опис для цитування:

Перепелюкова О. В. Особливості державного управління процесами запобігання кризовим ситуаціям на регіональному рівні в контексті забезпечення національної безпеки. *Науковий вісник Полісся*. 2024. № 2(29). С. 102-113.