
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2\(29\)-283-294](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2(29)-283-294)

УДК 33.338.2

JEL Classification: L52; M21

Андрій Геннадійович Ткаченкоаспірант кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою
Харківського національного університету радіоелектроніки (Харків, Україна)**E-mail:** andrii.tkachenko@nure.ua. **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-6714-7731>**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ**

Анотація. У статті досліджено тенденції розвитку промислових підприємств України. Означено основні проблеми функціонування промислових підприємств з урахуванням безпекової та економічної ситуації в державі. За результатами проведених аналітичних досліджень встановлено зниження рівня інноваційної діяльності промислових підприємств у зв'язку з несприятливою безпековою ситуацією в державі, яка вплинула на промисловий потенціал. Обґрунтовано, що недостатня кількість технопарків та інноваційних хабів обмежує можливості підприємств для спільних досліджень та розвитку. Доведено, що одним з важливих інструментів реалізації програм інноваційного розвитку промислових підприємств є використання проєктного підходу, який сприятиме гнучкості та адаптивності бізнесу в умовах високого рівня невизначеності. Для залучення інтелектуально-кадрового потенціалу доцільним є розробка нових механізмів мотивації новаторів, які повинні бути гнучкими враховуючи сучасні реалії.

Ключові слова: інноваційна діяльність; промислові підприємства; розвиток; фінансова підтримка; технопарки; безпекові умови.

Рис.: 4. Бібл.: 7.

Постановка проблеми. Глобалізація ринків потребує вивчення закономірностей і тенденцій інноваційного розвитку для адаптації економіки країни до мінливих умов сьогодення. У таких умовах інновації стають механізмом розвитку нових технологій, забезпечують високий рівень конкурентоспроможності країни. Аналіз тенденцій інноваційної діяльності підприємств є важливим етапом для розробки ефективних стратегій, які націлені на інноваційний розвиток та підтримку новаторства. Аналітичні дослідження дозволяють знайти шляхи вирішення ключових викликів, з якими стикається країна на сучасному етапі розвитку та сприяють інтеграції України в глобальний економічний простір.

В умовах бойових дій та втрати частини промислового потенціалу подальший інноваційний розвиток об'єктів промисловості в нових умовах для України є стратегічним завданням у напрямку економічного зростання. Тому дослідження тенденцій інноваційної діяльності промислових підприємств України є актуальним завданням для подальшого визначення вектора їхнього розвитку.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Дослідженням розвитку інноваційної діяльності промислових підприємств присвячено багато праць вітчизняних учених, серед яких можна виокремити праці О. Амоші, В. Антонюк, В. Вишневського, В. Гейця, С. Ілляшенка, М. Кизима, Т. Полозової, Л. Федулової та інших. Незважаючи на ґрунтовні дослідження авторів у цій сфері, питання інноваційного розвитку промислових підприємств потребують подальших досліджень, що обґрунтовано безпековими та економічними викликами сьогодення.

Виділення недосліджених частин загальної проблеми. Попри значні теоретичні та практичні напрацювання в питанні визначення сучасних тенденцій інноваційної діяльності промислових підприємств, на сьогодні недостатньо вирішеними залишаються питання визначення та оцінки їхнього інноваційного розвитку в контексті складної безпекової та економічної ситуації в країні. Знання сучасних змін в інноваційній діяльності промислових підприємств дозволить вчасно розробляти та впроваджувати управлінські механізми стимулювання їхнього розвитку, що в довгостроковій перспективі забезпечить конкурентоспроможність як підприємств, так і країни загалом.

Мета статті полягає в аналізі тенденцій інноваційної діяльності промислових підприємств в Україні.

Виклад основного матеріалу. Для подальшого стратегічного планування необхідно визначити стан інноваційної діяльності промислових підприємств. Якщо розглядати кількість інноваційно активних промислових підприємств за період 2018-2023 років починаючи з 2021 року, спостерігається значне скорочення їх кількості (у 2021 порівняно з 2020 роком зниження відбулося на 22,5 %). Це пояснюється наслідками економічних обмежень, що були викликані пандемією COVID-19. Оскільки саме в період пандемії та одразу після її закінчення більшість підприємств не розвивали свою інноваційну діяльність через фінансово-економічну ситуацію в державі та мінливість навколишнього середовища (рис. 1).

У 2023 році кількість інноваційно активних промислових підприємств була нижчою, ніж за весь період дослідження, оскільки з початком повномасштабного вторгнення з боку росії частина промислових потужностей залишилася на територіях тимчасової окупації або в зонах активних бойових дій, що враховуючи складну безпекову ситуацію призвело до зниження їхніх виробничих процесів або до повної зупинки виробництва.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

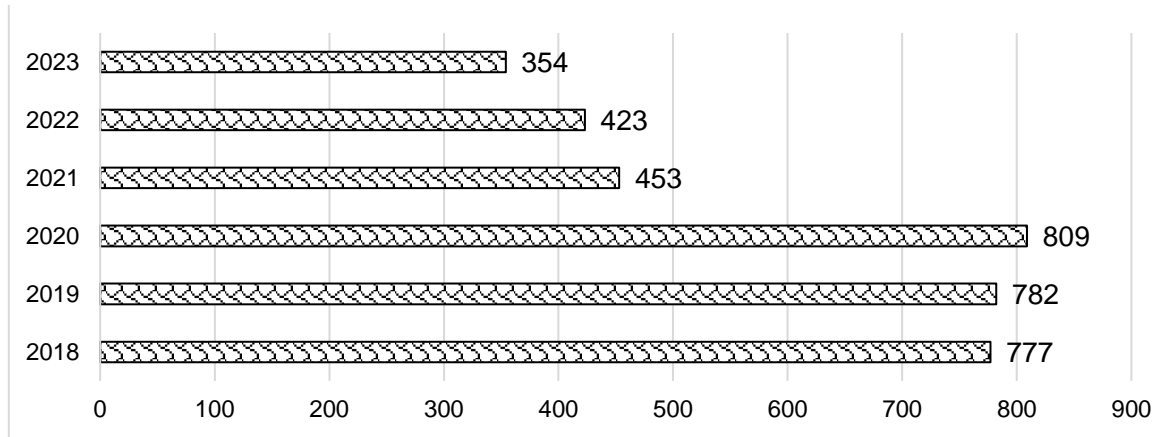


Рисунок 1. Кількість інноваційно активних промислових підприємств (одиниць)

Джерело: узагальнено автором на основі [3].

Складна фінансово-економічна ситуація в державі, зниження інвестиційної підтримки промисловості позначилося на кількості підприємств, які впроваджували інновації.

Крім кількості інноваційно активних промислових підприємств, важливим є дослідження витрат на інноваційну діяльність серед таких підприємств. За досліджуваний період 2013-2023 років найбільший рівень витрат на інновації спостерігався у 2016 році (23 229 458 тис. грн) (рис. 2).

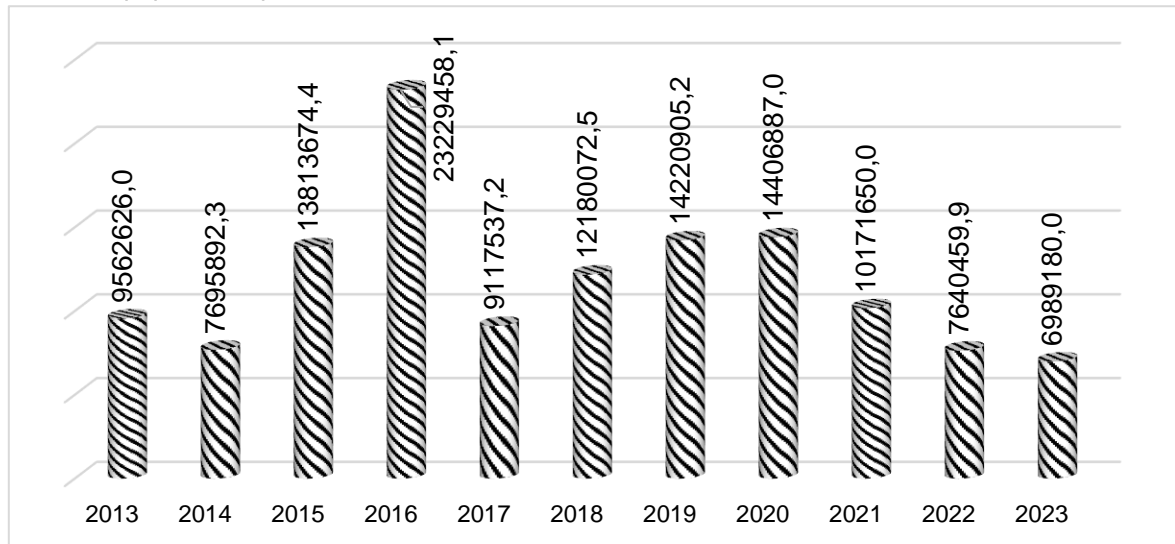


Рисунок 2. Витрати на інновації промислових підприємств (тис. грн)

Джерело: узагальнено автором на основі [3].

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

У 2020 році порівняно з аналогічним періодом 2013 року витрати на інновації промислових підприємств збільшилися на 50,6 %. Якщо порівнювати витрати на інновації у 2023 році та у 2021 році, то їх кількість зменшилась на 31,2 %. За 2022-2023 роки витрати на інновації промислових підприємств знижувалися порівняно з попередніми періодами, що пов'язано зі складною безпековою ситуацією їх функціонування, та фінансово-економічною кризою в країні, що викликана військовими діями на території держави.

Складністю підтримки функціонування промислових підприємств є особливість їхніх виробничих процесів, що унеможлиблює їх релокацію у більш спокійні регіони держави, як це реалізували підприємства торгівлі, нерухомості, будівництва та інші [5].

Побоювання інвесторів щодо фінансування інноваційної активності промислових підприємств у такі безпекові умови є обґрунтованими, оскільки мають високий ступінь ризику.

Крім витрат на інновації показником ефективності їх впровадження є обсяг реалізованої інноваційної продукції (рис. 3). У 2020 році порівняно з аналогічним періодом 2019 року частка обсягу реалізованої інноваційної продукції збільшилась на 0,6 %. Така ситуація пояснюється поживавленням на глобальних та внутрішніх ринках після обмежень, які були пов'язані з пандемією COVID-19. У 2023 році порівняно з аналогічним періодом 2022 року зниження обсягів реалізації інноваційної промислової продукції на 38,8%. У 2023 році порівняно з 2021 роком зниження обсягів реалізованої інноваційної промислової продукції становило 47,3 %. Така тенденція характеризує погіршення економічного, інноваційного, інвестиційного клімату в державі, що пов'язано з безпековою ситуацією, відтоком кадрів, складністю логістичних потоків. Руйнація інфраструктурного забезпечення призводить до необхідності побудови нових логістичних маршрутів, пошуку нових постачальників та клієнтів. На відновлення таких каналів потрібен час та фінансова спроможність, з урахуванням складної ситуації в країні ці процеси відбуваються повільними темпами. Крім внутрішніх факторів впливу, на інноваційну діяльність підприємств, необхідно враховувати і зовнішні фактори.

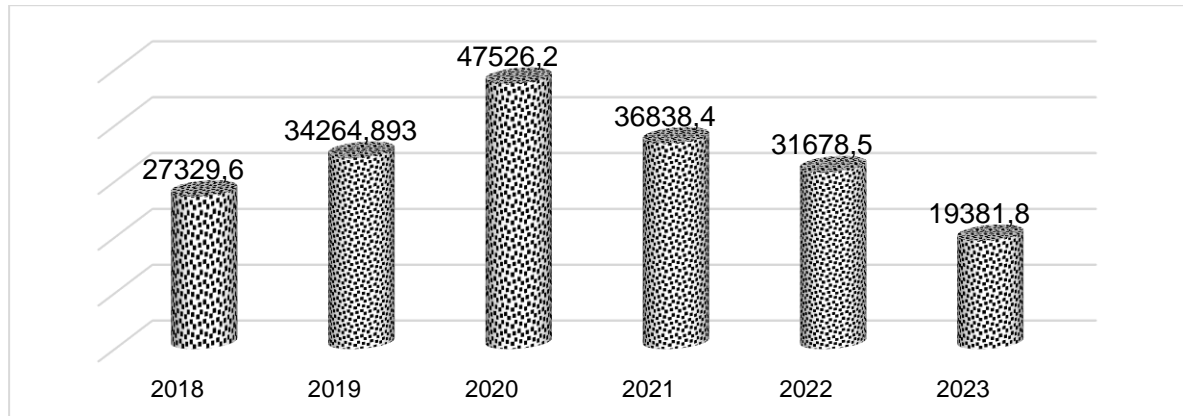
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Рисунок 3. Обсяг реалізованої інноваційної промислової продукції (товарів, послуг) підприємств за видами економічної діяльності у 2018-2023 роках (млн грн)

Джерело: узагальнено автором на основі [3].

На спроможність підприємств до інноваційної активності впливають фактори зовнішнього та внутрішнього середовища. До основних факторів, що впливають на процеси інноваційної активності промислових підприємств, належать такі:

— конкурентоспроможність на глобальних ринках, оскільки умови глобалізації змушують вітчизняні підприємства активно впроваджувати інновації для підтримки своєї конкурентоспроможності на ринках. В умовах швидкого розвитку технологій на ринку відбувається поява нових гравців, тому здатність підприємств до інновацій є ключовим фактором успіху на глобальних ринках;

— фактори економічного зростання та стабільності перш за все характеризують інноваційний потенціал підприємств, що є основою розвитку, сприяє продуктивності праці, створенню нових робочих місць, покращенню якості продукції та послуг;

— дослідження інноваційних процесів дозволяє краще зрозуміти, як підприємства можуть ефективніше використовувати ресурси та сприяти загальному економічному розвитку країни. При цьому важливим аспектом є підвищення технологічного рівня промислового виробництва та зменшення залежності від імпорту. Дослідження в цій сфері дозволяють ідентифікувати перспективні технології, адаптувати їх до локальних умов і розробити стратегії їх впровадження. Особливо актуальним це є для українських підприємств, які орієнтують виробництво для європейських ринків;

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

— впровадження нових технологій допомагає вирішити в перспективі соціально-економічні проблеми, які пов'язані з безробіттям, нерівністю доходів, низьким рівнем оплати праці. Це формує можливості для розвитку нових секторів економіки, що є необхідною умовою повоєнного відновлення держави.

Нині перспективним є напрям сталого розвитку держави, який передбачає впровадження екологічних та енергоощадних виробництв на основі інноваційних процесів [2]. У цьому аспекті промислові підприємства відіграють ключову роль, оскільки більшість виробництв цієї галузі є шкідливим для навколишнього середовища. Тому інновації в цій сфері дозволяють виявити та впровадити технології, що націлені на зниження негативного впливу на довкілля та підвищити енергоефективність виробництв.

В умовах політичної та економічної нестабільності, а також військових дій для України інноваційний розвиток є важливим напрямом для збереження та розвитку промислового потенціалу. Цей напрям реалізується на основі використання цифрових технологій, впровадження Індустрії 4.0 у виробничі процеси промислових підприємств. Це дозволяє підприємствам ефективніше інтегрувати нові рішення та підвищувати свою конкурентоспроможність. Попри необхідність впровадження інноваційних технологій у виробничі процеси, вітчизняні промислові підприємства стикаються з рядом проблем, що стримують їхній розвиток. Основні проблеми можна поділити на кілька ключових категорій (рис. 4).

Для вітчизняних підприємств ключову роль відіграє відсутність належного фінансування інноваційних процесів. Більшість підприємств самостійно фінансують модернізацію власного виробництва, що залежить від їхньої фінансової спроможності. Фінансування з державних джерел є обмеженим, а приватний капітал не завжди готовий ризикувати. Доступ до кредитів також обмежений через високі процентні ставки, що робить фінансування інновацій дорогим для підприємств. Через низький рівень технологічного розвитку більшість підприємств використовують застаріле обладнання, що обмежує їхню спроможність впроваджувати нові інноваційні продукти та процеси.

Недостатня кількість технопарків та інноваційних хабів обмежує можливості підприємств для спільних досліджень та розвитку. Для реалізації інноваційних заходів підприємствам необхідне відповідне кадрове забезпечення цих процесів, що наразі також є складним завданням через відсутність достатньої кількості необхідних фахівців.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**Рисунок 4. Основні проблеми впровадження інноваційних технологій на промислових підприємствах**

Джерело: розроблено автором.

Низький рівень оплати праці призводить до небажання фахівців працювати на вітчизняних підприємствах. Важливу роль при цьому відіграє недосконалість нормативно-правового забезпечення в питаннях захисту прав інтелектуальної власності та комерціалізації розробок. Механізми державної підтримки інновацій, такі як податкові пільги або гранти, часто є неефективними або важкодоступними.

Через бойові дії значна частина транспортної та комунікаційної інфраструктури зруйнована, що значно ускладнює логістику та взаємодію підприємств з іноземними партнерами. Руйнація енергетичних об'єктів призвела до необхідності залучення додаткового обладнання для забезпечення генерації, що потребує додаткових коштів і значно знижує ефективність виробництва. Залучення зовнішніх інвестицій ускладнюються безпековою та політичною нестабільністю в державі через високий ризик довгострокового планування.

Зміна геополітичної ситуації у світі вносить свої корективи у формування міжнародної політики України, і як наслідок, внутрішнього формування попиту та пропозиції. Коливання валютних курсів та інфляційні процеси впливають на цінову політику підприємств, тим самим змінюючи їхню конкурентоспроможність.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Важливим на сьогодні кроком для підтримки інноваційного розвитку підприємств є сприяння держави у формуванні відповідного позитивного інвестиційного клімату. Об'єднання підприємств у технопарки дозволяє акумулювати наявні ресурси для розширення співпраці, пошуку нових інвесторів, розвитку та впровадження інноваційних проєктів.

Перевагами технопарків є те, що вони пропонують спеціальні пільги, інвестиційні програми або доступ до грантів, які можуть бути спрямовані на розвиток нових проєктів.

Перевагами технопарків є те, що вони пропонують спеціальні пільги, інвестиційні програми або доступ до грантів, які можуть бути спрямовані на розвиток нових проєктів. Діяльність підприємств у структурі технопарків підвищує їхню конкурентоспроможність за рахунок покращення їх адаптації до змін зовнішнього середовища, що досягається спільними зусиллями в мінімізації ризиків та загроз. Розвиток технопарків стимулює появу нових робочих місць у сфері високих технологій, інженерії, досліджень і розробок, що позитивно впливає на економіку регіонів. В Україні технопарки можуть користуватися пільговими умовами оподаткування, що знижує витрати для підприємств-учасників і робить інноваційні проєкти більш рентабельними. В умовах повоєнного відновлення держави формування технопарків сприяє розвитку малих і середніх підприємств у регіонах, а також стимулюють зростання економіки за рахунок залучення інвестицій та створення інноваційних продуктів [2].

У таких регіонах, як Київ, Харків, Львів, Чернівці активно розвиваються ініціативи технопарків, що сприяють залученню інвестицій і розвитку високотехнологічних галузей, таких як ІТ, легка промисловість, біотехнології та зелена енергетика. Проте в умовах військової агресії Харків має складну безпекову ситуацію, що впливає на функціонування таких технопарків.

Крім необхідних зовнішніх умов розвитку інноваційної спроможності підприємств, слід враховувати важливість інтелектуально-кадрового забезпечення, яке здатне генерувати креативні ідеї, втілювати їх в інноваційні проєкти та здійснювати їх комерціалізацію. Для цього важливим є освітньо-кваліфікаційний рівень персоналу, відповідність його знань та навичок сучасному ринку праці, що досягається за рахунок перенавчання та підвищення кваліфікації наявного персоналу, залучення фахівців зі сторонніх організацій для виконання певних видів робіт або залученням креативної молодці, яка здатна генерувати

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

нові ідеї. В умовах дефіциту кадрового забезпечення через виїзд за кордон, перед підприємствами постає завдання пошуку креативних фахівців для інноваційних проєктів.

Одним із важливих інструментів реалізації програм інноваційного розвитку промислових підприємств є використання проєктного підходу, який сприятиме гнучкості та адаптивності бізнесу в умовах високого рівня невизначеності. Реалізація всіх означених заходів не можлива без відповідного фінансового забезпечення, яке для промислових підприємств є гострою проблемою. Так, за 2024 рік державна підтримка інновацій у межах Державного бюджету на 2024 рік передбачила понад 40 млрд грн на програми підтримки бізнесу. Зокрема, 18 млрд грн планувалося спрямувати на підтримку малого та середнього бізнесу через доступне кредитування, а понад 3,5 млрд грн — на надання грантів для розвитку. Також 1,4 млрд грн було передбачено на гранти для переробних підприємств з метою стимулювання їх створення та розширення [1].

На 2025 рік планується інвестувати 23,4 млрд грн у підтримку бізнесу. З цієї суми 18 млрд грн буде спрямовано через Фонд розвитку підприємництва на реалізацію державних програм доступних кредитів під відсоткові ставки «5-7-9 %», а також на фінансовий лізинг та факторинг. Крім того, 1,4 млрд грн передбачено на надання грантів для створення або розвитку бізнесу, а 3 млрд грн — для підтримки інноваційних проєктів через Фонд розвитку інновацій [6].

В умовах нестабільності ринкового середовища промислові підприємства України звертаються до новітніх джерел фінансування інноваційних проєктів, таких як венчурний капітал, краудфандинг та підтримка бізнес-ангелів. Ці джерела дозволяють швидше акумулювати фінансові ресурси та впроваджувати інновації [7].

Висновки та пропозиції. Нині промислові підприємства України перебувають у складних умовах економічного та безпекового середовища, що вимагає від керівництва пошуку нових механізмів інноваційного розвитку, як основи їх адаптивності та підтримки конкурентоспроможності. З періоду повномасштабного вторгнення з боку росії промисловий потенціал держави зазнав значних втрат через несприятливу безпекову ситуацію, тимчасову окупацію частини територій, де були розташовані ключові промислові об'єкти. Аналіз стану інноваційного розвитку промислових підприємств характеризує зниження

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

кількості суб'єктів господарювання, які впроваджували інновації, що вплинуло на обсяги реалізації інноваційної промислової продукції, зниження витрат на інновації на промислових підприємствах. Підтримка промислового потенціалу та сприяння інноваційного розвитку передусім залежить від держави, яка створює необхідні умови для залучення інвестицій. В умовах переміщення осіб та виїзд за кордон підприємства знаходяться у стані дефіциту кваліфікованих кадрів саме в напрямках розробки креативних проєктів та стартапів.

Для залучення інтелектуально-кадрового потенціалу доцільним є розробка нових механізмів мотивації новаторів, які повинні бути гнучкими, враховуючи сучасні реалії. На реалізацію означених заходів необхідно відповідне фінансове забезпечення, яке для вітчизняних промислових підприємств є складним процесом через економічну кризу в державі. Ускладненим є процес залучення інвесторів в інноваційний розвиток промисловості через високі ризики капіталовкладень. Відповідні гранти та міжнародна донорська підтримка для великих промислових підприємств є складним процесом, оскільки потребує значних фінансових ресурсів. Одним з інструментів підтримки інноваційного розвитку промислових підприємств є формування технопарків, які дозволяють акумулювати необхідні ресурси для розвитку діяльності бізнесу. Зважаючи на безпекові умови, більшість промислових підприємств не в змозі релокувати свої потужності з зони активних бойових дій до більш спокійних територій, враховуючи особливості виробничих процесів і масштабів.

Список використаних джерел

1. В проєкті держбюджету-2024 Кабмін заклав понад 40 мільярдів на фінансування програм підтримки бізнесу [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://minfin.com.ua/ua/2023/10/12/114169907/?utm_source=chatgpt.co.
2. Лучко Г. Й. Сучасний стан та тенденції інноваційного розвитку підприємств України / Г. Й. Лучко // Економіка і суспільство. – 2018. – № 15. – С. 388-395.
3. Наука, технології та інновації [Електронний ресурс] // Офіційний сайт Державної служби статистики України. – Режим доступу: <https://www.ukrstat.gov.ua>.
4. Полозова Т. В. Теоретичні аспекти фінансового моделювання інвестиційної діяльності підприємства / Т. В. Полозова, А. О. Гриценко // Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 1 листопада 2023 р.) / за заг. ред. д.е.н., проф. Т. В. Полозової. – Харків : ХНУРЕ. 2023. – С. 66-69.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

5. Понад 600 компаній переїжджали декілька разів, проте не повернулись у свої регіони від початку повномасштабної [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://opendatabot.ua/analytics/business-relocation-2023>.

6. Україна інвестує понад €23 млрд у підтримку бізнесу в 2025 році [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://finway.com.ua/ukrayina-investuye-ponad-mlrd-pidtrymku/?utm_source=chatgpt.com.

7. Швець Ю. Сучасні джерела фінансування інноваційних проєктів на промислових підприємствах в умовах нестабільності ринкового середовища / Ю. Швець // Сталий розвиток економіки. – 2018. – № 2(39). – С. 86-92.

References

1. V proiekti derzhbiudzhetu-2024 Kabmin zaklav ponad 40 miliardiv na fi-nansuvannia prohram pidtrymky biznesu [In the draft state budget-2024, the Cabinet of Ministers has allocated more than 40 billion to finance business support programs]. (2023). https://minfin.com.ua/ua/2023/10/12/114169907/?utm_source=chatgpt.co.

2. Luchko, G.Y. (2018). Suchasni stan ta tendencii innovaciinogo rozvitku pidpriemstv Ukraini [Current state and trends in innovative development of enterprises in Ukraine]. *Ekonomika i suspilstvo – Economy and society*, (15), 388-395.

3. Ofitsiyni sait Derzhavnoi sluzhby statystyky Ukrainy [Official website of the State Statistics Service of Ukraine]. (n.d.). *Nauka, tekhnolohii ta innovatsii – Science, technology and innovation*. <https://www.ukrstat.gov.ua>.

4. Polozova, T.V., Hrytsenko, A.O. (2023). Teoreticni aspekti finansovogo modelyvaniya investeciinoi diyalnosti pidpriemstva [Theoretical aspects of financial modeling of investment activities of an enterprise]. In T.V. Polozova (Ed.), *Suchasni stratehii ekonomichnoho rozvytku: nauka, innovatsii ta biznes-osvita. Materialy IV Mizhnarod-noi naukovo-praktychnoi konferentsii – Modern strategies of economic development: science, innovation and business education: materials of the IV International Scientific and Practical Conference* (pp. 66-69). KhNURE.

5. Ponad 600 kompanii pereizhdzhaly dekilka raziv, prote ne povernulys u svoi rehiony vid pochatku povnomasshtabnoi [More than 600 companies moved several times, but did not return to their regions since the beginning of full-scale relocation]. <https://opendatabot.ua/analytics/business-relocation-2023>.

6. Ukraina investuie ponad €23 mlrd u pidtrymku biznesu v 2025 rotsi [Ukraine will invest more than €23 billion in business support in 2025]. (2024). https://finway.com.ua/ukrayina-investuye-ponad-mlrd-pidtrymku/?utm_source=chatgpt.com.

7. Shvets, Yu. (2018). Suchasni dgerela finansuvaniya innovasiinih proectiv na promislovih pidpriematvah v umovah nestabilnosti rinkovogo seredovusha [Modern sources of financing for innovative projects at industrial enterprises in an unstable market environment]. *Stalyi rozvytok ekonomiky – Sustainable Development of Economy*, 2(39), 86-92.

Отримано 15.09.2024

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

UDC 33.338.2

JEL Classification L52; M21

Andrii TkachenkoPostgraduate Student Department of Economic Cybernetics
and Management of Economic Security

Kharkiv National University of Radio Electronics (Kharkiv, Ukraine)

E-mail: andrii.tkachenko@nure.ua. **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-6714-7731>**CURRENT TRENDS IN INNOVATIVE ACTIVITY
OF INDUSTRIAL ENTERPRISES OF UKRAINE**

Abstract. *The article examines the development trends of industrial enterprises in Ukraine. The main problems of the functioning of industrial enterprises are identified, taking into account the security and economic situation in the country. According to the results of the conducted analytical studies, a decrease in the level of innovative activity of industrial enterprises is established due to the unfavorable security situation in the country, which has affected the industrial potential. One of the factors of the decrease in the innovative activity of the industry is a significant reduction in investment support for the development of enterprises due to the instability of economic, political and security conditions in the country. The decrease in the total number of industrial enterprises is associated with the specifics of production, which complicates the possibilities of relocating businesses to safer regions of the country, which led to their forced cessation of operation. It is determined that despite the need to introduce innovative technologies into production processes, domestic industrial enterprises face a number of problems that hinder their development. It is substantiated that the insufficient number of technology parks and innovation hubs limits the opportunities of enterprises for joint research and development. To implement innovative activities, enterprises need appropriate staffing for these processes, which is also a difficult task today due to the lack of a sufficient number of necessary specialists. It has been proven that one of the important tools for implementing innovative development programs for industrial enterprises is the use of a project approach, which will contribute to the flexibility and adaptability of business in conditions of a high level of uncertainty. To attract intellectual and human resources potential, it is advisable to develop new mechanisms for motivating innovators, which should be flexible taking into account modern realities. The importance of state support for the innovative development of industrial enterprises, which is expressed in the financial provision of innovative processes and the formation of conditions for the use of international assistance, including attracting investors, is substantiated.*

Keywords: *innovative activity, industrial enterprises, development, financial support, technology parks, security conditions.*

Fig.: 4. References: 7.

Бібліографічний опис для цитування:

Ткаченко А. Г. Сучасні тенденції інноваційної діяльності промислових підприємств України. *Науковий вісник Полісся*. 2024. № 2(29). С. 283-294.