
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2\(31\)-158-166](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2(31)-158-166)

УДК 005.6:619

JEL Classification: O31; M10; Q18

Оксана Михайлівна Грубляк

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна)

E-mail: o.grublyak@chnu.edu.ua. ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-7198-9747>ResearcherID: [S-2870-2016](https://orcid.org/0000-0002-7198-9747)**Ігор Васильович Зошук**

аспірант кафедри менеджменту та адміністрування

Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)

E-mail: igor.zoschuk@gmail.com. ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-2476-1895>**ОСОБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ГАЛУЗИ
ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ**

Анотація. У статті систематизовано етапи інноваційного процесу у ветеринарній медицині, починаючи від генерації наукових ідей і завершуючи поширенням та оцінкою результатів упровадження інновацій. Доведено, що застосування інноваційних біотехнологій, сучасних діагностичних методів і цифрових рішень сприяє підвищенню рівня біобезпеки та епізоотичного благополуччя, зменшенню використання антибіотиків і протидії резистентності, а також зростанню продуктивності тваринництва. Обґрунтовано, що інновації забезпечують відповідність ветеринарної практики міжнародним стандартам, що позитивно впливає на експортний потенціал тваринницької продукції. Зроблено висновок, що інноваційний розвиток ветеринарної медицини є необхідною умовою підвищення якості ветеринарної допомоги, сталого розвитку галузі.

Ключові слова: інноваційний процес; ветеринарна медицина; біобезпека; цифрові технології; діагностика; добробут тварин.

Рис.: 1. Бібл.: 10.

Постановка проблеми. У сучасних умовах розвитку аграрного сектору та зростання ролі продовольчої безпеки питання ефективного функціонування ветеринарної медицини набувають особливої актуальності. Глобалізація ринків, активізація міжнародної торгівлі продукцією тваринного походження, поширення трансграничних інфекційних захворювань, а також зростання антибіотикорезистентності створюють нові виклики для системи охорони здоров'я тварин. У цих умовах традиційні підходи до ветеринарної практики дедалі частіше виявляються недостатніми для забезпечення належного рівня біобезпеки, епізоотичного благополуччя та добробуту тварин.

Особливої гостроти проблема набуває в контексті цифровізації суспільства та нерівномірного доступу до ветеринарних послуг, зокрема у віддалених і сільських районах. Недостатній рівень упровадження інноваційних технологій у ветеринарну практику обмежує можливості ранньої діагностики захворювань, ефективного моніторингу стану здоров'я тварин і якісної комунікації між фахівцями та власниками тварин. Водночас потребують системного осмислення питання комерціалізації ветеринарних інновацій та оцінки їхнього реального впливу на ефективність роботи ветеринарних установ.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Останніми роками спостерігається значне пожвавлення наукової активності у сфері ветеринарної медицини, що відображає зростаючу роль інновацій для вирішення практичних проблем охорони здоров'я тварин та системного забезпечення біобезпеки. Одним із важ-

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

ливих трендів сучасної науки є впровадження штучного інтелекту (AI) у діагностичні процеси. Наприклад, Oh J.-Y. та ін. [1] демонструють, що методи глибокого навчання дозволяють покращувати точність структурної діагностики тварин, що відкриває нові можливості в автоматизованому виявленні патологій на рентгеновських зображеннях. У контексті цифрових технологій вагомим є внесок у сферу освітніх та практичних інструментів ветеринарної клінічної практики дослідження Li M. та ін. [2], які демонструють як цифрові інструменти та інтелектуальні платформи застосовуються у викладанні ветеринарної медицини, що сприяє підвищенню якості підготовки спеціалістів і адаптації практичних навичок. Ще одним важливим напрямом є вивчення впливу технологій на сучасну ветеринарну практику загалом. Omi S. [3] наголошує, що технологічні рішення трансформують спосіб надання ветеринарних послуг, підвищуючи ефективність діагностики, лікування, а також комунікації між фахівцями. З перспективи інфекційних хвороб і підходів до контролю резистентності Kerek A. та ін. [4] розглядають сучасні стратегії керування інфекціями та антибіотикорезистентністю в умовах концепції One Health, що включає міждисциплінарний підхід до профілактики зоонозних хвороб і забезпечення безпеки продуктів тваринництва. Не менш значущими є регіональні дослідження, зокрема Павловської Н. [7], з управління ветеринарними підприємствами та автоматизації бізнес-процесів, які підкреслюють важливість застосування інформаційних технологій і маркетингових підходів у ефективному управлінні клініками та сервісними організаціями.

Виділення недосліджених частин загальної проблеми. Хоча сучасна наукова література характеризується широким спектром інноваційних рішень – від AI-технологій і цифрових систем до інтегрованих підходів у діагностиці, навчанні та менеджменті ветеринарної медицини, важливим є комплексне дослідження практичного впровадження інновацій у діяльність підприємств у галузі ветеринарної медицини.

Мета статті. Метою статті є обґрунтування ролі та значення інноваційного розвитку підприємств ветеринарної медицини, а також аналіз його впливу на підвищення ефективності ветеринарної практики, доступності ветеринарних послуг, точності діагностики й лікування та якості комунікації між учасниками ветеринарної медицини.

Виклад основного матеріалу. Інноваційний процес у ветеринарній медицині має важливе значення не лише для розвитку галузі охорони здоров'я тварин, а і для забезпечення здоров'я людей, продовольчої безпеки та сталого розвитку сільського господарства. Інновації сприяють вирішенню комплексних проблем, що виникають на перетині медицини, економіки та екології.

Інноваційні технології та підходи допомагають ранньому виявленню, попередженню та контролю хвороб тварин. Дослідження в цій сфері демонструють, що індивідуальні підходи до оцінювання практик біобезпеки можуть значно знизити ризики поширення інфекцій на підприємствах, оскільки вони враховують конкретні умови виробництва та поведінкові фактори учасників процесу [8].

Сучасні науковці підкреслюють, що інтеграція інновацій у ветеринарну практику є необхідною для комплексної відповіді на глобальні виклики, такі як поширення інфекцій, антибіотикорезистентність, зміна клімату та глобальні торгові вимоги. Наприклад, фахівці з мультимедійних систем штучного інтелекту пока-

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

зують, що інноваційні цифрові технології можуть суттєво підвищити точність оцінки добробуту тварин і продуктивність, об'єднуючи дані з різних сенсорів для отримання глибших аналітичних висновків [9].

Інші дослідники підкреслюють, що сучасні підходи до біобезпеки повинні враховувати як технічні засоби, так і поведінкові аспекти взаємодії ветеринарів, фермерів та інших учасників, оскільки це сприяє більш ефективному впровадженню інноваційних стандартів у реальних умовах [6; 7; 10].

Інноваційний процес у ветеринарній медицині охоплює комплекс взаємопов'язаних етапів створення, впровадження та поширення нових знань, технологій і методів діагностики, профілактики та лікування тварин. Його розвиток зумовлений потребою підвищення продуктивності тваринництва, забезпечення біобезпеки, контролю епізоотичної ситуації та адаптації до глобальних викликів, зокрема зміни клімату (рис. 1).

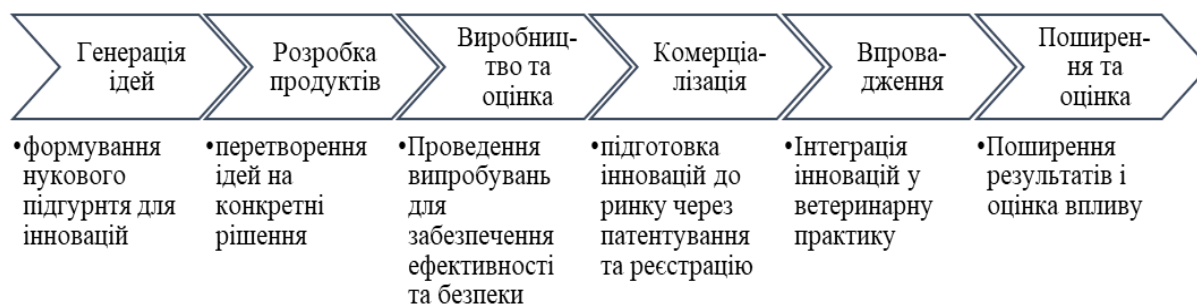


Рис. 1. Інноваційний процес у галузі ветеринарної медицини
Джерело: складено авторами.

Інноваційний процес у галузі ветеринарної медицини включає такі етапи:

1. Генерація ідей та наукові дослідження – початковий етап інноваційного процесу у ветеринарній медицині полягає у формуванні наукової бази, на основі якої надалі створюються нові технології, препарати та методи лікування. Цей етап охоплює системний пошук актуальних проблем у галузі здоров'я тварин та вивчення закономірностей розвитку захворювань. Науковці аналізують існуючі ризики, рівень поширення інфекцій, тенденції у зміні збудників та вплив факторів довкілля на здоров'я тварин. Важливе місце посідають фундаментальні дослідження у сфері мікробіології, імунології, генетики та епізоотології. Вони спрямовані на глибоке розуміння природи інфекційних агентів, їх взаємодії з організмом тварини, особливостей імунної відповіді та генетичних механізмів захисту або вразливості. На цьому етапі вчені вивчають нові штами збудників, їхню здатність до мутацій, шляхи передачі та формування стійкості до наявних лікарських засобів. Такі дослідження дають змогу передбачати можливі епізоотичні загрози та шукати засоби запобігання їм. Паралельно здійснюється пошук нових діагностичних маркерів, які дозволяють раніше та точніше виявляти захворювання та включає вивчення білкових, генетичних або імунних індикаторів, що сигналізують про наявність інфекції чи патологічного процесу в організмі тварини. Також формується база для створення нових фармакологічних підходів – від натуральних препаратів до сучасних біотехнологічних засобів.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Таким чином, етап генерації ідей та проведення досліджень є ключовою фазою, яка забезпечує фундамент для подальших інновацій, визначає їхній напрям і створює передумови для розроблення ефективних і безпечних ветеринарних технологій.

2. Розроблення інноваційних продуктів і технологій – на другому етапі інноваційного процесу відбувається перехід від теоретичних напрацювань до створення практично орієнтованих рішень. На основі результатів фундаментальних досліджень формуються конкретні технологічні продукти, спрямовані на вдосконалення діагностики, профілактики та лікування захворювань тварин.

Важливою складовою цього етапу є створення швидких і високоточних методів діагностики. Удосконалення діагностичних методів сприяє скороченню часу між зараженням та постановкою діагнозу, що є критично важливим для запобігання поширенню інфекцій. Окремим перспективним напрямом є цифровізація ветеринарної медицини. Упроваджуються системи телемедицини, які забезпечують дистанційні консультації та контроль стану тварин, інтелектуальні IoT-системи для моніторингу поведінки, харчування та показників здоров'я, а також аналітичні платформи на основі великих даних. Це дозволяє автоматизувати процеси догляду, підвищити точність діагностики та оперативність прийняття рішень у фермерських господарствах.

Отже, цей етап спрямований на перетворення наукових результатів у інноваційні продукти та технології, які здатні активно використовуватися у ветеринарній практиці та забезпечувати підвищення ефективності й безпеки галузі.

3. Експериментальні випробування та оцінка ефективності – це третій етап інноваційного процесу у ветеринарній медицині, який спрямований на всебічну перевірку розроблених продуктів і технологій з метою підтвердження їх ефективності, безпечності та практичної доцільності. Саме на цьому етапі відбувається перехід від теоретично обґрунтованих і технологічно розроблених рішень до науково доведених і регламентованих інновацій.

Початковою стадією є лабораторні експерименти, під час яких досліджуються фізико-хімічні, біологічні та фармакологічні властивості інноваційних препаратів або технологій. У контрольованих умовах оцінюється стабільність, активність діючих речовин, механізм їх взаємодії зі збудниками захворювань або клітинними структурами організму тварин. Лабораторні дослідження дозволяють відсіяти неефективні або потенційно небезпечні рішення ще на ранній стадії. Подальший етап передбачає випробування, що здійснюються відповідно до міжнародних стандартів і протоколів. У процесі клінічних досліджень перевіряється ефективність інновації в умовах реальної ветеринарної практики, її стабільність результатів та можливість широкого застосування. Завершальною складовою цього етапу є комплексна оцінка безпечності інноваційного продукту або технології. Аналізується вплив на здоров'я тварин, потенційні ризики для людини (зокрема через харчовий ланцюг), а також екологічні наслідки використання препарату чи технології. Така оцінка є критично важливою для забезпечення біобезпеки та відповідності міжнародним і національним регуляторним вимогам.

Отже, етап експериментальних випробувань та оцінки ефективності гарантує наукову обґрунтованість інновацій у ветеринарній медицині та створює основу для їх подальшої реєстрації і впровадження у практичну діяльність.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

4. Етап комерціалізації інновацій є ключовим у перетворенні наукової розробки на економічно життєздатний продукт, доступний для широкого використання у ветеринарній практиці. Після підтвердження ефективності та безпечності інноваційної технології або препарату розпочинається процес її правового, організаційного та ринкового оформлення. Першочерговим кроком є патентування інновації, яке забезпечує захист прав інтелектуальної власності розробників і створює умови для легального використання та поширення технології. Патентний захист підвищує інвестиційну привабливість розробки, дозволяє залучати фінансування та формувати конкурентні переваги на ринку ветеринарних послуг і препаратів.

Наступним етапом є державна реєстрація інновації, що передбачає проходження регуляторних процедур та підтвердження відповідності встановленим стандартам якості й безпеки. Реєстрація є обов'язковою умовою для легального виробництва та реалізації інноваційної продукції як на внутрішньому, так і на міжнародному ринках.

Важливе значення на цьому етапі має визначення оптимальної бізнес-моделі комерціалізації: власне виробництво інноваційного продукту, передача прав за ліцензійною угодою, створення спільних підприємств або партнерство з агрохолдингами, ветеринарними мережами та фармацевтичними компаніями. Вибір бізнес-моделі залежить від масштабів виробництва, фінансових ресурсів, ринкового попиту та стратегічних цілей розробників.

Завершальним елементом етапу комерціалізації є розширення виробництва відповідно до норм належної практики. Дотримання цих стандартів гарантує стабільну якість продукції, безпечність її застосування та відповідність міжнародним вимогам. Це, у свою чергу, відкриває можливості для виходу на нові ринки, зокрема ринки Європейського Союзу, та сприяє підвищенню конкурентоспроможності вітчизняних ветеринарних інновацій.

Таким чином, комерціалізація інновацій забезпечує інтеграцію наукових досягнень у ринкове середовище та створює умови для сталого розвитку галузі ветеринарної медицини.

5. Впровадження інновацій у ветеринарну медицину є завершальною фазою перетворення інноваційної розробки на дієвий інструмент практичної ветеринарної діяльності. На цьому етапі інноваційний продукт або технологія переходить із виробничої та регуляторної площини безпосередньо у сферу щоденного застосування ветеринарними фахівцями та суб'єктами тваринництва. Ключовим напрямом впровадження є навчання ветеринарних лікарів новим протоколам і методикам роботи. Проводяться спеціалізовані тренінги, семінари, курси підвищення кваліфікації, а також розробляються методичні рекомендації щодо правильного використання інноваційних препаратів, діагностичних інструментів чи цифрових платформ. Підготовка фахівців забезпечує коректне застосування інновацій та підвищує ефективність лікувально-профілактичних заходів.

Наступним важливим аспектом є адаптація інновацій у тваринницьких господарствах з урахуванням їхніх виробничих особливостей, масштабів та ресурсних можливостей. Інноваційні рішення інтегруються в технологічні процеси утримання, годівлі та ветеринарного обслуговування тварин, що дозволяє оптимізувати виробничі витрати, зменшити захворюваність та підвищити продуктивність тваринництва.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Важливою складовою впровадження є інтеграція інновацій у системи моніторингу та контролю захворюваності. Сучасні технології дозволяють здійснювати постійний збір і аналіз даних про стан здоров'я тварин, виявляти ризики виникнення захворювань на ранніх стадіях та оперативно реагувати на зміни епізоотичної ситуації. Інтеграція інновацій у такі системи сприяє підвищенню рівня біобезпеки, ефективності ветеринарного нагляду та якості управлінських рішень.

Таким чином, етап впровадження забезпечує практичну реалізацію інновацій у ветеринарній медицині та створює умови для підвищення ефективності галузі, її адаптивності до сучасних викликів і сталого розвитку.

6. Поширення та оцінка результатів – завершальний етап інноваційного процесу у ветеринарній медицині, який передбачає системну оцінку практичних результатів впровадження інноваційних продуктів і технологій, а також їх активне поширення серед професійної спільноти. Метою цього етапу є підтвердження довгострокової ефективності інновації, її економічної доцільності та забезпечення масштабування успішних рішень. Першочергово здійснюється збір і аналіз даних щодо ефективності інновації в умовах реальної ветеринарної практики. Оцінюються клінічні результати, рівень зниження захворюваності, вплив на продуктивність тварин, а також економічні показники, зокрема співвідношення витрат і отриманих вигід. Такий аналіз дозволяє визначити практичну цінність інноваційної технології та обґрунтувати доцільність її подальшого використання. На основі отриманих результатів відбувається удосконалення протоколів застосування. Корируються рекомендації щодо дозування, частоти використання, умов зберігання або технічних параметрів технологій. Зворотний зв'язок від ветеринарних лікарів і господарств дозволяє адаптувати інновації до різних виробничих умов і підвищити їхню ефективність та зручність використання.

Важливою складовою цього етапу є поширення результатів інноваційної діяльності. Отримані наукові та практичні дані презентуються на професійних конференціях, форумах, через діяльність галузевих асоціацій, а також публікуються у наукових журналах і фахових виданнях. Це сприяє обміну досвідом, формуванню професійних стандартів та стимулює подальший розвиток інновацій у ветеринарній медицині.

Отже, етап поширення та оцінки результатів забезпечує завершеність інноваційного циклу, сприяє накопиченню знань і створює основу для появи нових ідей, започатковуючи наступний виток інноваційного розвитку галузі.

Висновки і пропозиції. Інноваційний процес у галузі ветеринарної медицини є складною, багатоетапною та системною діяльністю, яка охоплює наукові дослідження, розроблення нових продуктів і технологій, їх випробування, комерціалізацію, впровадження у практику та подальшу оцінку результатів. Інновації відіграють ключову роль у підвищенні ефективності ветеринарної діяльності, забезпеченні біобезпеки, розвитку тваринництва та покращенні добробуту тварин. Результати дослідження підтверджують, що впровадження сучасних біотехнологій, цифрових рішень, інноваційних діагностичних і лікувальних методів суттєво трансформують ветеринарну практику, роблячи її більш точною, доступною та орієнтованою на потреби як тварин, так і їхніх власників. Інноваційний розвиток ветеринарної медицини також сприяє інтеграції галузі в міжнародний простір, забезпечуючи відповідність сучасним стандартам якості, безпеки та етичного поводження з тваринами.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Впровадження інноваційних технологій у ветеринарних клініках, зокрема цифрових систем обліку, сучасного діагностичного обладнання та автоматизованих протоколів лікування, сприяє підвищенню ефективності роботи, скороченню часу обслуговування і зменшенню навантаження на персонал. Розвиток телемедицини, дистанційних консультацій та мобільних сервісів покращує доступ до ветеринарних послуг, особливо у віддалених районах. Інноваційні методи діагностики, такі як молекулярні тести й біосенсори, забезпечують більш раннє та точне виявлення захворювань, що підвищує якість лікування і рівень одужання тварин. Крім того, застосування цифрових платформ і електронних медичних карток покращує комунікацію між ветеринарами та власниками тварин, підвищуючи довіру, інформованість та відповідальність за стан здоров'я тварин.

Узагальнюючи, можна зробити висновок, що інноваційний розвиток ветеринарної медицини є важливою передумовою підвищення якості ветеринарних послуг, сталого розвитку галузі та формування сучасної системи охорони здоров'я тварин.

Список використаних джерел

1. Toward Robust Canine Cardiac Diagnosis: Deep Prototype Alignment Network-Based Few-Shot Segmentation in Veterinary Medicine / J.-Y. Oh, I.-G. Lee, T.-E. Kam, J.-H. Jeong. — Cornell University, 2024. — DOI: 10.48550/arXiv.2403.06471.
2. Based on digital intelligence: teaching innovation and practice of veterinary internal medicine in China's southwest frontier / M. Li, X. Wang, Y. Du [et al.] // *Frontiers in Veterinary Science*. — 2025. — Vol. 12. — DOI: 10.3389/fvets.2025.1651179.
3. Omi S. Impact of Technology in Modern Veterinary Medicine / S. Omi // *Journal of Aquaculture Research & Development*. — 2023. — Vol. 14, Iss. 3. — DOI: 10.35248/2155-9546.23.14.742.
4. Virulence Gene Profiles of Extended-Spectrum β -Lactamase (ESBL)-Producing *Escherichia coli* Isolated from Turkeys in Hungary: A Whole-Genome Sequencing Study / A. Kerek, A. Szabó, G. Tornyos [et al.] // *MDPI Journal [Veterinary Sciences]*. — 2025. — № 12. — P. 1141. — DOI: 10.3390/vetsci12121141.
5. Павловська Н. Природа публічного адміністрування ветеринарної медицини в Україні / Н. Павловська // *Věda a perspektivy: multidisciplinární mezinárodní vědecký magazín*. — 2024. — № 3. — С. 41–50. — URI: <https://ir.kneu.edu.ua/handle/2010/46797>.
6. Косач І. А. Фінансовий механізм інноваційно-інвестиційного розвитку підприємства: сучасні аспекти / І. А. Косач, А. В. Жаворонок, А. В. Дегтярьов // *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: Економіка та управління*. — 2021. — № 1. — С. 3–9. — DOI: 10.54929/pmt-issue1-2021-03.
7. Жаворонок А. Теоретичні основи розвитку інноваційного підприємництва у національній економіці / А. Жаворонок, А. Марич // *Економічний дискурс*. — 2020. — Вип. 4. — С. 104–110. — DOI: 10.36742/2410-0919-2020-4-11.
8. Tailored biosecurity training for veterinarians and farmers: bridging knowledge and practice gaps / B. Mehmedi [et al.] // *Frontiers in Veterinary Science*. — 2025. — Vol. 12. — DOI: 10.3389/fvets.2025.1643029.
9. Essien D. Multimodal AI Systems for Enhanced Laying Hen Welfare Assessment and Productivity Optimization / D. Essien, S. Neethirajan. — Cornell University, 2025. — DOI: 10.48550/arXiv.2508.07628.

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

10. Financial and intangible factors explaining the market value of firms: Evidence from the Romanian capital market / I. Andrioaia, I. Dascalu, V. Grosu [et al.] // *Accounting and Financial Control*. — 2025. — Vol. 6(1). — P. 60–68. — DOI: 10.21511/afc.06(1).2025.06.

References

1. Oh, J.-Y., Lee, I.-G., Kam, T.-E., & Jeong, J.-H. (2024). Toward Robust Canine Cardiac Diagnosis: Deep Prototype Alignment Network-Based Few-Shot Segmentation in Veterinary Medicine. *Cornell University*. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2403.06471>.
2. Li, M., Wang, X., Du, Y., Zhang, H., & Liao, B. (2025). Based on digital intelligence: Teaching innovation and practice of veterinary internal medicine in China's southwest frontier. *Frontiers in Veterinary Science*, 12. <https://doi.org/10.3389/fvets.2025.1651179>.
3. Omi, S. (2023). Impact of Technology in Modern Veterinary Medicine. *Journal of Aquaculture Research & Development*, 14(3). <https://doi.org/10.35248/2155-9546.23.14.742>.
4. Kerek, A., Szabó, A., Tornóyos, G., Kaszab, E., Bali, K., & Jerzsele, A. (2025). Virulence Gene Profiles of Extended-Spectrum β -Lactamase (ESBL)-Producing *Escherichia coli* Isolated from Turkeys in Hungary: A Whole-Genome Sequencing Study. *Vetsci*, 12, 1141. <https://doi.org/10.3390/vetsci12121141>.
5. Pavlovska, N. (2024). Pryroda publichnogo administruvannya veterynarnoi medytsyny v Ukrayini. [Nature of public administration of veterinary medicine in Ukraine]. *Věda a perspektivy: multidisciplinárny mezinárodní vědecký magazín*, 3, 41–50. <https://ir.kneu.edu.ua/handle/2010/46797>.
6. Kosach, I. A., Zhavoronok, A. V., & Dehtiarov, A. V. (2021). Finansovyi mekhanizm innovatsiino-investytsiinoho rozvytku pidpriemnytstva: suchasni aspekty [Financial mechanism of innovation and investment development of entrepreneurship: modern aspects]. *Problemy suchasnykh transformatsii. Seriya: ekonomika ta upravlinnia – Problems of modern transformations. Series: economics and management*, 1, 3-9. <https://doi.org/10.54929/pmt-issue1-2021-03>.
7. Zhavoronok, A., & Marych, A. (2020). Teoretychni osnovy rozvytku innovatsiino pidpriemnytstva u natsionalnii ekonomitsi [Theoretical foundations of innovative entrepreneurship in the national economy]. *Ekonomichnyi dyskurs – Economic Discourse*, 4, 104-110. <https://doi.org/10.36742/2410-0919-2020-4-11>.
8. Mehmedi, B., et al. (2025). Tailored biosecurity training for veterinarians and farmers: Bridging knowledge and practice gaps. *Frontiers in Veterinary Science*, 12. <https://doi.org/10.3389/fvets.2025.1643029>.
9. Essien, D., & Neethirajan, S. (2025). Multimodal AI Systems for Enhanced Laying Hen Welfare Assessment and Productivity Optimization. *Cornell University*. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2508.07628>.
10. Andrioaia, I.; Dascalu, I., Grosu, V.; Cosmulese, C.G., Zhavoronok, A., & Pinkas, H. (2025). Financial and intangible factors explaining the market value of firms: Evidence from the Romanian capital market. *Accounting and Financial Control*, 6(1), 60-68. [https://doi.org/10.21511/afc.06\(1\).2025.06](https://doi.org/10.21511/afc.06(1).2025.06).

Отримано 18.10.2025

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

UDC 005.6:619

JEL Classification: O31; M10; Q18

Oksana Hrubliak

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance and Credit
Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University (Chernivtsi, Ukraine)

E-mail: o.grublyak@chnu.edu.ua. **ORCID:** <http://orcid.org/0000-0002-7198-9747>**ResearcherID:** [S-2870-2016](https://orcid.org/0000-0002-7198-9747)**Ihor Zoshchuk**

PhD Student, Department of Management and Administration
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: ihor.zoschuk@gmail.com. **ORCID:** <https://orcid.org/0009-0009-2476-1895>**FEATURES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES
IN THE FIELD OF VETERINARY MEDICINE**

Abstract. *In the current conditions of globalization, the growth of international trade in animal products, and the spread of infectious diseases, the role of veterinary medicine as a component of food security and public health is increasingly important. At the same time, problems such as antibiotic resistance, uneven access to veterinary services, and insufficient implementation of innovative technologies in practical activities are becoming more acute. Therefore, the study of the innovation process in veterinary medicine acquires special scientific and practical significance. The purpose of this article is to substantiate the role and importance of the innovation process in veterinary medicine and to analyze its impact on improving the efficiency of veterinary practice, the accessibility of veterinary services, the accuracy of diagnosis and treatment, and the quality of communication among participants in veterinary medicine. The article systematizes the stages of the innovation process in veterinary medicine, from the generation of scientific ideas to the dissemination and evaluation of the results of innovation implementation. It is proven that the application of innovative biotechnologies, modern diagnostic methods, and digital solutions contributes to increasing the level of biosafety and epizootic welfare, reducing antibiotic use and combating resistance, as well as enhancing livestock productivity. It is substantiated that innovations ensure the compliance of veterinary practice with international standards, positively influencing the export potential of animal products. The conclusion is made that the innovative development of veterinary medicine is a necessary condition for improving the quality of veterinary care, sustainable industry development, and the formation of a modern animal health care system. The proposed approaches to innovation implementation contribute to increasing the efficiency of veterinary services and improving communication between veterinarians and animal owners.*

Keywords: *innovation process; veterinary medicine; biosafety; digital technologies; diagnostics; animal welfare.*

Fig.: 1. References: 10.

Бібліографічний опис для цитування:

Грубляк О. М., Зошук І. В. Особливості інноваційного розвитку підприємств галузі ветеринарної медицини. *Науковий вісник Полісся*. 2025. № 2(31). С. 158-166. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2\(31\)-158-166](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2(31)-158-166).