

---

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

---

DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2\(31\)-135-145](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2(31)-135-145)

УДК 330.341.1:338.45:004

JEL Classification: O31; O33; L60; M21

**Юлія Петрівна Харченко**

доктор економічних наук, доцент кафедри менеджменту та адміністрування  
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)  
**E-mail:** [ycharhenkoyp@gmail.com](mailto:ycharhenkoyp@gmail.com). **ORCID:** <https://orcid.org/0000-0001-6181-548X>  
**ResearcherID:** [I1I-0738-2023](https://orcid.org/0009-0008-5289-775X)

**Олег Геннадійович Осипенко**

аспірант спеціальності 073 «Менеджмент», освітній рівень — доктор філософії (PhD)  
Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)  
**E-mail:** [oleh.osypenko99@gmail.com](mailto:oleh.osypenko99@gmail.com). **ORCID:** <https://orcid.org/0009-0008-5289-775X>

**ІННОВАЦІЙНА СТРАТЕГІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ  
ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ**

**Анотація.** Стаття присвячена дослідженню особливостей формування інноваційної стратегії забезпечення економічної безпеки промислових підприємств під впливом цифрових трансформацій. Досліджено наукові погляди щодо економічної сутності поняття «економічна безпека підприємства». Визначено, що економічна безпека промислового підприємства являє собою комплексну характеристику, яка відображає рівень захищеності всіх видів потенціалу підприємства від різних видів загроз. Обґрунтовано, що зміст цього поняття передбачає формування такої системи заходів та використання відповідних механізмів, які спрямовані на формування конкурентоспроможності, економічної стабільності підприємства та забезпечують зростання рівня задоволеності працівників. Визначено, що до основних цілей економічної безпеки промислових підприємств належать: забезпечення високої фінансової ефективності, досягнення технічної самостійності, підбір кваліфікованого персоналу, зменшення негативного впливу виробничої діяльності на довкілля, дотримання екологічних стандартів та принципів сталого розвитку, правова захищеність, забезпечення інформаційної безпеки. Інноваційну стратегію забезпечення економічної безпеки промислових підприємств запропоновано формувати через прогнозування та мінімізацію загроз, відповідно до складових економічної безпеки.

**Ключові слова:** економічна безпека; інновації; стратегія; інноваційна стратегія; інноваційний розвиток; інвестиції; промислові підприємства; конкурентоспроможність; цифровізація; цифрова економіка.

Табл.: 1. Рис.: 2. Бібл.: 23.

**Постановка проблеми.** Функціонування будь-якого підприємства виглядає як досить складний механізм, де переплітаються кілька управлінських систем. Особливе місце в цьому механізмі посідає система забезпечення економічної безпеки. Вона включає різні функції, інструменти, методи й заходи, які спрямовані на те, щоб підприємство могло працювати й розвиватися без значних ризиків. При цьому така система має бути гнучкою та швидко адаптуватися до змін.

Промислові підприємства забезпечують значну частину виробництва, створюють додану вартість і впливають на розвиток багатьох інших секторів економіки. Крім того, промисловість підтримує соціальну стабільність, адже сприяє формуванню робочих місць і наповненню бюджету. Саме тому формуванню інноваційних стратегій забезпечення економічної безпеки промислових підприємств доцільно приділити значну увагу, що сприятиме адаптації до нових викликів, таких як зміни в попиті, технологічних новацій, підвищеної конкуренції та інших зовнішніх та внутрішніх загроз.

Цифрова економіка рухає вперед практично всі сфери життя. В Україні цьому, як не парадоксально, дуже сприяли і пандемія COVID-19, і військові дії. Підприємства опинилися в умовах, коли потрібно не просто пристосуватися, а робити це

---

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

---

швидко й майже без права на помилку. Багато підприємств вижили лише завдяки тому, що вже мали досвід роботи з цифровими інструментами або ж навчилися цього буквально «на ходу».

Через постійні зміни в економіці, які часом здаються навіть надто хаотичними, саме гнучкість і адаптивність стають головними показниками того, чи зможе підприємство забезпечити свою економічну безпеку й формувати інноваційну стратегію розвитку. Особливо це помітно на фоні того, що інновації та сучасні інформаційні технології за дуже короткий час перетворилися з допоміжного ресурсу на головний рушій економічного розвитку. Проте нові можливості одночасно означають і нові небезпеки, які потребують зовсім інших механізмів захисту, причому не завжди очевидних.

І все це відбувається в досить напружених умовах глобальної нестабільності та внутрішніх труднощів самих підприємств, які інколи навіть складно чітко визначити. Тож питання економічної безпеки промислових підприємств зараз набуває все більшого значення, що зумовлено не лише загальною складністю макроекономічної ситуації, а й через виклики цифровізації, що одночасно дає нові конкурентні переваги, але і приносить неабиякі ризики для майбутнього розвитку.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питання економічної безпеки досліджувались та були висвітлені в наукових працях багатьох науковців, серед яких варто зазначити: Т. Б. Кузенко [1], С. Ільяшенко [2], З. С. Варналій [3], Н. Подлужна [4], А. В. Кірієнко [5], В. Л. Ортинський [6], З. Стаховяк [7], Г. В. Козаченко, В. П. Пономарьова, О. М. Ляшенко [8], І. Сосновська [9], Ю. Кім [10], А. Штангрет [11], С. І. Ніколаюк, Д.Й. Никифорчук [12], П.Я. Кравчук [13], М.І. Камлик [14], С. Дубецька [15], Ю.Локтіонова, О.Мацапура, А. Моголівець [16]. Проблему формування стратегії економічної безпеки підприємства досліджували Л. А. Кургузенкова [17], А. П. Мартиненко [18], С. Горбач, А.Щебель, Ю. Сидоренко, О. Куриленко, В. Білич [23].

Підтримуючи результати досліджень науковців, слід зазначити, що питання формування інноваційної стратегії забезпечення економічної безпеки промислових підприємств потребує подальшого вивчення та аналізу, особливо під впливом цифрових трансформацій.

**Мета статті.** Мета статті полягає в дослідженні особливостей формування інноваційної стратегії забезпечення економічної безпеки промислових підприємств в умовах цифровізації.

**Виклад основного матеріалу.** Поняття «економічна безпека підприємства» пройшло велику кількість наукових переосмислень в економічній літературі та змінювало свій зміст залежно від умов зовнішнього середовища та внутрішніх факторів впливу на процеси управління. Економічна безпека є категорією, яка показує ступінь захищеності підприємства на різних рівнях функціонування. Дуже часто економічну безпеку підприємства ототожнюють із захистом від економічних злочинів. Звичайно, така небезпека може мати значні негативні наслідки для економічної ефективності, однак поняття економічної безпеки підприємства має ширше значення. Трактуювання дефініції «економічна безпека підприємства» в сучасній економічній літературі не є однозначним, тому доцільно проведено аналіз наукових підходів із трактування сутності цього поняття (табл. 1).

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Таблиця 1

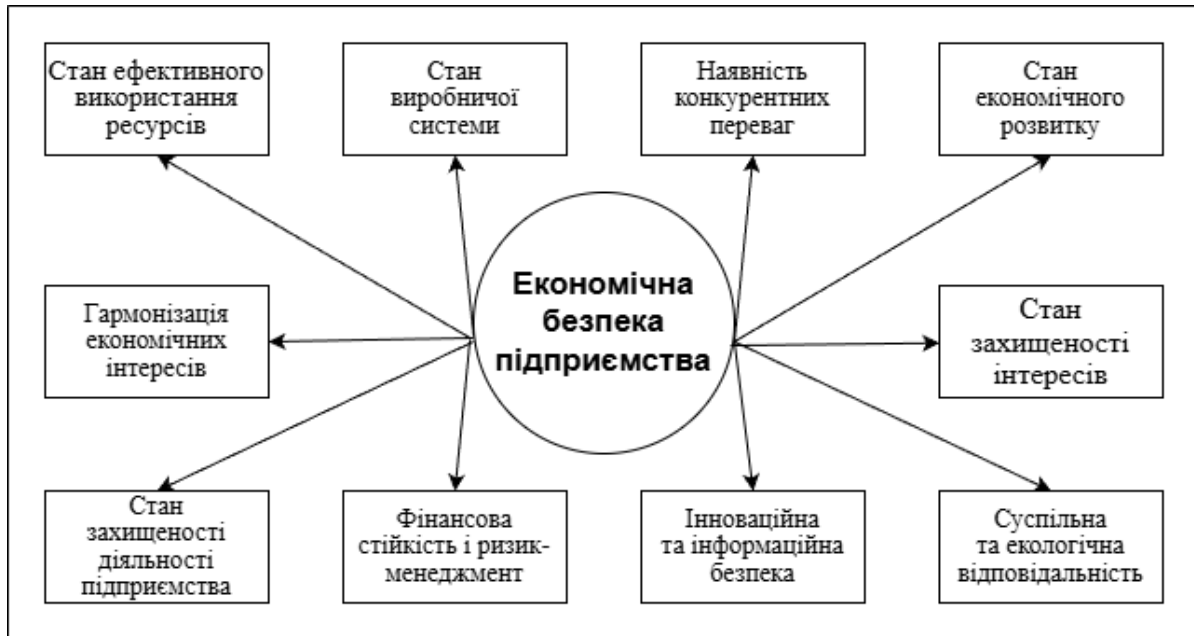
**Зміст поняття «економічна безпека підприємства»**

<i>Автор</i>	<i>Визначення поняття «економічна безпека підприємства»</i>
Т. Б. Кузенко [1]	Ефективне використання ресурсів та існуючих ринкових можливостей, що дозволяє запобігати внутрішнім і зовнішнім загрозам, забезпечувати його тривале виживання та стійкий розвиток на ринку відповідно до обраної місії
С. Ільяшенко [2]	Стан ефективного використання усіх ресурсів і наявних ринкових можливостей, що дає змогу підприємству уникнути внутрішніх і зовнішніх загроз, забезпечує його тривале виживання та стійкий розвиток на ринку відповідно до обраної місії
З. С. Варналій [3]	Забезпечення найбільш ефективного використання ресурсів суб'єкта господарювання для запобігання загрозам і створення умов для стабільного функціонування основних його елементів
Н. Подлужна [4]	Характеристика системи, що самоорганізовується та саморозвивається, стан, за якого економічні параметри дають змогу зберегти головні її властивості: рівновагу і стійкість за мінімізації загроз.
А. В. Кірієнко [5]	Оптимальний для підприємства рівень використання його економічного потенціалу, за якого діючі та/або можливі збитки виявляються нижчими за встановлені підприємством межі
В. Л. Ортинський [6]	Захищеність потенціалу підприємства (виробничого, організаційно-технічного, фінансово-економічного, соціального) від негативної дії зовнішніх і внутрішніх чинників, прямих або непрямих економічних загроз, а також його здатність до відтворення
З. Стаховяк [7]	Такий стан розвитку економічної системи, який забезпечує її ефективне функціонування засобом належного використання внутрішніх та зовнішніх чинників, а також здатність результативного протистояння негативному зовнішньому впливу.
Г. В. Козаченко, В. П. Пономарьова, О. М. Ляшенко [8]	Міра гармонізації в часі й просторі економічних інтересів підприємства з інтересами стейкхолдерів, які діють поза межами підприємства
І. Сосновська. [9]	Універсальна категорія, що означає захищеність суб'єктів соціально-економічних відносин на всіх рівнях, від держави до кожного її громадянина.
Ю. Кім [10]	Комплекс організаційно-управлінських, технологічних, технічних, профілактичних і маркетингових заходів, спрямованих на кількісну і якісну реалізацію захисту інтересів підприємства від зовнішніх та внутрішніх загроз
А. Штангрет [11]	Можливість гарантувати стабільне та максимально ефективно функціонування підприємства сьогодні і високий потенціал розвитку в майбутньому.
С. І. Николаюк, Д. Й. Никифорчук [12]	Стан виробничих відносин і організаційних зв'язків, матеріальних і інтелектуальних ресурсів, щодо яких гарантується стабільність функціонування, успіх та успішний розвиток.
П. Я. Кравчук [13]	Стан захищеності життєво важливих інтересів підприємства від реальних та потенційних джерел небезпеки фінансово-економічного напрямку.
М. І. Камлик [14]	Стан розвитку суб'єкта господарювання, який характеризується стабільністю економічного та фінансового розвитку, ефективністю нейтралізації негативних факторів і протидії їх впливу на всіх стадіях його діяльності
С. Дубецька [15]	Стан підприємства в системі його зв'язків з точки зору його стійкості (самовиживання) та розвитку в умовах внутрішніх і зовнішніх загроз, непередбачуваних дій та складно прогнозованих чинників
Ю. Локтіонова, О. Мацапура, А. Моголівець [16]	Стан розвитку підприємства коли враховується вплив соціальної відповідальності (включно з екологічними стандартами), що сприяє зниженню ризиків.

Джерело: сформовано авторами.

## УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Отже, можемо стверджувати, що аналіз наукових поглядів щодо трактування сутності дефініції «економічна безпека підприємства» демонструє різноманітність підходів за змістом, що відображено на рис. 1.



**Рис. 1. Трактування сутності поняття «економічна безпека підприємства»**  
Джерело: сформовано авторами.

Таким чином, проаналізувавши різні підходи до визначення поняття «економічна безпека підприємства», провідними науковцями, нами визначено, що економічна безпека підприємства являє собою комплексну характеристику, яка відображає рівень захищеності всіх видів потенціалу підприємства від внутрішніх та зовнішніх загроз. Вона забезпечує стабільне функціонування та ефективний розвиток підприємства й потребує активного управління з боку керівництва. Зміст цього поняття включає систему заходів і механізмів, що забезпечують конкурентоспроможність, економічну стабільність промислового підприємства та сприяють підвищенню рівня добробуту працівників.

Економічна безпека промислового підприємства формується з метою забезпечення стабільної та ефективної роботи на теперішній момент та з перспективою. До основних функціональних цілей економічної безпеки промислових підприємств належать кілька ключових напрямів, серед яких пропонуємо виділити:

- забезпечення високої фінансової ефективності, стабільності й незалежності підприємства від зовнішніх факторів;
- досягнення технічної самостійності й розвиток конкурентоспроможного виробничо-технологічного потенціалу;
- формування кваліфікованого персоналу з високим інтелектуальним рівнем, а також підтримка ефективної науково-дослідної та інноваційної діяльності;
- зменшення негативного впливу виробничої діяльності на довкілля, дотримання екологічних стандартів і принципів сталого розвитку;
- правова захищеність усіх напрямів функціонування підприємства, що гарантує дотримання норм законодавства й запобігає ризикам юридичного характеру;

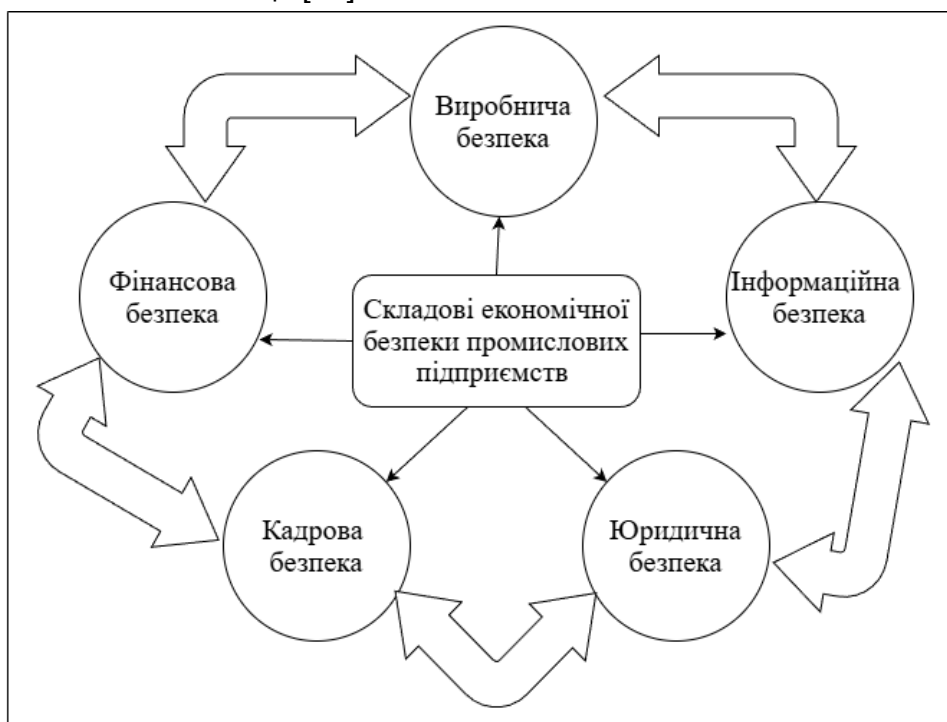
**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

- забезпечення інформаційної безпеки, зокрема захист комерційної таємниці, корпоративних даних та організація ефективного інформаційного обміну між підрозділами;

- охорона персоналу, капіталу, майна та комерційних інтересів підприємства, що створює умови для стабільного та безпечного розвитку [17].

Відповідно до виділених цілей формуються основні компоненти економічної безпеки промислових підприємств (рис. 2).

Фінансова безпека найчастіше визначається як головний елемент економічної безпеки підприємства. Вона показує, чи може підприємство бути фінансово забезпеченим і не втратити ліквідність. Тобто, щоб гроші обертались у виробничому процесі, не було збоїв і вистачало на всі заплановані витрати. Сюди входить також управління ризиками, коли підприємство може стати неплатоспроможним. Сьогодні підприємствам варто дотримуватись стратегії фінансової диверсифікації, щоб не залежати від одного виду доходу, і маючи фінансові резерви мати можливість пережити кризу чи певні несподівані зміни. Основними інструментами фінансової безпеки можуть виступати: створення резервних фондів, мінімізація витрат і зменшення собівартості продукції, контроль кредитних ризиків і вміння залучати зовнішні інвестиції [18].



**Рис. 2. Складові економічної безпеки промислових підприємств**

Джерело: сформовано авторами.

Виробнича безпека для промислового підприємства передбачає наявність можливостей працювати без зупинок і простоїв. Виробнича безпека являє собою систему організаційних, технічних, соціально-економічних заходів, спрямованих на збереження виробничого процесу, у тому числі через підтримання працездатності персоналу протягом трудової діяльності. Вона охоплює всі аспекти захисту

---

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

---

працівників. Також передбачає, щоб виробничий процес не переривався через нестачу сировини, збій поставок, нестачу працівників або технічні несправності обладнання. До основних дій, які допомагають зберегти виробничу безпеку, можна віднести: надійні канали постачання, створення запасів сировини, контроль за всім, що може вплинути на виробничий процес (від персоналу до техніки) [19].

Інформаційна безпека набуває ще більшої актуальності враховуючи стрімкий розвиток інноваційних технологій та глобальної цифровізації. Якщо підприємство втратить свої дані або стане жертвою кібератаки це може обернутися не лише фінансовими втратами, а й репутаційними, які досить важко відновити. Тому у промислових підприємств виникає необхідність мати сучасні системи захисту, який формує відповідну систему дій і може забезпечити захист від зовнішніх загроз. Щоб забезпечити інформаційну безпеку доцільно: впроваджувати надійні системи кіберзахисту, навчати працівників як правильно поводитись з інформацією, постійно оновлювати програми та системи захисту, щоб не стати жертвою хакерів [20].

Кадрова безпека часто визначається дуже формально, але насправді це щось більше, ніж просто набір правил чи інструкцій. У найпростішому розумінні це система дій, яка має допомогти підприємству зібрати «правильних» людей і зробити так, щоб вони не просто працювали, а і тримали підприємство «на плаву». Хоча іноді здається, що це звучить надто ідеалістично. Кадрова безпека – це не тільки про підбір працівників, доцільно також акцентувати увагу і на мотивації, методах утримання і залучення висококваліфікованого персоналу тощо. Варто враховувати, що без навчання та підвищення кваліфікації кадри справді швидко «випадають із реальності», і підприємство починає втрачати позиції. Тому промисловим підприємствам доводиться формувати навчальні програми, мотиваційні бонуси, кадрові резерви тощо [21].

Юридична безпека передбачає дотримання законів і є інструментом забезпечення економічної безпеки промислового підприємства в цілому. Варто враховувати, що в законодавство вносять зміни досить часто, і підприємства інколи просто не встигають стежити за цими змінами. Юридична безпека – це і про договори, і про юридичний супровід, і про те, щоб не потрапити в затяжні суди, які виснажують усіх і не завжди закінчуються на користь підприємства [22].

У сучасних умовах підвищеної конкуренції, мінливої ситуації на ринку вагомого значення набувають ефективні та максимально адаптовані до умов сьогодення інноваційної стратегії. Необхідно враховувати, що цифрові технології створюють нові формати взаємодії, але з ними приходять і нові ризики. Інноваційна стратегія забезпечення економічної безпеки має враховувати основні ризики й загрози, передбачати можливі шляхи їх усунення або мінімізації їхнього негативного впливу на діяльність підприємства. Розглянемо основні з них.

1. Фінансові загрози. Економічні кризи, які, здається, виникають постійно й завжди невчасно. Валютні коливання, що можуть за день звести нанівець фінансові плани. Інфляція, яка тихо «з'їдає» прибуток.

2. Виробничі загрози. Обладнання ламається, навіть якщо здається, що воно нове. Постачальники зникають у найневдаліший момент. Низька автоматизація теж іноді стає причиною того, що підприємство просто не встигає за конкурентами.

---

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

---

3. Інформаційні загрози. Кібератаки стали майже буденністю. Дані можуть зникнути або потрапити в чужі руки через випадкову помилку співробітника. А захист інформаційних систем часто виявляється слабшим, ніж здається на перший погляд.

4. Кадрові загрози. Коли фахівці раптово йдуть до конкурентів у пошуках кращого місця роботи, низька кваліфікація персоналу тощо.

5. Юридичні загрози. Різкі зміни законодавства, судові позови, форс-мажори, які роблять неможливим виконання договорів – усе це може погіршити позиції підприємства на ринку, негативно вплинувши на всі процеси всередині підприємства [23].

**Висновки та пропозиції.** У цифрову епоху інноваційна стратегія забезпечення економічної безпеки промислових підприємств уже не виглядає як простий план чи алгоритм дій. Це скоріше щось живе, де переплітаються цифрові технології, автоматизовані процеси, інколи навіть трохи хаотично, але водночас органічно. Цифрові інструменти стали невід'ємною частиною формування інноваційних стратегій промислових підприємств. Проте разом із новими можливостями з'являються й нові ризики, нові завдання, особливо коли мова заходить про кібербезпеку. Підприємства змушені не просто захищати себе від того, що вже відомо і зрозуміло, а й постійно намагатися передбачити те, з чим ніхто ще реально не стикався. Саме через це процес розробки інноваційної стратегії забезпечення економічної безпеки стає надзвичайно складним, а іноді – непередбачуваним.

Економічна безпека промислового підприємства полягає в забезпеченні його стійкості та розвитку в довгостроковій перспективі. Промисловим підприємствам часто доводиться балансувати між стабільністю та змінами, і не завжди зрозуміло, якому напрямку потрібно віддавати перевагу в сучасному мінливому ринковому середовищі.

У підсумку інноваційна стратегія забезпечення економічної безпеки промислових підприємств в умовах цифровізації є тим механізмом захисту, який виступає своєрідним фундаментом, що дає можливість підприємству не лише втриматися на ринку, а й розвиватися, навіть якщо умови постійно змінюються й не завжди прогнозуються.

**Список використаних джерел**

1. Кузенко Т. Б. Планування економічної безпеки підприємства в умовах ринкової економіки: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.06.01 / Т. Б. Кузенко. Європейський ун-т фінансів, інформаційних систем, менеджменту і бізнесу. – Київ, 2004. – 18 с.

2. Ільяшенко С. Складові економічної безпеки підприємства і підходи до їх оцінки / С. Ільяшенко // Актуальні проблеми економіки. – 2003. – № 3. – С. 12–19.

3. Варналій З. С. Економічна безпека : [навч. посіб.] / З. С. Варналій. – К.: Знання, 2009. – 647 с.

4. Подлужна Н. Організація управління економічною безпекою підприємства : автореф. дис. ... канд. екон. наук : спец. 08.06.01 «Економіка, організація і управління підприємствами» / Н. Подлужна ; НАН України ; Інститут економіки промисловості. – Донецьк, 2003. – 20 с

5. Євдокимова Н. М. Економічна діагностика: навч.-метод. посіб. / Н. М. Євдокимова, А. В. Кірієнко. – Київ : КНЕУ, 2005. – 110 с

6. Економічна безпека підприємств, організацій та установ : навч. посіб. / [В. Л. Ортинський, І. С. Керницький та ін.]. – Київ : Правова єдність, 2009. – 544 с.

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

7. Stachowiak Z. Teoria i praktyka mechanizmu bezpieczeństwa ekonomicznego przedsiębiorstwa: [podręcznik i szkolne] / Z. Stachowiak – Akademia Obrony Narodowej, 2012. – 220 p.
8. Козаченко Г. В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення: монографія / Г. В. Козаченко, В. П. Понамарьов, О. М. Ляшенко. – Київ : Лібра, 2003. – 280 с.
9. Сосновська І. М. Поняття та значення економічної безпеки виробничо-господарської діяльності підприємств [Електронний ресурс] / І. М. Сосновська // Ефективна економіка. – 2015. – №9. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4303>.
10. Управління системою фінансової безпеки підприємства: автореф. дис... канд. екон. наук: 21.04.02 [Електронний ресурс] / Ю. Г. Кім; Вищ. навч. закл. "Ун-т економіки та права "КРОК". – Київ, 2009. – 21 с. – Режим доступу: [http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_all/cgiirbis\\_64.exe](http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_all/cgiirbis_64.exe).
11. Штангрет А. М. Економічна безпека підприємства в умовах антикризового управління: концептуальне визначення та механізм забезпечення / А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський, М. М. Караїм. – Львів : УАД, 2012. – 288 с.
12. Ніколаюк, С. І. Безпека суб'єктів підприємницької діяльності : курс лекцій / С. І. Ніколаюк, Д. Й. Никифорчук. – Київ : КНТ, 2005. – 320 с.
13. Кравчук П. Я. Формування системи корпоративної безпеки : дис. ... канд. екон. наук: 08.06.01 «Економіка, організація і управління підприємствами». – Тернопіль, 2006. – 232 с.
14. Камлик М. І. Економічна безпека підприємницької діяльності. Економіко-правовий аспект : навч. посіб. / М. І. Камлик. – Київ : Атіка, 2005. – 432 с.
15. Дубецька С. Економічна безпека підприємств України / С. Дубецька // Недержавна система безпеки підприємництва як суб'єкт національної безпеки України : збірник матеріалів наук.-практ. конфер. – Київ : В-во Європейського ун-т фінансів, інформаційних систем, менеджменту і бізнесу, 2003. – С. 146–172.
16. Loktionova Y.. Corporate Social Responsibility In The Economic Security System of a Construction Enterprise / Loktionova Y., Matsapura O., Moholivets A. // Building Production. – 2025. – № 78. – Pp. 103-109. DOI: <https://doi.org/10.36750/2524-2555.78.103-109>.
17. Кургузенкова Л. А. Економічна безпека підприємства: сутність та чинники формування її відповідного рівня / Л. А. Кургузенкова // Економіка і суспільство. – 2015. – Вип. 1. С. 31-34.
18. Мартиненко А. П. Ризики в економічній діяльності: оцінка та управління / А. П. Мартиненко. – Харків : Вид-во ХНЕУ, 2019. – 320 с.
19. Новик І. Гарантування виробничої безпеки як важливої умови підвищення рівня конкурентоспроможності національної економіки / І. Новик // Економіка та суспільство. – 2025. – № 77. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-54>.
20. Проценко Л. С. Кібербезпека як елемент економічної безпеки підприємства / Л. С. Проценко. – Київ : КНЕУ, 2022. – 280 с.
21. Воронько-Невіднича Т. Особливості формування та забезпечення кадрової безпеки підприємства / Т. Воронько-Невіднича, Л. Демиденко, В. Здоров // Економіка та суспільство. – 2021. – № 28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-57>.
22. Ковальчук Т. М. Сучасні тенденції розвитку економічної безпеки в умовах глобалізації / Т. М. Ковальчук, А. П. Гончарук. – Тернопіль : Економічна думка, 2019. – 372 с.
23. Економічна безпека підприємств: складові та забезпечення / С. Горбач, А. Щербель, Ю. Сидоренко, О. Куриленко, В. Білич // Київський економічний науковий журнал. – 2024. – № 7. – С. 51-55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-7-7>.

**References**

1. Kuzenko, T. B. (2004). *Planuvannia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva v umovakh rynkovoї ekonomiky [Planning of economic security of the enterprise in the conditions of market economy]* [Extended abstract of PhD dissertation]. Yevropeyskyi universytet finansiv, informatsiinykh system, menedzhmentu i biznesu.

---

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

---

2. Iliashenko, S. (2003). Skladovi ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva i pidkhody do yikh otsinky [Components of economic security of the enterprise and approaches to their assessment]. *Aktualni problemy ekonomiky – Actual Problems of Economics*, (3), 12–19.
3. Varnalii, Z. S. (2009). *Ekonomichna bezpeka [Economic security]*. Znannia.
4. Podluzhna, N. (2003). *Orhanizatsiia upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva [Organization of economic security management of the enterprise]* [Extended abstract of PhD dissertation]. Instytut ekonomiky promyslovosti NAN Ukrainy.
5. Yevdokymova, N. M., & Kiriienko, A. V. (2005). *Ekonomichna diahnozyka [Economic diagnostics]*. KNEU.
6. Ortynskyi, V. L., & Kernyskyi, I. S. (Eds.). (2009). *Ekonomichna bezpeka pidpriemstv, orhanizatsii ta ustanov [Economic security of enterprises, organizations and institutions]*. Pravova yednist.
7. Stachowiak, Z. (2012). *Teoria i praktyka mechanizmu bezpieczeństwa ekonomicznego państwa [Theory and practice of the mechanism of economic security of the state]*. Akademia Obrony Narodowej.
8. Kozachenko, H. V., Ponamarov, V. P., & Liashenko, O. M. (2003). *Ekonomichna bezpeka pidpriemstva: sutnist ta mekhanizm zabezpechennia [Economic security of the enterprise: essence and mechanism of provision]*. Libra.
9. Sosnovska, I. M. (2015). Poniattia ta znachennia ekonomichnoi bezpeky vyrobnycho-hospodarskoi diialnosti pidpriemstv [The concept and importance of economic security of production and economic activity of enterprises]. *Efektivna ekonomika – Efficient Economy*, (9). <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4303>.
10. Kim, Y. H. (2009). *Upravlinnia systemoiu finansovoi bezpeky pidpriemstva [Management of the financial security system of the enterprise]* [Extended abstract of PhD dissertation]. Universytet ekonomiky ta prava "KROK".
11. Shtanhret, A. M., Kotliarevskiy, Ya. V., & Karaim, M. M. (2012). *Ekonomichna bezpeka pidpriemstva v umovakh antykrizovoho upravlinnia: kontseptualne vyznachennia ta mekhanizm zabezpechennia [Economic security of the enterprise in the conditions of crisis management: conceptual definition and mechanism of provision]*. UAD.
12. Nikolaiuk, S. I., & Nykyforchuk, D. Y. (2005). *Bezpeka subiektiv pidpriemnytskoi diialnosti [Security of business entities]*. KNT.
13. Kravchuk, P. Ya. (2006). *Formuvannia systemy korporatyvnoi bezpeky [Formation of the corporate security system]* [PhD dissertation]. Ternopil'skyi natsionalnyi ekonomichnyi universytet.
14. Kamlyk, M. I. (2005). *Ekonomichna bezpeka pidpriemnytskoi diialnosti. Ekonomiko-pravovyi aspekt [Economic security of business activity. Economic and legal aspect]*. Atika.
15. Dubetska, S. (2003). Ekonomichna bezpeka pidpriemstv Ukrainy [Economic security of enterprises of Ukraine]. In *Nederzhavna systema bezpeky pidpriemnytstva yak subiekt natsionalnoi bezpeky Ukrainy* (pp. 146–172). Yevropeyskyi universytet.
16. Loktionova, Y., Matsapura, O., & Moholivets, A. (2025). Corporate social responsibility in the economic security system of a construction enterprise. *Building Production*, (78), 103–109. <https://doi.org/10.36750/2524-2555.78.103-109>.
17. Kurhuzenkova, L. A. (2015). Ekonomichna bezpeka pidpriemstva: sutnist ta chynnyky formuvannia yii vidpovidnoho rivnia [Economic security of the enterprise: essence and factors of formation of its appropriate level]. *Ekonomika i suspilstvo – Economy and Society*, (1), 31–34.
18. Martynenko, A. P. (2019). *Ryzyky v ekonomichnii diialnosti: otsinka ta upravlinnia [Risks in economic activity: assessment and management]*. KhNEU.

---

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

---

19. Novyk, I. (2025). Harantuvannia vyrobnychoi bezpeky yak vazhlyvoi umovy pidvyshchennia rivnia konkurentospromozhnosti natsionalnoi ekonomiky [Guaranteeing production security as an important condition for increasing the level of competitiveness of the national economy]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, (77). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-54>

20. Protsenko, L. S. (2022). *Kiberbezpeka yak element ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [Cybersecurity as an element of economic security of the enterprise]*. KNEU.

21. Voronko-Nevidnycha, T., Demydenko, L., & Zdorov, V. (2021). Osoblyvosti formuvannia ta zabezpechennia kadrovoi bezpeky pidpriemstva [Features of formation and provision of personnel security of the enterprise]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, (28). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-57>.

22. Kovalchuk, T. M., & Honcharuk, A. P. (2019). *Suchasni tendentsii rozvytku ekonomichnoi bezpeky v umovakh hlobalizatsii [Modern trends in the development of economic security in the conditions of globalization]*. Ekonomichna dumka.

23. Horbach, S., Shchebel, A., Sydorenko, Yu., Kurylenko, O., & Bilych, V. (2024). Ekonomichna bezpeka pidpriemstv: skladovi ta zabezpechennia [Economic security of enterprises: components and provision]. *Kyivskyi ekonomichnyi naukovyi zhurnal – Kyiv Economic Scientific Journal*, (7), 51–55. <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-7-7>.

Отримано 17.10.2025

UDC 330.341.1:338.45:004

JEL Classification: O31; O33; L60; M21

**Yulia Kharchenko**

Doctor of Economics,

Associate Professor of the Department of Management and Administration

Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: [ycharhenkoyp@gmail.com](mailto:ycharhenkoyp@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6181-548X>

ResearcherID: [II-0738-2023](https://orcid.org/0000-0001-6181-548X)

**Oleh Osypenko**

Postgraduate student, specialty 073 “Management”, educational level - Doctor of Philosophy (PhD)

Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: [oleh.osypenko99@gmail.com](mailto:oleh.osypenko99@gmail.com). ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-5289-775X>

**INNOVATIVE STRATEGY FOR ENSURING ECONOMIC SECURITY  
OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION**

**Abstract.** The article is devoted to the study of the features of the formation of an innovative strategy for ensuring the economic security of industrial enterprises under the influence of digital transformations. Scientific views on the economic essence of the concept of "economic security of an enterprise" are studied. It is determined that the economic security of an industrial enterprise is a complex characteristic that reflects the level of protection of all types of enterprise potential from various types of threats. It is substantiated that the content of this concept involves the formation of such a system of measures and the use of appropriate mechanisms that are aimed at forming the competitiveness and economic stability of the enterprise and ensuring an increase in the level of employee satisfaction. It is determined that the main goals of economic security of industrial enterprises include: ensuring high financial efficiency, achieving technical independence, selecting qualified personnel, reducing the negative impact of production activities on the environment, compliance with environmental standards and principles of sustainable development, legal protection, ensuring information security. It is proposed to form an innovative strategy for ensuring the economic security of industrial enterprises through forecasting and minimizing threats, in accordance with the components of economic security. It is indicated that in the digital age, the innovative strategy for ensuring the economic security of industrial enterprises is not a usual plan or algorithm of actions, but rather something living, where there is a synergy of digital technologies, automated processes, sometimes even a

---

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

---

*little chaotically, but at the same time organically combined. The authors note that digital tools have become an integral part of the formation of innovative strategies of industrial enterprises. They emphasize that along with new opportunities, new risks and new tasks appear, especially when it comes to cybersecurity.*

**Keywords:** *economic security; innovation; strategy; innovation strategy; innovative development; investments; industrial enterprises; competitiveness; digitalization; digital economy.*

*Table: 1. Fig.: 2. References: 23.*

**Бібліографічний опис для цитування:**

Харченко Ю. П., Осипенко О. Г. Інноваційна стратегія забезпечення економічної безпеки промислових підприємств в умовах цифровізації. *Науковий вісник Полісся*. 2025. № 2(31). С. 135-145. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2\(31\)-135-145](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2(31)-135-145).